



CEMBRE

RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE

AL 30 SETTEMBRE 2025

CEMBRE S.p.A.

Sede in Brescia - via Serenissima, 9

Capitale sociale Euro 8.840.000 interamente versato

Iscritta al Registro delle Imprese di Brescia al n. 00541390175

Sommario

Organi societari e società di revisione	2
Struttura del Gruppo.....	3
Relazione intermedia degli amministratori sulla gestione	4
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dei primi nove mesi del 2025	8
Prevedibile evoluzione dell'attività per l'esercizio in corso.....	8
Allegato 1 alla relazione intermedia sulla gestione	9
Conto economico comparativo consolidato	9
Prospetti Contabili Consolidati al 30 settembre 2025	10
Prospetto del risultato economico complessivo consolidato	10
Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata – Attivo.....	11
Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata – Passivo	12
Rendiconto finanziario consolidato	13
Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato	15
Note di commento	16
Principi contabili, contenuto e forma dei prospetti contabili, dati stimati	16
Conversione dei bilanci espressi in moneta estera.....	17

Organi societari e società di revisione

Consiglio di Amministrazione

Giovanni Rosani	Presidente e Consigliere Delegato
Aldo Bottini Bongrani	Vice Presidente
Anna Maria Onofri	Consigliere
Sara Rosani	Consigliere
Felice Albertazzi	Consigliere
Franco Celli	Consigliere
Paola Carrara	Consigliere indipendente
Elisabetta Ceretti	Consigliere indipendente

