



**CEMBRE**

# Presentazione agli investitori

Risultati dei Primi Nove Mesi del 2024

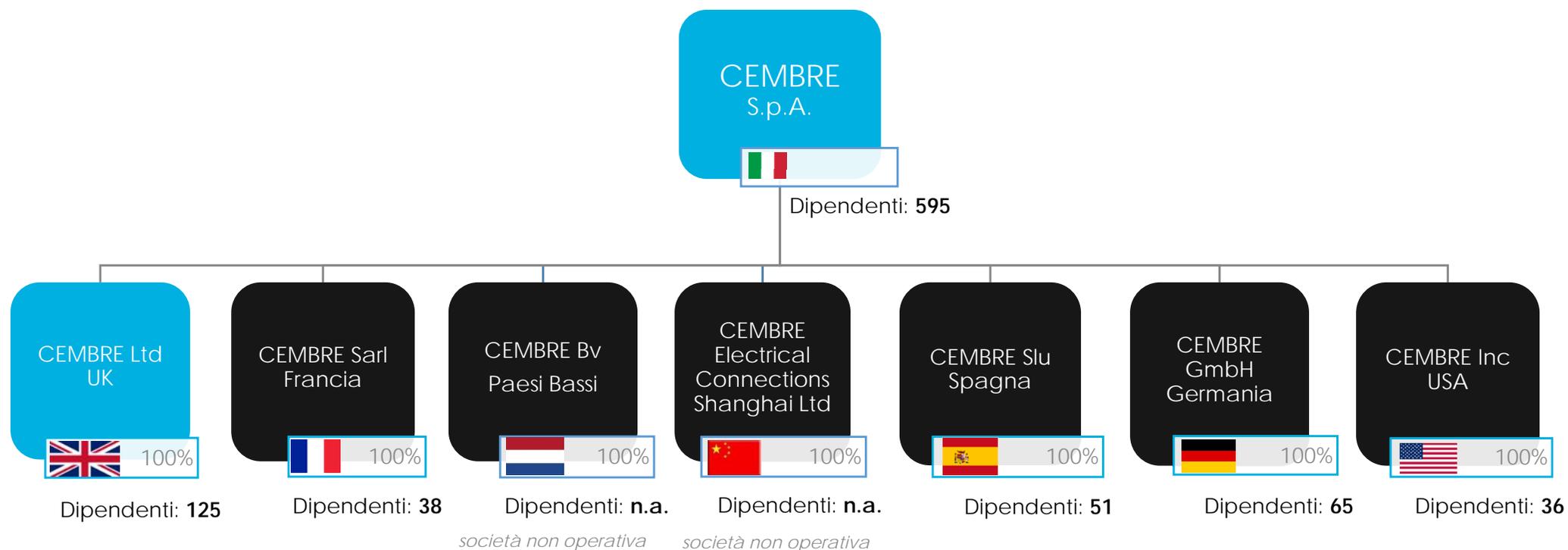
- CEMBRE in sintesi
- Management e struttura del gruppo
- Principali linee di prodotto e applicazioni
- Risultati dei Primi Nove Mesi del 2024
- Andamento titoli e struttura azionaria
- Contatti

- Cembre è **leader in Europa** nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione
- Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 20 anni (dal 2003 al 2023) ad un tasso **CAGR del 6,8%**, passando da 59,9 milioni di euro del 2003 a 222,6 milioni di euro del 2023. Negli ultimi 5 anni la crescita è avvenuta ad un tasso **CAGR dell'9,1%** (2018-2023)
- Cembre ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 50,2% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,8%** (valori calcolati sugli ultimi 20 anni, dal 2004 al 2023). Negli ultimi 5 anni il **dividend yield medio** è stato del **4,3%** (2019-2023)
- Nel 2023 il Gruppo ha investito **14,6 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2019-2023 sono stati pari a **55,5 milioni di euro**; nell'esercizio 2022 gli investimenti ammontavano a **12,3 milioni di euro**
- La gamma di prodotti (circa 18 mila prodotti finiti venduti nel 2023) è offerta a circa 5 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **22,3% del fatturato consolidato**

Cembre collabora con gli utilizzatori dei propri prodotti per sviluppare  
le migliori soluzioni tecniche ed economiche  
nell'ambito della **connessione elettrica**

- **Giovanni Rosani**  
President of the board  
Chief Executive Officer (CEO)
- **Aldo Bottini Bongrani**  
Vice President of the board  
M&A and Special Projects
- **Claudio Bornati**  
Chief Financial Officer (CFO)
- **Felice Albertazzi**  
Member of the board  
Chief Sales & Marketing Officer (CSMO)
- **Franco Celli**  
Member of the board  
Chief Operating Officer (COO)





- Unità commerciali e produttive
- Unità commerciali

Il Gruppo impiega **910 persone**  
in tutto il mondo (dato al 30/09/2024)

**R&D**

• 26

**Produzione e logistica**

• 528

**Vendite e Marketing**

• 252

**Amministrazione e servizi**

• 104

CEMBRE ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento e il suo **qualificato team di R&S**, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e **un'efficiente rete internazionale di vendita (152 venditori)** sono significativi vantaggi competitivi di CEMBRE.

CEMBRE è leader in Europa per la produzione di **connettori a compressione** e relativi utensili di installazione



