



CEMBRE

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE

AL 30 GIUGNO 2026

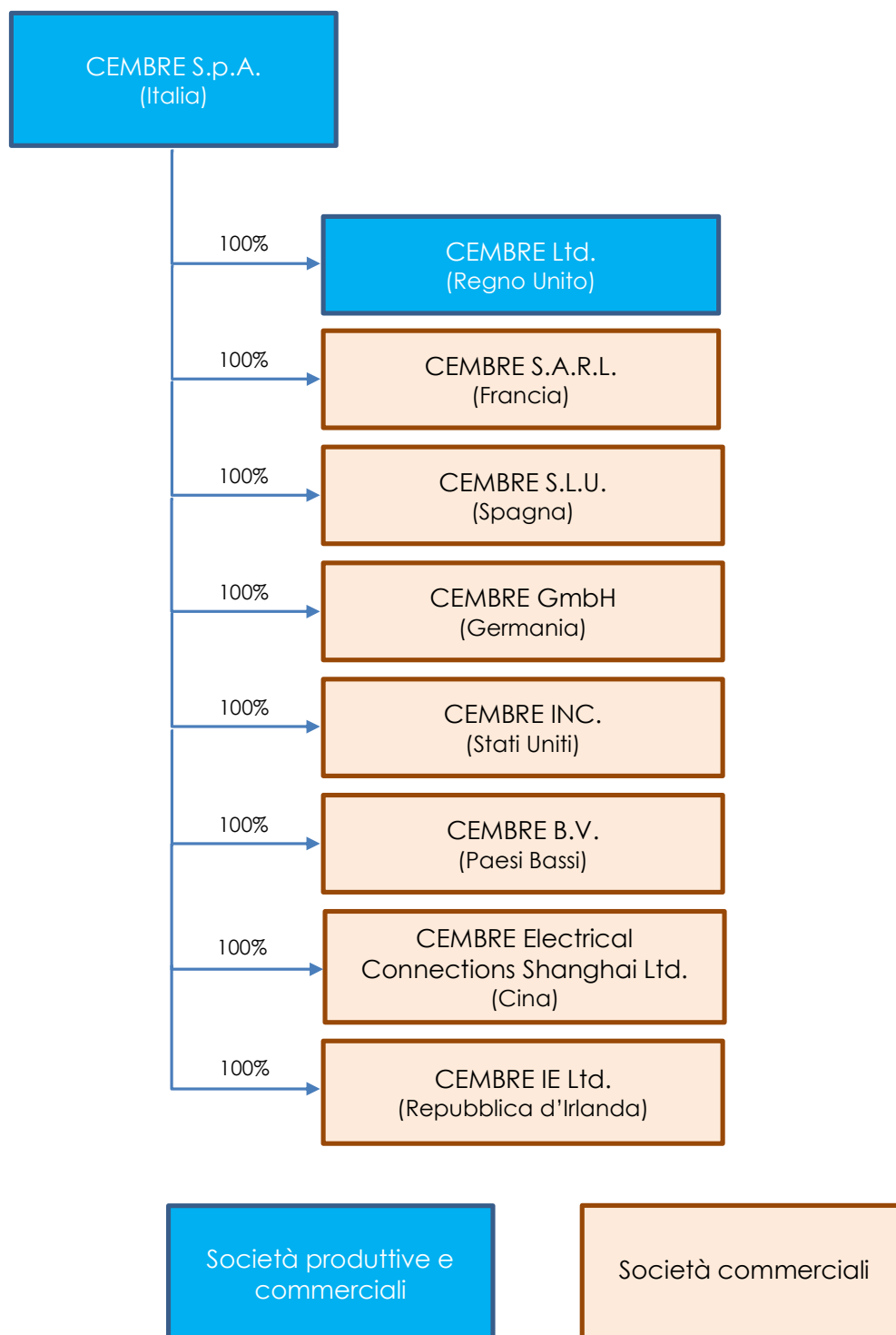
Cembre S.p.A.