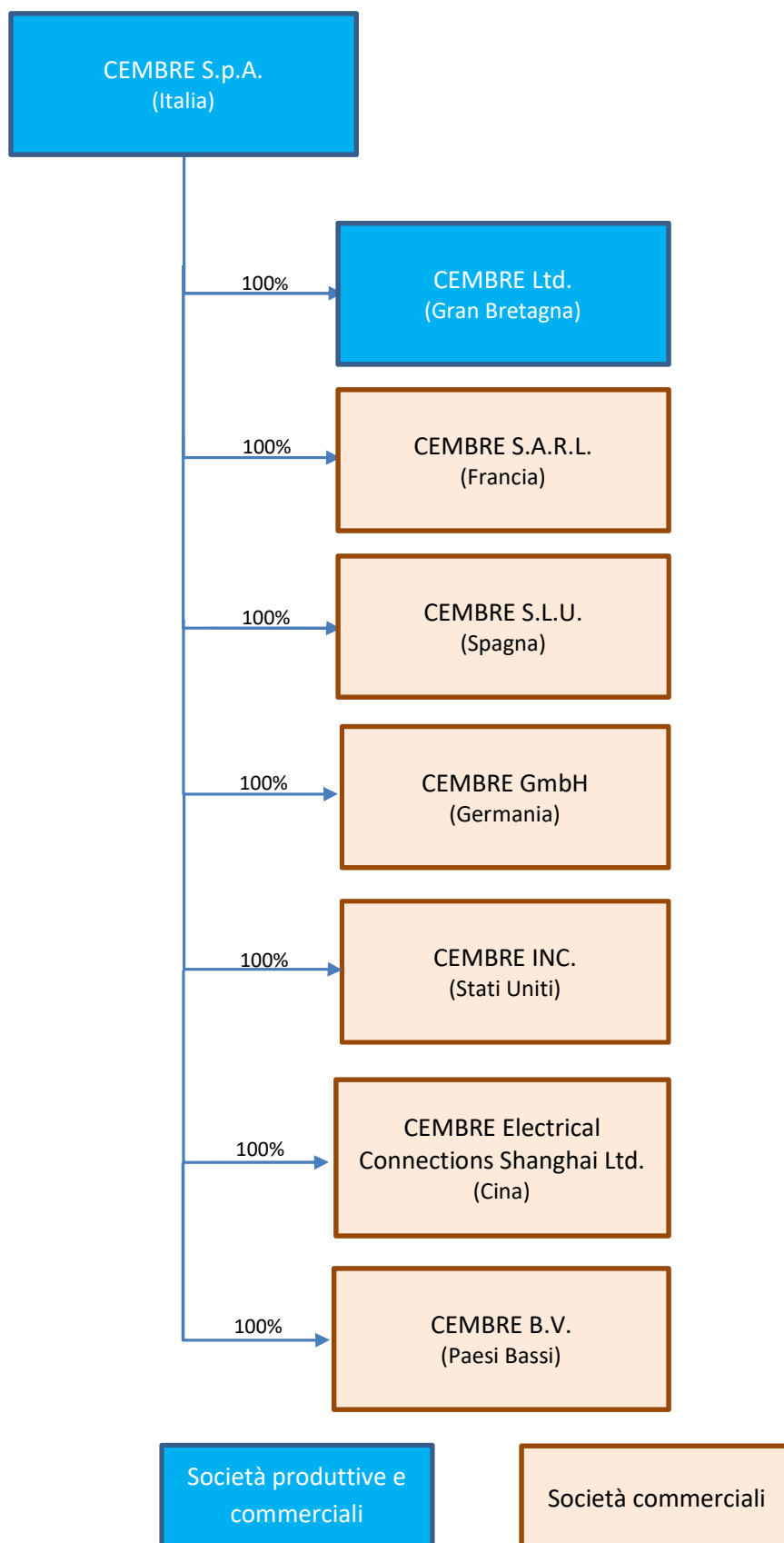
Collegio Sindacale

Stefano Colpani	Presidente
Riccardo Astori	Sindaco effettivo
Rosanna Angela Pilenga	Sindaco effettivo
Maria Grazia Lizzini	Sindaco supplente
Alessandra Biggi	Sindaco supplente

Società di revisione

EY S.p.A.

Struttura del Gruppo



Relazione intermedia degli amministratori sulla gestione

Nei primi nove mesi del 2025 i ricavi consolidati si sono attestati a 179.864 migliaia di euro, segnando un incremento del 5,0 per cento rispetto alle 171.295 migliaia di euro registrate nei primi nove mesi del 2024.

Le vendite consolidate per area geografica evidenziano una riduzione dell'1,3 per cento in Italia ed ammontano a 74,0 milioni di euro; i ricavi sugli altri mercati europei sono pari a 85,6 milioni di euro e aumentano del 12,5 per cento rispetto ai primi nove mesi del 2024; infine, le vendite extra europee, ammontanti a 20,3 milioni di euro, risultano sostanzialmente invariate. Nei primi nove mesi del 2025 i ricavi delle vendite sono stati realizzati per il 41,2 per cento in Italia (43,8 per cento nei primi nove mesi del 2024), per il 47,6 per cento nella restante parte d'Europa (44,4 per cento nei primi nove mesi del 2024) e per l'11,3 per cento fuori dal continente europeo (11,8 per cento nei primi nove mesi del 2024).

Riportiamo di seguito la tabella riepilogativa delle vendite per area geografica:

(migliaia di euro)	9 Mesi 2025	9 Mesi 2024	Variaz.	9 Mesi 2023	9 Mesi 2022	9 Mesi 2021
Italia	74.030	74.984	(1,3%)	73.977	64.410	53.065
Europa (Italia esclusa)	85.569	76.032	12,5%	77.687	69.371	58.639
Extra Europa	20.265	20.279	(0,1%)	17.384	15.197	12.581
Totale	179.864	171.295	5,0%	169.048	148.978	124.285

I ricavi delle vendite e delle prestazioni dei primi nove mesi del 2025 sono così ripartiti tra le varie società (al netto delle vendite infragruppo):

(migliaia di euro)	9 Mesi 2025	9 Mesi 2024	Variaz.	9 Mesi 2023	9 Mesi 2022	9 Mesi 2021
CEMBRE S.p.A.	89.815	92.469	(2,9%)	91.937	83.029	68.764
CEMBRE Ltd. (UK)	26.292	21.738	21,0%	19.443	18.132	16.443
CEMBRE S.A.R.L. (F)	12.158	11.462	6,1%	10.686	8.634	8.393
CEMBRE S.L.U. (E)	18.708	17.077	9,5%	16.108	12.751	9.554
CEMBRE GmbH (D)	17.896	17.507	2,2%	19.626	16.782	14.045
CEMBRE INC. (USA)	11.551	11.042	4,6%	11.248	9.650	7.086

CEMBRE B.V. (NL)	2.533	-	n.a.	-	-	-
CEMBRE Shanghai Ltd. (CN)	911	-	n.a.	-	-	-
Totale	179.864	171.295	5,0%	169.048	148.978	124.285