Connettori



Utensili



Prodotti ferroviari



Sistemi di siglatura

Pressacavi,  
accessori e  
altro



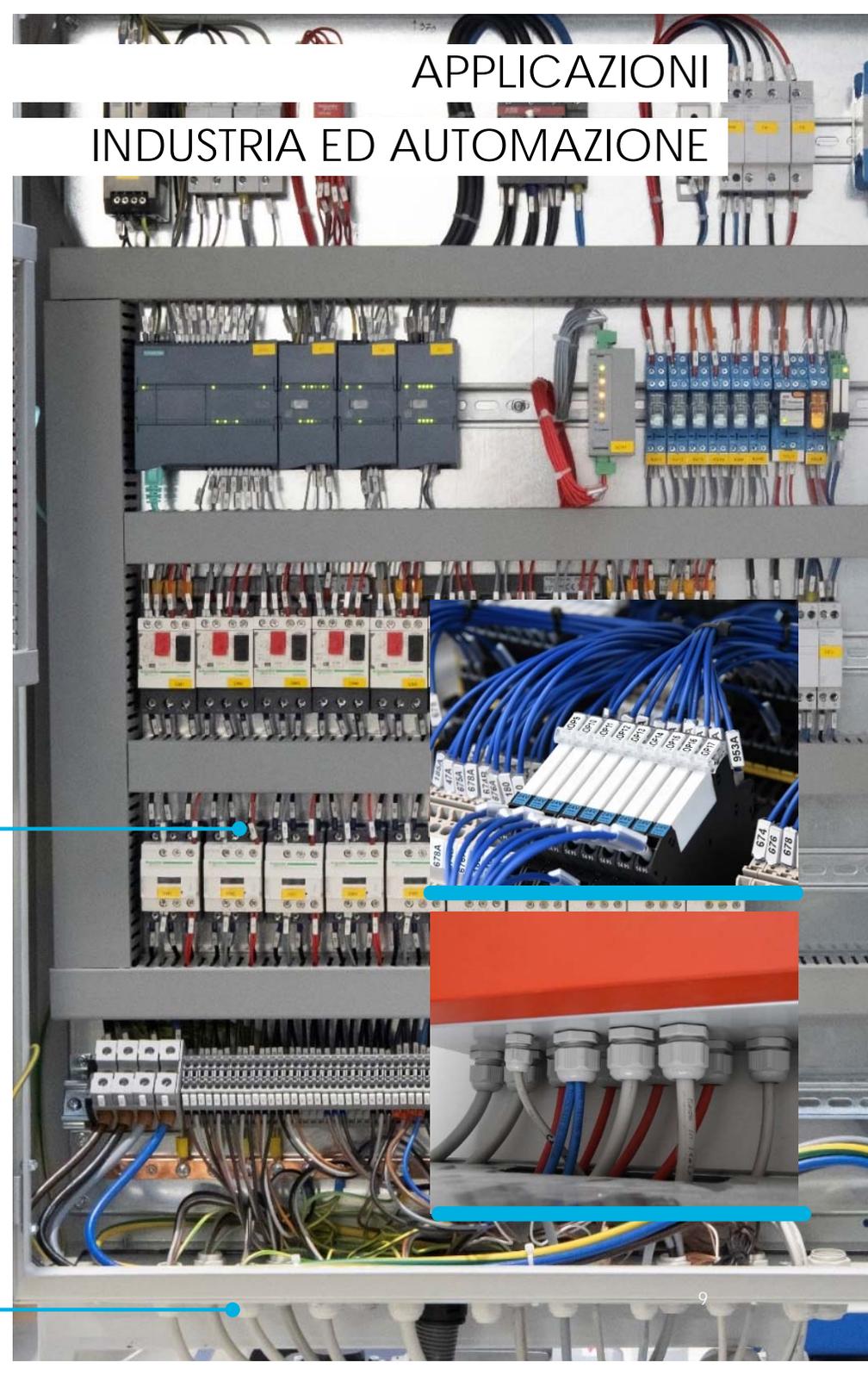
Connettori

Utensili

Siglatura

Pressacavi

DISTRIBUZIONE ENERGIA ELETTRICA



Trapano forarotaie



Trapano foratraverse in legno



17.995 codici prodotto  
venduti in un anno\*

5,1 Milioni di connettori  
elettrici venduti dal  
Gruppo CEMBRE  
mediamente ogni  
giorno lavorativo\*

19.515 codici prodotto  
in pronta consegna\*

\*12/2023

- Fondata nel 1969, CEMBRE progetta e realizza i propri prodotti nello **stabilimento situato a Brescia**
- Impianti ed uffici occupano un'area di **60.000 m<sup>2</sup>** su un totale di **121.000 m<sup>2</sup>**



CEMBRE S.p.A. – Sede in Brescia (Italia)

- CEMBRE ha un'unità produttiva anche in Gran Bretagna, operante su un'area di **16.300 m<sup>2</sup>**
- Sito in Birmingham, questo impianto produce in modo particolare **per il mercato locale**
- Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il **12,7% del fatturato consolidato** dei primi nove mesi del 2024



CEMBRE Ltd. – Stabilimento a Curdworth Birmingham (UK)

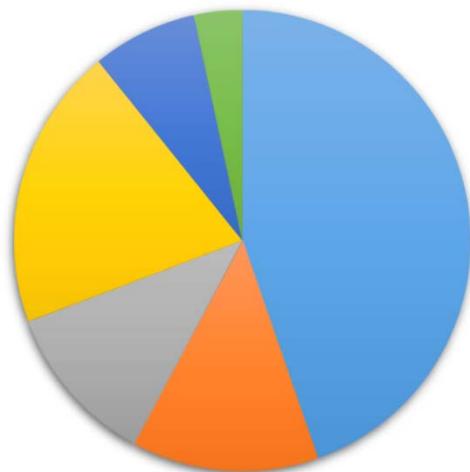


CEMBRE ha una **rete di importatori ed agenti** che forniscono **assistenza tecnica e commerciale** e garantiscono una **rapida distribuzione in tutto il mondo**

---



### 9 Mesi 2024



■ Connettori elettrici
 ■ Utensili
 ■ Prodotti ferroviari  
■ Siglatura
 ■ Pressacavi
 ■ Altri

### 9 Mesi 2023



■ Connettori elettrici
 ■ Utensili
 ■ Prodotti ferroviari  
■ Siglatura
 ■ Pressacavi
 ■ Altri

	Connettori elettrici	Utensili	Prodotti ferroviari	Siglatura	Pressacavi	Altri	Totale
9 Mesi 2024	82.769	24.560	21.221	36.817	13.826	6.303	185.496
	44,62%	13,24%	11,44%	19,85%	7,45%	3,40%	100%
9 Mesi 2023	79.612	24.003	22.211	35.310	14.154	6.795	182.085
	43,72%	13,18%	12,20%	19,39%	7,77%	3,73%	100%
<b>Variazione</b>	<b>3,97%</b>	<b>2,32%</b>	<b>-4,46%</b>	<b>4,27%</b>	<b>-2,32%</b>	<b>-7,24%</b>	<b>1,87%</b>