Sede in Brescia - via Serenissima, 9
Capitale sociale Euro 8.840.000 interamente versato
Iscritta al Registro delle Imprese di Brescia al n. 00541390175

SOMMARIO

Struttura del Gruppo	1
Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo Cembre nel Primo Semestre 2026	2
Allegato 1: Conto economico consolidato comparativo	14
Allegato 2: Composizione organi statutari	15
Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026	
<i>Prospetto della situazione patrimoniale - finanziaria consolidata</i>	16
<i>Prospetto del risultato economico complessivo consolidato</i>	18
<i>Prospetto del Rendiconto finanziario consolidato</i>	19
<i>Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato</i>	21
<i>Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato</i>	22
Attestazione del Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026 ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento CONSOB n. 11971/99 e s.m.i.	44
Relazione della società di revisione sulla revisione limitata	45

Struttura del Gruppo al 30 giugno 2026



Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo CEMBRE nel primo semestre 2026

Andamento della gestione e analisi dei risultati del Gruppo

Il primo semestre 2026 ha confermato la crescita del volume d'affari del Gruppo CEMBRE, le vendite consolidate del secondo trimestre hanno raggiunto i 73 milioni, portando il fatturato totale di Gruppo dei primi sei mesi a 141,2 milioni di euro, segnando un rialzo rispetto al primo semestre 2025 del 13,6 per cento.

L'andamento delle vendite consolidate per area geografica nel primo semestre 2026 mostra un incremento del mercato italiano del 12,1 per cento, con vendite pari a 59,4 milioni di euro. I ricavi nel mercato europeo (Italia esclusa) risultano in aumento dell'8,1 per cento e si attestano a 64,1 milioni di euro, mentre sui mercati extraeuropei le vendite fanno registrare un incremento del 47,1 per cento, con ricavi pari a 17,6 milioni di euro.

Nel primo semestre 2026 i ricavi delle vendite sono stati realizzati per il 42,1 per cento in Italia (42,6 per cento nel primo semestre 2025), per il 45,4 per cento nella restante parte d'Europa (47,7 per cento nel primo semestre 2025) e per il 12,5 per cento fuori dal continente europeo (9,7 per cento nel primo semestre 2025).

Riportiamo di seguito la tabella riepilogativa delle vendite per area geografica:

(migliaia di euro)	I Sem. 2026	I Sem. 2025	Var.	I Sem. 2024	I Sem. 2023	I Sem. 2022	I Sem. 2021
Italia	59.407	52.972	12,1%	54.717	52.019	46.387	36.377
Europa (Italia esclusa)	64.118	59.298	8,1%	53.520	53.946	47.127	39.567
Extra Europa	17.644	11.998	47,1%	11.276	11.677	10.845	8.603
Totale	141.169	124.268	13,6%	119.513	117.642	104.359	84.547

I ricavi delle vendite e delle prestazioni (al netto delle vendite infragruppo), in migliaia di euro, sono così ripartiti tra le varie società:

(migliaia di euro)	I Sem. 2026	I Sem. 2025	Var.	I Sem. 2024	I Sem. 2023	I Sem. 2022	I Sem. 2021
CEMBRE S.p.A. (IT)	70.181	63.795	10,0%	66.716	64.251	59.994	46.948
CEMBRE Ltd. (UK)	18.908	16.904	11,9%	14.171	13.412	12.251	10.983
CEMBRE S.A.R.L. (FR)	7.978	8.450	(5,6%)	8.040	7.475	5.772	5.956
CEMBRE S.L.U. (ES)	14.545	12.859	13,1%	11.470	11.318	8.691	6.548
CEMBRE GmbH (DE)	14.456	12.239	18,1%	11.591	13.519	11.191	9.335
CEMBRE INC. (US)	12.114	7.852	54,3%	7.525	7.667	6.460	4.777
CEMBRE B.V. (NL)	2.014	1.625	23,9%	-	-	-	-
CEMBRE Shanghai Ltd. (CN)	690	544	26,8%	-	-	-	-
CEMBRE IE Ltd. (IE)	283	-	n.a.	-	-	-	-
Totale	141.169	124.268	13,6%	119.513	117.642	104.359	84.547

Tutte le società del Gruppo hanno registrato un aumento dei ricavi delle vendite, fatta eccezione per la società francese CEMBRE S.A.R.L. che ha visto diminuire il proprio fatturato del 5,6 per cento anche a causa delle condizioni stagnanti del proprio mercato di riferimento. Particolarmente positivo l'incremento dei ricavi, pari al 54,3 per cento, registrato dalla società statunitense CEMBRE INC. grazie ai rapporti sviluppati con nuovi clienti.

Si precisa che CEMBRE IE Ltd., costituita nel novembre 2025 a Dublino (Repubblica d'Irlanda), è divenuta pienamente operativa nel giugno 2026.