Nei primi nove mesi del 2025 le società del gruppo hanno conseguito i seguenti ricavi delle vendite e risultati ante consolidamento:

	Ricavi delle vendite (ante consolidamento)					
(migliaia di euro)	9 Mesi 2025	9 Mesi 2024	Variaz.	9 Mesi 2023	9 Mesi 2022	9 Mesi 2021
CEMBRE S.p.A.	134.861	132.717	1,6%	132.452	113.028	95.080
CEMBRE Ltd. (UK)	28.880	23.764	21,5%	21.339	19.830	17.721
CEMBRE S.A.R.L. (F)	12.176	11.513	5,8%	10.767	8.870	8.601
CEMBRE S.L.U. (E)	18.730	17.105	9,5%	16.143	12.760	9.575
CEMBRE GmbH (D)	18.176	17.593	3,3%	19.823	16.871	14.123
CEMBRE INC. (USA)	11.606	11.051	5,0%	11.340	9.699	7.096
CEMBRE B.V. (NL)	2.533	-	n.a.	-	-	-
CEMBRE Shanghai Ltd. (CN)	911	-	n.a.	-	-	-

	Risultato ante imposte (ante consolidamento)					
(migliaia di euro)	9 Mesi 2025	9 Mesi 2024	Variaz.	9 Mesi 2023	9 Mesi 2022	9 Mesi 2021
CEMBRE S.p.A.	38.529	34.917	10,3%	41.384	31.415	25.841
CEMBRE Ltd. (UK)	3.442	1.975	74,3%	1.130	1.902	2.009
CEMBRE S.A.R.L. (F)	(*) 1.296	(105)	n.a.	599	411	35
CEMBRE S.L.U. (E)	2.353	2.393	(1,7%)	2.236	1.624	750
CEMBRE GmbH (D)	1.805	830	117,4%	1.744	1.518	1.058
CEMBRE INC. (USA)	1.184	271	337,1%	157	495	370
CEMBRE B.V. (NL)	546	-	n.a.	-	-	-
CEMBRE Shanghai Ltd. (CN)	(546)	-	n.a.	-	-	-

(*) Include la plusvalenza di 1.598 K€ per la cessione dell'immobile di Morangis (FR).

Per le società del Gruppo con valuta di conto diversa dall'euro, riportiamo gli stessi dati ante consolidamento delle precedenti due tabelle, espressi nelle valute originarie, al fine di consentire la valutazione dell'effetto cambio:

	Valuta	Ricavi delle vendite (ante consolidamento)					
(valori in migliaia)		9 Mesi 2025	9 Mesi 2024	Variaz.	9 Mesi 2023	9 Mesi 2022	9 Mesi 2021
CEMBRE Ltd. (UK)	Gbp	24.565	20.231	21,4%	18.581	16.800	15.305
CEMBRE INC. (USA)	Us\$	12.984	12.014	8,1%	12.284	10.318	8.488
CEMBRE Shanghai Ltd. (CN)	Rmb	7.354	-	n.a.	-	-	-

	Valuta	Risultato ante imposte (ante consolidamento)					
(valori in migliaia)		9 Mesi 2025	9 Mesi 2024	Variaz.	9 Mesi 2023	9 Mesi 2022	9 Mesi 2021
CEMBRE Ltd. (UK)	Gbp	2.928	1.682	74,1%	984	1.611	1.735
CEMBRE INC. (USA)	Us\$	1.325	294	350,0%	170	526	443
CEMBRE Shanghai Ltd. (CN)	Rmb	(4.405)	-	n.a.	-	-	-

Per una migliore comprensione dei risultati consolidati dei primi nove mesi del 2025 si include come allegato “1” il conto economico comparativo consolidato, che evidenzia le variazioni in percentuale rispetto all’analogo periodo del 2024.

Si segnala che, in data 15 luglio 2025, la società francese CEMBRE S.A.R.L. ha ceduto a terzi, con atto notarile, la proprietà dell’immobile industriale sito nel comune di Morangis ad un prezzo di 1.900 migliaia di euro, realizzando una plusvalenza pari a 1.598 migliaia di euro. Tale corrispettivo è stato interamente incassato. Conseguentemente nell’interpretazione dei risultati reddituali si deve tenere conto che la voce “Altri ricavi e proventi” incorpora la suddetta plusvalenza.