Italia	9 Mesi 2024	9 Mesi 2023	Variazione %
Fatturato	75,0 mln	74,0 mln	1,4%
% sul totale	43,8%	43,8%	

Europa (Italia esclusa)	9 Mesi 2024	9 Mesi 2023	Variazione %
Fatturato	76,0 mln	77,7 mln	-2,1%
% sul totale	44,4%	46,0%	

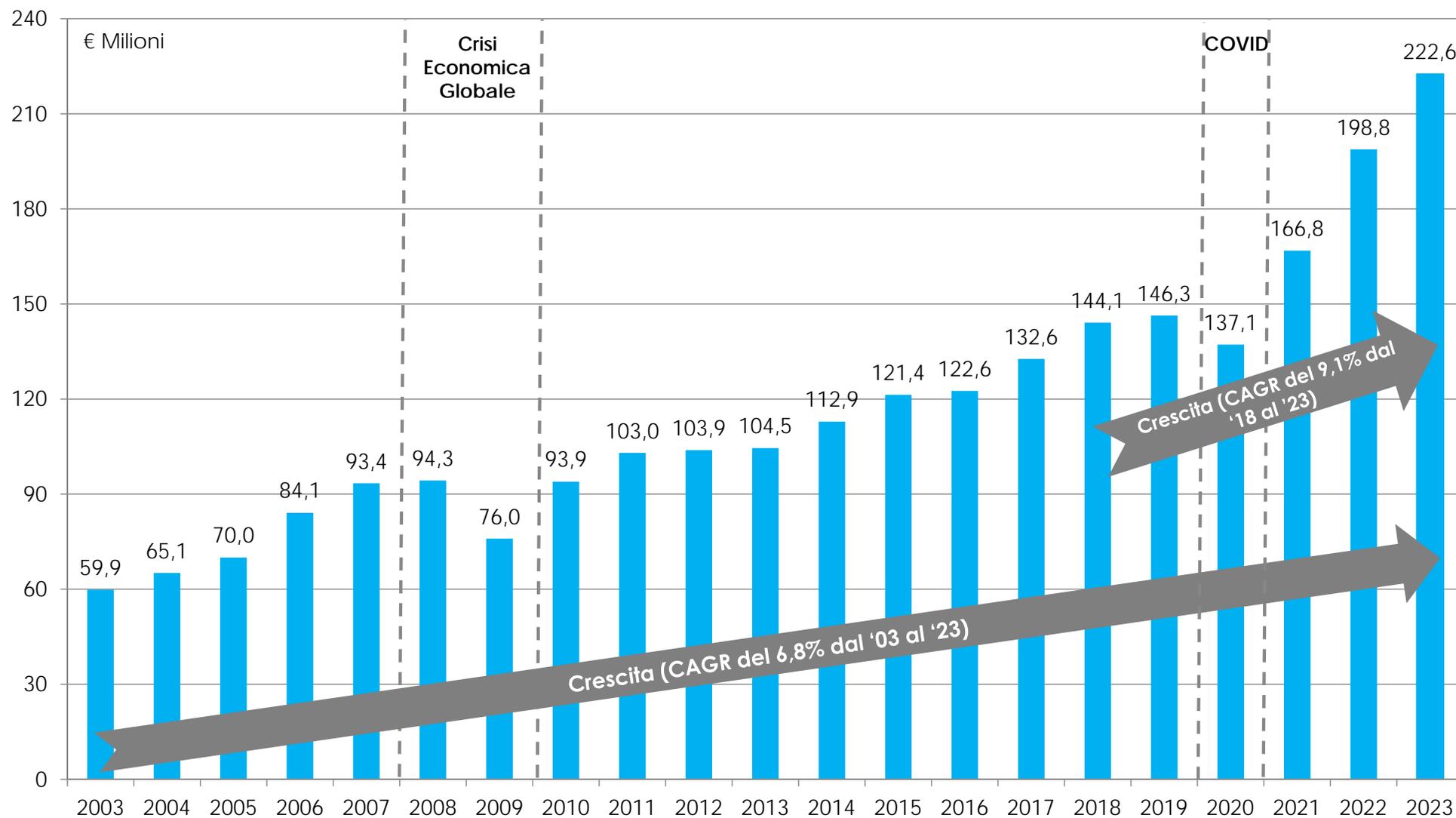
Resto del mondo	9 Mesi 2024	9 Mesi 2023	Variazione %
Fatturato	20,3 mln	17,4 mln	16,7%
% sul totale	11,8%	10,3%	