Il risultato operativo lordo consolidato dei primi nove mesi del 2025, pari a 55.440 migliaia di euro, corrispondente al 30,8 per cento dei ricavi delle vendite, è aumentato del 12,1 per cento rispetto a quello dei primi nove mesi del 2024, pari a 49.474 migliaia di euro, corrispondenti al 28,9 per cento dei ricavi delle vendite. In diminuzione, nel periodo, l’incidenza del costo del venduto, mentre aumenta lievemente il peso del costo per servizi. Il costo del personale in valore assoluto è aumentato del 4,0% rispetto ai primi nove mesi 2024, soprattutto a seguito dell’aumento del numero medio dei lavoratori del Gruppo passati da 895

collaboratori dei primi nove mesi 2024 a 928 collaboratori dei nove mesi del 2025; tuttavia l'incidenza percentuale del costo del personale sul fatturato è lievemente diminuita passando dal 26,8 per cento al 26,6 per cento.

Il risultato operativo consolidato dei primi nove mesi del 2025, pari a 44.889 migliaia di euro, corrispondente ad un margine del 25,0 per cento sui ricavi delle vendite, è aumentato del 13,5 per cento rispetto alle 39.551 migliaia di euro dei primi nove mesi del 2024, corrispondenti al 23,1 per cento dei ricavi delle vendite.

L'utile ante imposte consolidato dei primi nove mesi del 2025, pari a 44.420 migliaia di euro, che corrispondono al 24,7 per cento delle vendite, è aumentato del 12,6 per cento rispetto a quello dei primi nove mesi del 2024, pari a 39.449 migliaia di euro, corrispondenti al 23,0 per cento delle vendite.

L'utile netto consolidato del periodo è aumentato del 10,4 per cento rispetto al 2024, passando da 29.131 migliaia di euro, corrispondenti al 17,0 per cento delle vendite, a 32.150 migliaia di euro, corrispondenti al 17,9 per cento delle vendite.

La posizione finanziaria netta al 30 settembre 2025 è così composta:

	(migliaia di euro)	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2024
A	Cassa	9	9	10
B	Conti correnti bancari	18.916	13.462	16.451
C	Altre attività finanziarie	-	-	-
D	Liquidità (A+B+C)	18.925	13.471	16.461
E	Debiti bancari correnti	(18.406)	(3.080)	(8.903)
F	Debiti finanziari correnti per leasing	(1.900)	(2.191)	(2.155)
G	Indebitamento finanziario corrente (E+F)	(20.306)	(5.271)	(11.058)
H	Posizione finanziaria netta corrente (G+D)	(1.381)	8.200	5.403
I	Debiti bancari non correnti	-	-	(3.063)
J	Debiti finanziari non correnti per leasing	(5.436)	(6.213)	(4.867)

K	Indebitamento finanziario non corrente (I+J)	(5.436)	(6.213)	(7.930)
L	Posizione finanziaria netta (H+K)	(6.817)	1.987	(2.527)

La posizione finanziaria netta al 30 settembre 2025, negativa per 6,8 milioni di euro, è diminuita rispetto al 31 dicembre 2024, quando risultava positiva per 2,0 milioni di euro. La posizione finanziaria netta al 30 settembre 2024 era negativa per 2,5 milioni di euro.

Gli investimenti effettuati dal Gruppo nei primi nove mesi dell'esercizio in corso sono stati pari a 18,0 milioni in immobilizzazioni materiali (21,2 milioni di euro nei primi nove mesi del 2024) e 1,2 milioni in immobilizzazioni immateriali (1,0 milioni di euro nei primi nove mesi del 2024).

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dei primi nove mesi del 2025

Dopo la chiusura dei primi nove mesi dell'esercizio non sono avvenuti fatti di rilievo che possano incidere significativamente sull'attività e i risultati del Gruppo.

Prevedibile evoluzione dell'attività per l'esercizio in corso

In considerazione dell'incertezza che caratterizza l'attuale situazione, con persistenti tensioni geopolitiche, risulta estremamente complesso formulare previsioni.