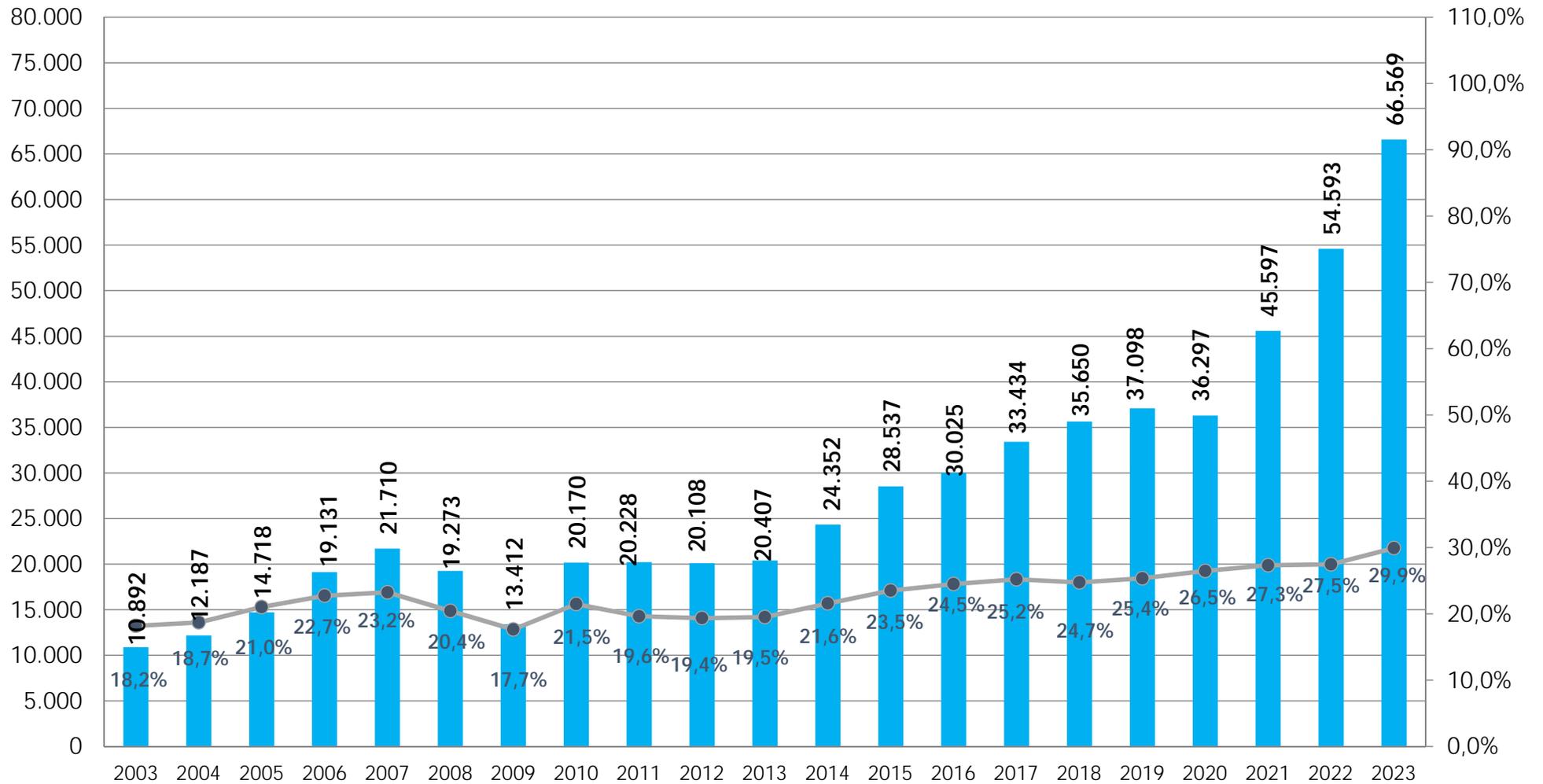
Milioni di €	9 Mesi 2024	9 Mesi2023	Variazione %	9 Mesi2022
Fatturato	171,3	169,0	1,3%	149,0
EBITDA <i>% del fatturato</i>	49,5 <i>28,9%</i>	52,7 <i>31,2%</i>	-6,1%	41,7 <i>28,0%</i>
EBIT <i>% del fatturato</i>	39,6 <i>23,1%</i>	43,3 <i>25,6%</i>	-8,6%	32,8 <i>22,0%</i>
EBT <i>% del fatturato</i>	39,4 <i>23,0%</i>	43,1 <i>25,5%</i>	-8,6%	32,9 <i>22,1%</i>
Risultato netto <i>% del fatturato</i>	29,1 <i>17,0%</i>	32,1 <i>19,0%</i>	-9,3%	24,3 <i>16,3%</i>
Tax rate %	26,2%	25,6%		26,1%

Società (migliaia di euro)	9 Mesi 2024	9 Mesi 2023	Variazione %	9 Mesi 2022
CEMBRE S.p.A. (Italia)	92.469	91.937	0,6%	83.029
CEMBRE Ltd. (UK)	21.738	19.443	11,8%	18.132
CEMBRE S.a.r.l. (Francia)	11.462	10.686	7,3%	8.634
CEMBRE España S.L.U. (Spagna)	17.077	16.108	6,0%	12.751
CEMBRE GmbH (Germania)	17.507	19.626	-10,8%	16.782
CEMBRE Inc. (USA)	11.042	11.248	-1,8%	9.650
<b>Gruppo CEMBRE</b>	<b>171.295</b>	<b>169.048</b>	<b>1,3%</b>	<b>149.978</b>