Nonostante questo, alla luce dei risultati positivi ottenuti nei primi nove mesi dell'anno, si stima nel 2025 una crescita del fatturato consolidato del Gruppo CEMBRE ed un positivo risultato economico consolidato.

Allegato 1 alla relazione intermedia sulla gestione

Conto economico comparativo consolidato

	9 Mesi 2025	%	9 Mesi 2024	%	Variaz.	III Trim. 2025	%	III Trim. 2024	%	Variaz.
<i>(migliaia di euro)</i>										
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	179.864	100%	171.295	100,0%	5,0%	55.596	100%	51.782	100,0%	7,4%
Altri ricavi e proventi	2.525		1.340		88,4%	1.857		683		171,9%
Totale Ricavi e Proventi	182.389		172.635		5,7%	57.453		52.465		9,5%
Costi per materiali e merci	(61.250)	-34,1%	(61.362)	-35,8%	-0,2%	(17.323)	-31,2%	(18.801)	-36,3%	-7,9%
Variazione delle rimanenze	6.403	3,6%	6.610	3,9%	-3,1%	(31)	-0,1%	2.874	5,6%	-101,1%
Costo del venduto	(54.847)	-30,5%	(54.752)	-32,0%	0,2%	(17.354)	-31,2%	(15.927)	-30,8%	9,0%
Costi per servizi	(22.944)	-12,8%	(21.395)	-12,5%	7,2%	(7.438)	-13,4%	(6.936)	-13,4%	7,2%
Costi per affitto e noleggi	(311)	-0,2%	(381)	-0,2%	-18,4%	(34)	-0,1%	(153)	-0,3%	-77,8%
Costi del personale	(47.783)	-26,6%	(45.957)	-26,8%	4,0%	(15.256)	-27,4%	(14.713)	-28,4%	3,7%
Altri costi operativi	(1.402)	-0,8%	(1.334)	-0,8%	5,1%	(456)	-0,8%	(401)	-0,8%	13,7%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	647	0,4%	798	0,5%	-18,9%	152	0,3%	209	0,4%	-27,3%
Svalutazione di crediti	(274)	-0,2%	(64)	0,0%	328,1%	(104)	-0,2%	71	0,1%	-246,5%
Accantonamento per rischi	(35)	0,0%	(76)	0,0%	-53,9%	(8)	0,0%	7	0,0%	-214,3%
Risultato Operativo Lordo	55.440	30,8%	49.474	28,9%	12,1%	16.955	30,5%	14.622	28,2%	16,0%
Ammort. immobilizz. materiali	(7.734)	-4,3%	(7.439)	-4,3%	4,0%	(2.617)	-4,7%	(2.529)	-4,9%	3,5%
Ammort. immobilizz. immateriali	(903)	-0,5%	(850)	-0,5%	6,2%	(310)	-0,6%	(287)	-0,6%	8,0%
Ammort. attività per leasing	(1.914)	-1,1%	(1.634)	-1,0%	17,1%	(684)	-1,2%	(606)	-1,2%	12,9%
Risultato Operativo	44.889	25,0%	39.551	23,1%	13,5%	13.344	24,0%	11.200	21,6%	19,1%
Proventi finanziari	311	0,2%	269	0,2%	15,6%	27	0,0%	35	0,1%	-22,9%
Oneri finanziari	(430)	-0,2%	(393)	-0,2%	9,4%	(198)	-0,4%	(219)	-0,4%	-9,6%
Utili e perdite su cambi	(350)	-0,2%	22	0,0%	n.a.	(4)	0,0%	(118)	-0,2%	-96,6%
Risultato prima delle Imposte	44.420	24,7%	39.449	23,0%	12,6%	13.169	23,7%	10.898	21,0%	20,8%
Imposte sul reddito	(12.270)	-6,8%	(10.318)	-6,0%	18,9%	(3.634)	-6,5%	(2.590)	-5,0%	40,3%
Risultato Netto del periodo	32.150	17,9%	29.131	17,0%	10,4%	9.535	17,2%	8.308	16,0%	14,8%