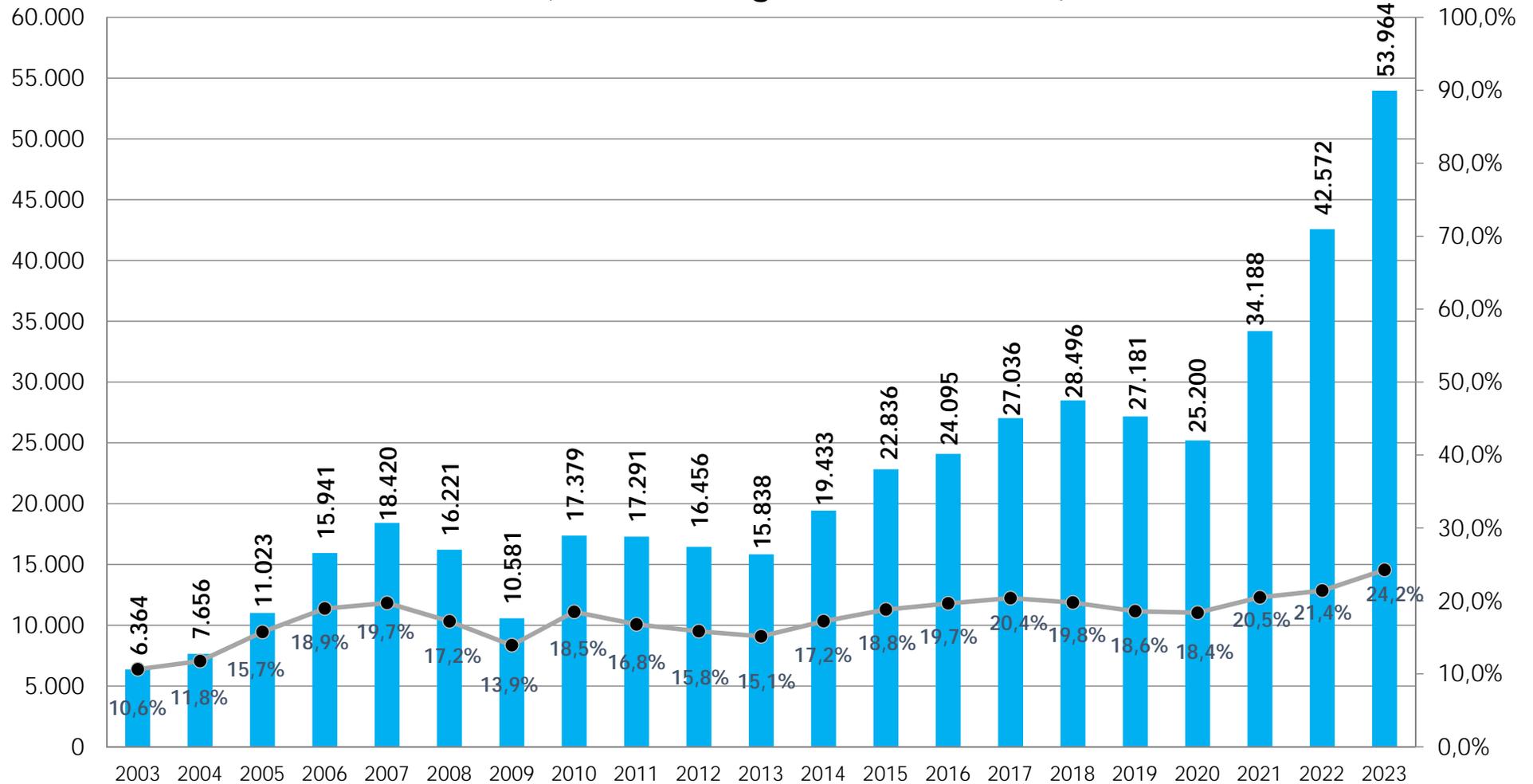
\* al netto delle vendite infragruppo

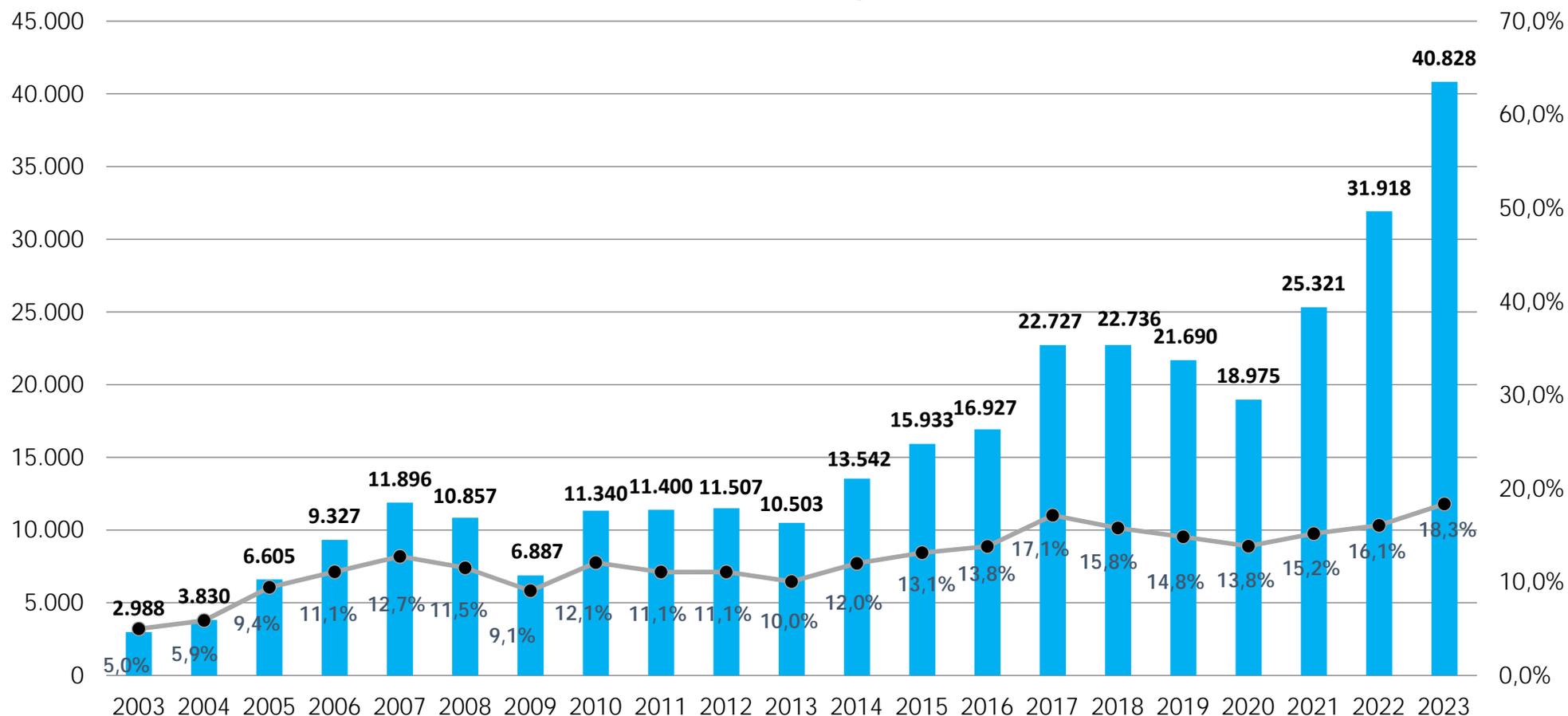
	Milioni di Euro	30 Set. 2024	31 Dic. 2023	30 Set. 2023
a	Capitale circolante netto operativo <i>% sulle vendite</i>	88,3 <i>39,3%</i>	83,3 <i>37,5%</i>	84,2 <i>40,8%</i>
b	Attivo fisso netto	121,4	106,8	106,4
c	Attività non correnti disponibili alla vendita	-	-	-
d	TFR e altri fondi personale	1,7	1,8	1,8
e	Fondi per rischi e oneri	0,3	0,7	0,7
f	Imposte differite	0,0	(0,1)	0,0
	<b>Capitale investito netto (a+b+c-d-e+f)</b>	<b>207,8</b>	<b>187,5</b>	<b>188,1</b>
g	Patrimonio netto	205,3	205,7	197,4
h	Posizione finanziaria netta (disponibilità)	2,5	(18,2)	(9,3)
	<b>Totale fonti di finanziamento (g+h)</b>	<b>207,8</b>	<b>187,5</b>	<b>188,1</b>