Prospetti Contabili Consolidati al 30 settembre 2025

Prospetto del risultato economico complessivo consolidato

	9 Mesi 2025	9 Mesi 2024
(migliaia di euro)		
Ricavi provenienti da contratti con clienti	179.864	171.295
Altri ricavi e proventi	2.525	1.340
Totale Ricavi e Proventi	182.389	172.635
Costi per materiali e merci	(61.250)	(61.362)
Variazione delle rimanenze	6.403	6.610
Costi per servizi	(22.944)	(21.395)
Costi per affitto e noleggi	(311)	(381)
Costi del personale	(47.783)	(45.957)
Altri costi operativi	(1.402)	(1.334)
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	647	798
Svalutazione di crediti	(274)	(64)
Accantonamento per rischi	(35)	(76)
Risultato Operativo Lordo	55.440	49.474
Ammortamenti immobilizzazioni materiali e invest. Immob.	(7.734)	(7.439)
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	(903)	(850)
Ammortamenti diritto di utilizzo beni leasing	(1.914)	(1.634)
Risultato Operativo	44.889	39.551
Proventi finanziari	311	269
Oneri finanziari	(430)	(393)
Utili e perdite su cambi	(350)	22
Risultato prima delle Imposte	44.420	39.449
Imposte sul reddito	(12.270)	(10.318)
Risultato Netto del periodo	32.150	29.131
Elementi che potrebbero essere imputati a conto economico		
Differenze da conversione iscritte nelle riserve	(2.119)	614
Risultato Complessivo	30.031	29.745

Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata –

Attivo

ATTIVITÀ	30.09.2025	31.12.2024
(migliaia di euro)		
ATTIVITÀ NON CORRENTI		
Immobilizzazioni materiali	118.035	108.632
Investimenti immobiliari	658	688
Immobilizzazioni immateriali	5.160	4.901
Avviamento	4.608	4.608
Diritto di utilizzo beni in leasing	7.121	8.204
Altre partecipazioni	5	5
Altre attività non correnti	123	178
Attività per imposte anticipate	3.747	3.616
TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI	139.457	130.832
ATTIVITÀ CORRENTI		
Rimanenze	79.295	73.791
Crediti commerciali	48.297	46.182
Altre attività finanziarie	-	-
Crediti tributari	4.103	5.771
Altre attività correnti	897	1.118
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	18.925	13.471
TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI	151.517	140.333
ATTIVITÀ NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA	-	-
TOTALE ATTIVITÀ	290.974	271.165

Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata –

Passivo

PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	30.09.2025	31.12.2024
(migliaia di euro)		
PATRIMONIO NETTO		
Capitale	8.840	8.840
Riserve	177.318	168.313
Risultato netto del periodo	32.150	42.590
TOTALE PATRIMONIO NETTO	218.308	219.743
PASSIVITÀ NON CORRENTI		
Passività finanziarie non correnti	5.436	6.213
TFR e altri fondi personale	1.640	1.617
Fondi per rischi ed oneri	455	376
Passività per imposte differite passive	4.010	4.015
TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI	11.541	12.221
PASSIVITÀ CORRENTI		
Passività finanziarie correnti	20.306	5.271
Debiti commerciali	19.507	19.877
Debiti tributari	7.460	1.227
Altri debiti	13.852	12.826
TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI	61.125	39.201
PASSIVITÀ DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	-	-
TOTALE PASSIVITÀ	72.666	51.422
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	290.974	271.165

Rendiconto finanziario consolidato

	9 Mesi 2025	9 Mesi 2024
(migliaia di euro)		
A) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	13.471	20.882
B) FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE OPERATIVA		
Utile del periodo	32.150	29.131
Imposte sul reddito	12.270	10.318
Interessi passivi/(Interessi attivi)	119	124
(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo immobilizzazioni	(1.781)	(13)
Ammortamenti e svalutazioni	10.552	9.922
Variazione netta Fondo Trattamento di Fine Rapporto	23	(70)
Variazione netta fondi rischi ed oneri	79	(440)
Valutazione IFRS 2 del piano di stock option	146	50
Utile (Perdita) operativo prima delle variazioni del capitale circolante	53.557	49.022
(Incremento) Decremento crediti verso clienti	(2.115)	(1.327)
(Incremento) Decremento rimanenze	(5.504)	(7.739)
Incremento (Decremento) debiti verso fornitori	(370)	974
Incremento (Decremento) altre componenti capitale circolante	1.211	(1.881)
(Incremento) Decremento del capitale circolante	(6.778)	(9.973)
Altre variazioni	(137)	68
Interessi incassati/(Interessi pagati)	(119)	(95)
(Imposte sul reddito pagate)	(4.328)	(5.606)
FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ OPERATIVE	42.195	33.416
C) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO		
Investimento in immobilizzazioni:		
- immateriali	(1.164)	(1.014)
- materiali	(17.985)	(21.239)
- finanziarie	(80)	(128)
Prezzo di realizzo o valore netto di immobilizzazioni vendute o dismesse:		
- immateriali	-	-
- materiali	2.162	77
- finanziarie	135	-
FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO	(16.931)	(22.304)
D) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(Incremento) Decremento altre attività finanziarie	-	4.000
Incremento (Decremento) dei debiti bancari	15.326	11.838
Pagamento quota capitale dei debiti per leasing	(1.904)	(1.542)
Distribuzione di dividendi	(31.612)	(30.235)
FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	(18.190)	(15.939)
E) FLUSSO GENERATO (ASSORBITO) NEL PERIODO (B+C+D)	7.074	(4.828)
F) Differenze cambi da conversione	(1.621)	407
G) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO (A+E+F)	18.925	16.461
Di cui attività disponibili alla vendita	-	-
DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO	18.925	16.461

(segue)

(segue dalla pagina precedente)

	9 Mesi 2025	9 Mesi 2024
(migliaia di euro)		
DISPONIBILITA' LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO	18.925	16.461
Passività finanziarie correnti	(20.306)	(11.058)
Passività finanziarie non correnti	(5.436)	(7.930)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA	(6.817)	(2.527)

COMPOSIZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO		
Cassa	9	10
Conti correnti bancari	18.916	16.451
	18.925	16.461

Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato

(migliaia di euro)	Saldo al 31.12.2024	Destinazione utile a riserve	Destinazione utile a dividendi	Valutazione IFRS2 piano di stock options	Assegnazione azioni piano di stock options	Utile complessivo del periodo	Saldo al 30.09.2025
Capitale sociale	8.840						8.840
Riserva da sovrapprezzo azioni	12.245						12.245
Riserva legale	1.768						1.768
Riserva per azioni proprie in portafoglio	(3.512)						(3.512)
Riserva di rivalutazione in sosp. d'imposta	585						585
Altre riserve in sospensione d'imposta	68						68
Riserva per utili esercizi precedenti	31.678	7.139					38.817
Differenze di conversione	41					(2.119)	(2.078)
Riserva straordinaria	116.752	3.839					120.590
Riserva per prima adozione IAS/IFRS	3.715						3.715
Riserva per attualizzazione TFR	388						388
Avanzo di fusione	4.397						4.397
Riserva per stock options	189				146		335
Utili portati a nuovo	-						-
Risultato del periodo	42.590	(10.978)	(31.612)			32.150	32.150
Totale patrimonio netto	219.743	-	(31.612)	-	146	30.031	218.308

(migliaia di euro)	Saldo al 31.12.2023	Destinazione utile a riserve	Destinazione utile a dividendi	Valutazione IFRS2 piano di stock options	Assegnazione azioni piano di stock options	Utile complessivo del periodo	Saldo al 30.09.2024
Capitale sociale	8.840						8.840
Riserva da sovrapprezzo azioni	12.245						12.245
Riserva legale	1.768						1.768
Riserva per azioni proprie in portafoglio	(3.844)						(3.844)
Riserva di rivalutazione in sosp. d'imposta	585						585
Altre riserve in sospensione d'imposta	68						68
Riserva per utili esercizi precedenti	30.526	1.199					31.725
Differenze di conversione	(1.400)					614	(786)
Riserva straordinaria	107.358	9.394		6			116.758
Riserva per prima adozione IAS/IFRS	3.715						3.715
Riserva per attualizzazione TFR	347						347
Avanzo di fusione	4.397						4.397
Riserva per stock options	286			44			330
Utili portati a nuovo	-						-
Risultato del periodo	40.828	(10.593)	(30.235)			29.131	29.131
Totale patrimonio netto	205.719	-	(30.235)	50	-	29.745	205.279

Note di commento

Principi contabili, contenuto e forma dei prospetti contabili, dati stimati

Il Resoconto Intermedio di Gestione del Gruppo CEMBRE al 30 settembre 2025 è stato redatto al fine di adempiere a quanto prescritto dall'articolo 2.2.3, comma 3, del "Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti di Borsa Italiana S.p.A." e mira a fornire una descrizione generale della situazione patrimoniale e dell'andamento economico dell'emittente e delle sue imprese controllate nel periodo di riferimento, nonché un'illustrazione degli eventi rilevanti e delle operazioni che hanno avuto luogo nel periodo di riferimento e la loro incidenza sulla situazione patrimoniale dell'emittente e delle sue imprese controllate.