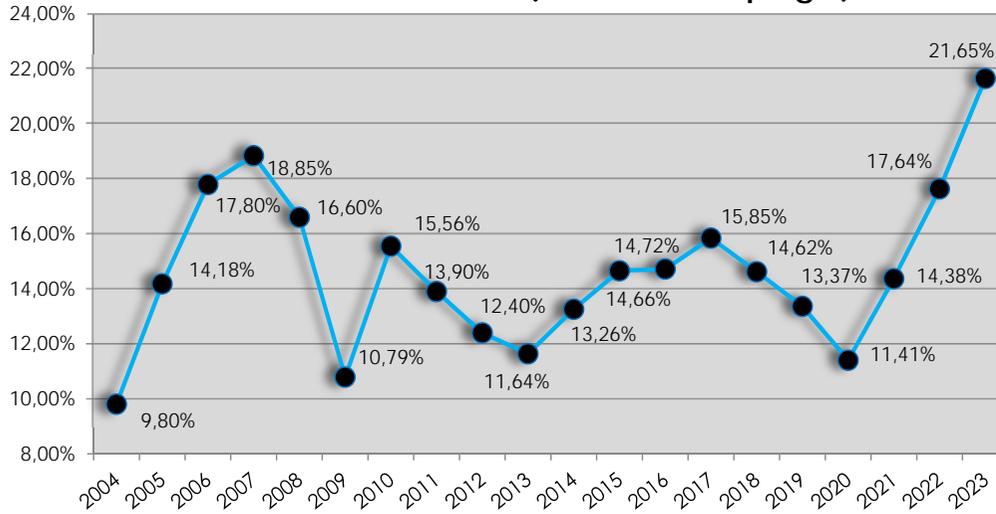
**Ebitda (valore e margine % sulle vendite)**


## Ebit (valore e margine % sulle vendite)

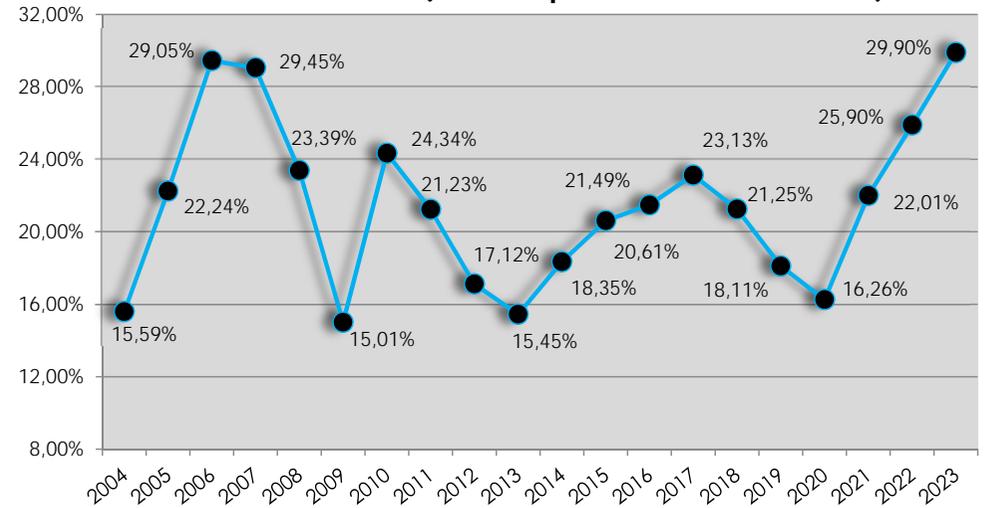


**Utile netto (valore e margine % sulle vendite)**


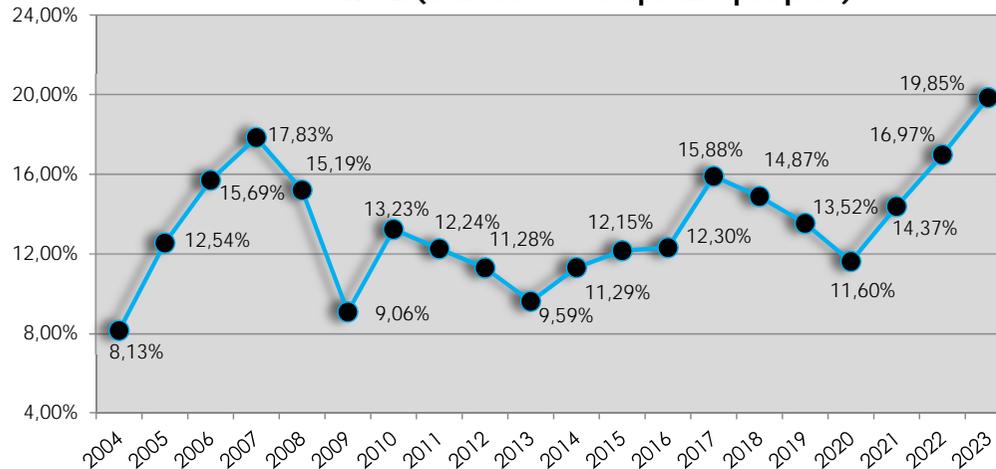
### ROI (EBIT/Totale impieghi)