Nel presente documento non viene fornita tutta l'informativa richiesta dallo IAS 34. I principi di consolidamento e i criteri di valutazione adottati sono conformi ai principi contabili internazionali IAS/IFRS e sono coerenti con quelli adottati per la redazione del bilancio del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

I prospetti contabili del Gruppo comprendono quelli al 30 settembre 2025 della CEMBRE S.p.A. (Capogruppo) e delle seguenti Società:

	Quota di partecipazione al 30.09.2025	Quota di partecipazione al 30.09.2024
CEMBRE Ltd. (Gran Bretagna)	100%	100%
CEMBRE S.A.R.L. (Francia)	100%	100%
CEMBRE S.L.U. (Spagna)	100%	100%
CEMBRE GmbH (Germania)	100%	100%
CEMBRE INC. (USA)	100%	100%
CEMBRE B.V. (NL)	100%	100%
CEMBRE Shanghai Ltd. (CN)	100%	100%

Tutte le società sono controllate ai sensi dell'articolo 2359 del Codice Civile.

Si specifica che in data 4 settembre 2024 è stata costituita CEMBRE Electrical Connections Shanghai Ltd (capitale sociale pari ad 1 milione di euro) ed in data 13 settembre 2024 è stata costituita CEMBRE BV (capitale sociale pari a 300.000 euro), con sede ad Eindhoven nei Paesi Bassi. Si specifica che il capitale sociale di CEMBRE Electrical Connections Shanghai Limited è stato sottoscritto per 1 milione di euro ma è stato versato solo per 500 migliaia di euro. Entrambe le società sono divenute operative nel 2025.

I prospetti contabili sono stati predisposti con criteri di valutazione omogenei nell'ambito del Gruppo e sono stati, laddove necessario, riclassificati e rettificati. Nello schema di bilancio utilizzato, conformemente a quanto disposto dal principio contabile internazionale IAS 1, i costi sono classificati per natura.

Gli importi sono espressi in migliaia di euro.

Il resoconto intermedio è stato predisposto secondo il “criterio della separazione dei periodi”, in base al quale il periodo di riferimento è considerato come un esercizio autonomo. In tale ottica il conto economico riflette le componenti economiche di pertinenza del periodo, nel rispetto del principio della competenza temporale.

La quota di competenza dei premi riconosciuti ai clienti, alla fine del periodo, è stata stimata sulla base dell'andamento dei rapporti con la clientela e sulla loro possibile evoluzione.

Conversione dei bilanci espressi in moneta estera

La valuta funzionale e di presentazione del Gruppo è l'euro.

I tassi applicati per la conversione dei bilanci delle società controllate sono esposti nella seguente tabella (quantità di valuta per euro):

Valuta	Cambio al 30.09.2025	Cambio medio 2025
Sterlina inglese	0,8734	0,8506
Dollaro USA	1,1741	1,1188
Renminbi cinese	8,3591	8,0745

Brescia, 14 novembre 2025

**PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DELLA CAPOGRUPPO CEMBRE S.P.A.**
Il Presidente e Amministratore Delegato
Giovanni Rosani

DICHIARAZIONE

ex art 154-bis Comma 2 del D.Lgs n.58/1998 "Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" e successive modifiche e integrazioni

Oggetto: Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2025

Il sottoscritto,

Claudio Bornati, Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, della società Cembre S.p.A.

ATTESTA

in conformità a quanto previsto dal secondo comma dell'art.154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel "Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2025" corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Brescia, 14 novembre 2025

Il Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

firmato:
Claudio Bornati



CEMBRE SpA

Via Serenissima, 9 • 25135 Brescia ITALIA
Tel +39 030 3692.1 • Fax +39 030 3365766
www.cembre.com • info@cembre.com