### ROACE (EBIT/Capitale investito medio)

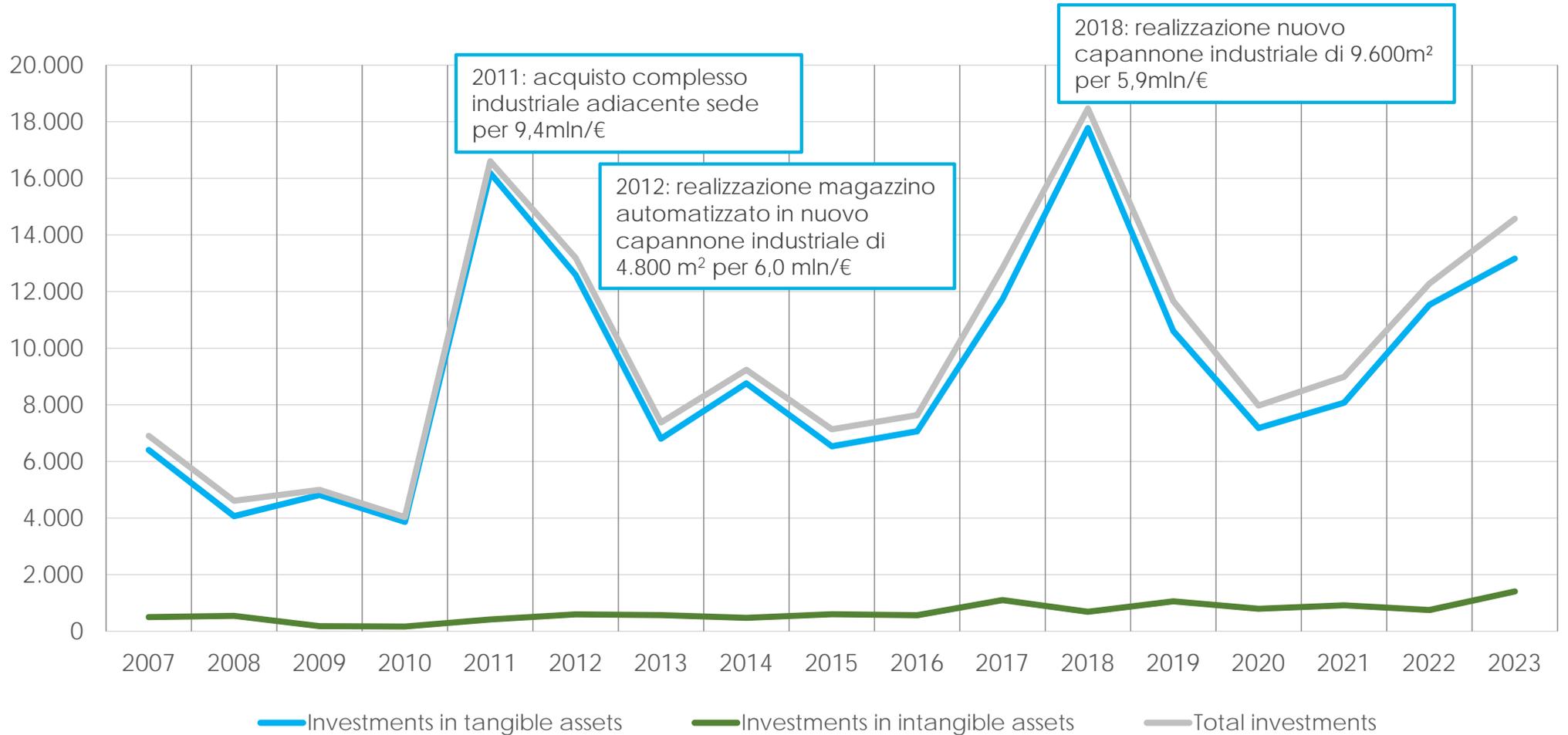


### ROE (Utile netto/Capitale proprio)



### ROS (EBIT/Ricavi netti)





€ '000	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Investimenti in immob. materiali	6.404	4.064	4.815	3.863	16.183	12.591	6.802	8.759	6.534	7.064	11.732	17.775	10.609	7.181	8.072	11.534	13.162
Investimenti in immob. Immat.	500	544	182	169	418	597	573	477	601	569	1.101	691	1.057	793	919	750	1.407
<b>Totale investimenti</b>	<b>6.904</b>	<b>4.608</b>	<b>4.997</b>	<b>4.032</b>	<b>16.601</b>	<b>13.188</b>	<b>7.375</b>	<b>9.236</b>	<b>7.135</b>	<b>7.633</b>	<b>12.833</b>	<b>18.466</b>	<b>11.666</b>	<b>7.974</b>	<b>8.991</b>	<b>12.284</b>	<b>14.569</b>

Cembre si è focalizzata sui seguenti obiettivi:

- **Sviluppo del business** grazie a:
  - Un **rafforzamento del vantaggio competitivo** di Cembre attraverso lo sviluppo di **nuovi prodotti** e il **continuo rinnovamento di gamma**, attraverso un **intenso lavoro di ricerca**
  - Aumento dei canali distributivi nei Paesi esteri
  - Una **maggiore penetrazione nei mercati esteri**, in particolare quello statunitense e quello tedesco
  - Un'attività commerciale focalizzata sui **prodotti a maggiore potenziale di crescita**
- **Controllo dei costi** attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo;
- **Rafforzamento della struttura produttiva** attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati

Dal gennaio 2013 è operativo il **magazzino automatizzato**, ospitato in un fabbricato industriale di **4.800 m<sup>2</sup>** costruito nel 2012.

Nel Gennaio 2023 è stato approvato il progetto di ampliamento della capacità produttiva di "Connettori elettrici" presso la sede di Cembre SpA per un investimento massimo di 42 mln di €, che prevede contributi a fondo perduto per un massimo di 4,9 mln di €.

Future strutture per la produzione di connettori elettrici

Magazzino automatizzato



Nel 2023 sono iniziati i lavori per la costruzione di due nuovi immobili industriali per un totale di 15.000 m<sup>2</sup>.



Immagine del 15 Novembre 2024

Cembre  
**FTSE Italia Star**  
 Aggiornamento 15 novembre 2024



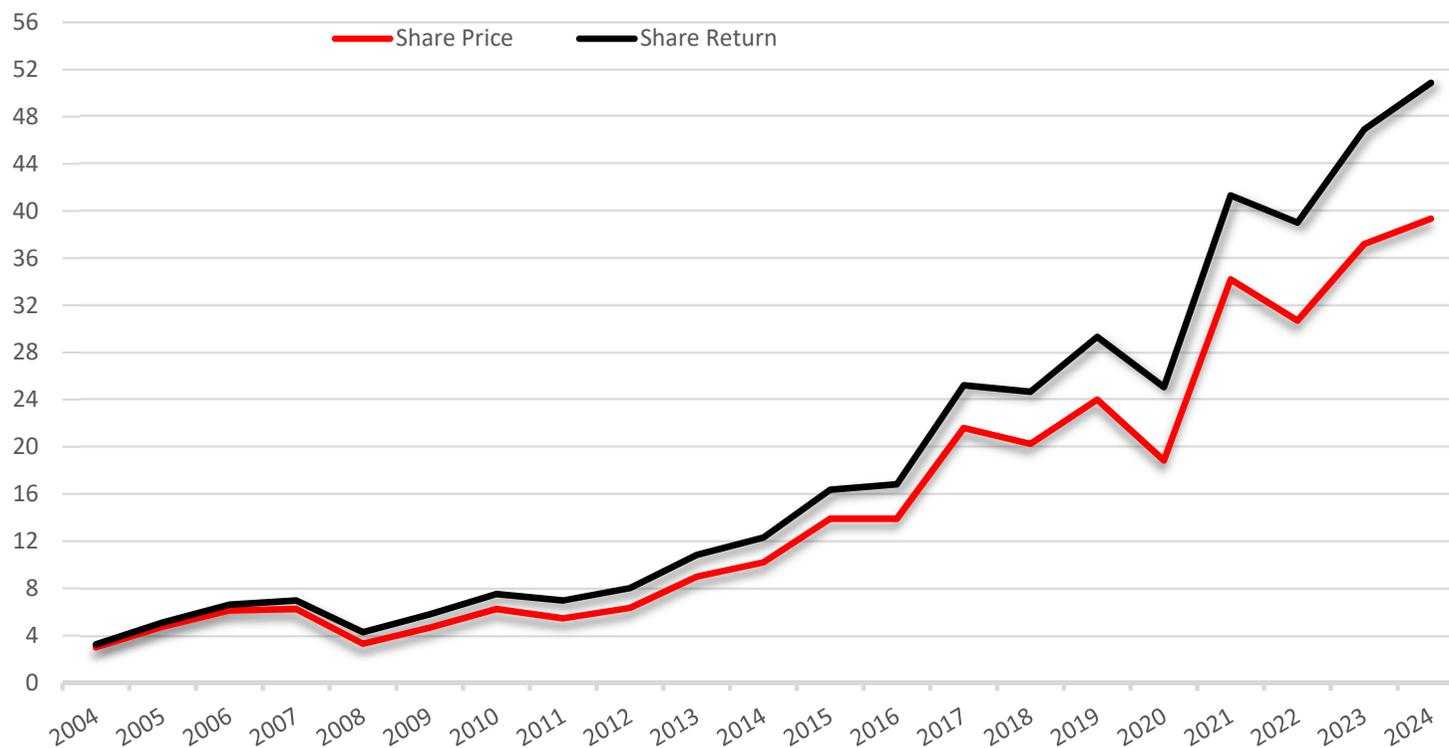
**CEMBRE è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento STAR dal Settembre 2001.**

Azionisti	Share
LYSNE Spa	51,57%
Sara Rosani	8,65%
Giovanni Rosani	8,53%
Anna Maria Onofri	0,70%
Altri	30,55%

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Dividendi per azione (€)	0,07	0,10	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90	1,20	1,40	1,80
Payout Ratio <sup>1</sup>	41%	41%	39%	40%	37%	25%	30%	39%	24%	24%	42%	45%	49%	70%	59%	66%	69%	79%	79%	74%	74%
Dividend Yield <sup>2</sup>	2,9%	3,3%	3,2%	3,6%	4,2%	4,8%	2,6%	4,2%	2,9%	2,5%	2,9%	3,5%	3,3%	5,0%	3,7%	4,4%	3,8%	4,8%	3,5%	4,5%	4,8%

<sup>1</sup> Payout sull'utile consolidato

<sup>2</sup> Utilizzando la quotazione di fine anno



**Total return\* 2004-2024**  
**+14,6%**  
**CAGR**

**Performance\*\* 2004-2024**  
**+13,6%**  
**CAGR**

\* Per **Total Return** si intende la variazione media percentuale del 'Valore Complessivo'

\*\* Per **Performance** si intende la variazione media percentuale del 'Prezzo dell'azione'

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
A) Prezzo dell'azione <sup>1</sup>	2,99	4,75	6,12	6,25	3,30	4,66	6,25	5,45	6,34	8,99	10,21	13,90	13,90	21,60	20,25	24,00	18,85	34,20	30,70	37,2	38,0 <sup>2</sup>
Variazione annua prezzo	11,6%	58,9%	28,8%	2,1%	-47,2%	41,2%	34,1%	-12,8%	16,3%	41,8%	13,6%	36,1%	0,0%	55,4%	-6,3%	18,5%	-21,5%	81,4%	-10,2%	21,2%	2,2%
Dividendo incassato	0,07	0,10	0,15	0,22	0,26	0,16	0,12	0,26	0,16	0,16	0,26	0,36	0,46	0,70	0,80	0,90	0,90	0,90	1,20	1,40	1,80
B) Dividendi cumulati	0,25	0,35	0,50	0,72	0,98	1,14	1,26	1,52	1,68	1,84	2,10	2,46	2,92	3,62	4,42	5,32	6,22	7,12	8,32	9,72	11,52
Valore complessivo (A+B)	3,24	5,10	6,62	6,97	4,28	5,80	7,51	6,97	8,02	10,83	12,31	16,36	16,82	25,22	24,67	29,32	25,07	41,32	39,02	46,92	49,52
di cui prezzo dell'azione	92,3%	93,1%	92,4%	89,7%	77,1%	80,3%	83,2%	78,2%	79,1%	83,0%	82,9%	85,0%	82,6%	85,6%	82,1%	81,9%	75,2%	82,8%	78,7%	79,3%	76,7%
di cui dividendi	7,7%	6,9%	7,6%	10,3%	22,9%	19,7%	16,8%	21,8%	20,9%	17,0%	17,1%	15,0%	17,4%	14,4%	17,9%	18,1%	24,8%	17,2%	21,3%	20,8%	23,3%

<sup>1</sup> quotazione a fine esercizio

<sup>2</sup> prezzo di chiusura 14.11.2024

# Grazie

**Claudio Bornati**  
CFO & IR

Via Serenissima 9 • 25135 Brescia (BS) ITALY  
ph. +39 030 36921  
claudio.bornati@cembre.com  
cembre.com

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.