Nel primo semestre 2026 le società del Gruppo hanno conseguito i seguenti risultati ante consolidamento:

Risultato netto ante consolidamento							
(migliaia di euro)	I Sem. 2026	I Sem. 2025	Var.	I Sem. 2024	I Sem. 2023	I Sem. 2022	I Sem. 2021
CEMBRE S.p.A. (IT)	26.788	21.775	23,0%	19.439	24.175	18.463	14.166
CEMBRE Ltd. (UK)	2.356	1.829	28,8%	903	916	974	1.126
CEMBRE S.A.R.L. (FR)	(99)	(453)	78,1%	240	302	145	130
CEMBRE S.L.U. (ES)	1.784	1.251	42,6%	1.112	1.197	790	439
CEMBRE GmbH (DE)	1.196	881	35,8%	244	879	757	474
CEMBRE INC. (US)	2.262	678	233,7%	23	167	478	311
CEMBRE B.V. (NL)	174	286	(39,2%)	-	-	-	-
CEMBRE Shanghai Ltd. (CN)	(267)	(322)	17,1%	-	-	-	-
CEMBRE IE Ltd. (IE)	(104)	-	n.a.	-	-	-	-

Per le società del Gruppo con valuta di conto diversa dall'euro, riportiamo i medesimi valori della precedente tabella nelle rispettive valute, al fine di consentire la valutazione dell'effetto cambio:

Valuta		Risultato netto ante consolidamento						
(dati in migliaia)		I Sem. 2026	I Sem. 2025	Var.	I Sem. 2024	I Sem. 2023	I Sem. 2022	I Sem. 2021
CEMBRE Ltd. (UK)	Gbp	2.043	1.540	32,7%	791	802	820	977
CEMBRE INC. (US)	Us\$	2.639	743	255,2%	25	180	522	375
CEMBRE Shanghai Ltd. (CN)	Rmb	(2.140)	(2.554)	16,2%	-	-	-	-

Per una migliore comprensione dei risultati consolidati del primo semestre 2026 si include come allegato "1" il conto economico comparativo consolidato, che evidenzia le variazioni in percentuale rispetto all'analogo periodo del 2025.

Il risultato operativo lordo del semestre, pari a 47.257 migliaia di euro, corrispondente al 33,5 per cento dei ricavi delle vendite, è aumentato del 22,8 per cento rispetto a quello del corrispondente periodo del 2025, pari a 38.485 migliaia di euro, corrispondenti al 31,0 per cento dei ricavi delle vendite; tale incremento è dovuto principalmente alla diminuzione dell'incidenza sui ricavi del costo del venduto, passata dal 30,2 per cento al 27,7 per cento. Il numero medio dei lavoratori impiegati dal Gruppo nel periodo è passato da 930 persone del primo semestre 2025 a 991 persone del primo semestre 2026.

Il risultato operativo pari a 39.567 migliaia di euro, corrispondente ad un margine del 28,0 per cento sui ricavi delle vendite, è aumentato del 25,4 per cento, rispetto alle 31.545 migliaia di euro del primo semestre 2025, corrispondenti al 25,4 per cento dei ricavi delle vendite.

Il risultato ante imposte, pari a 39.449 migliaia di euro, che corrispondono al 27,9 per cento delle vendite, aumenta del 26,2 per cento rispetto a quello del primo semestre 2025, pari a 31.251 migliaia di euro, corrispondenti al 25,1 per cento delle vendite.

Il risultato netto del semestre pari a 28.751 migliaia di euro, corrispondenti al 20,4 per cento delle vendite, è aumentato del 27,1 per cento rispetto al risultato dei primi sei mesi del 2025, che era pari a 22.615 migliaia di euro, corrispondenti al 18,2 per cento delle vendite.

La posizione finanziaria netta, passata da un saldo negativo di 0,5 milioni di euro al 31 dicembre

2025 ad un valore negativo di 31,2 milioni di euro al 30 giugno 2026, sconta gli effetti del pagamento di dividendi per 34,6 milioni da parte della Capogruppo e investimenti in immobilizzazioni per 11,0 milioni di euro. Al 30 giugno 2025, la posizione finanziaria netta era negativa per 23,8 milioni di euro; per il dettaglio della posizione finanziaria netta si rimanda alla Nota 30 delle "Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato".

Investimenti

Gli investimenti in immobilizzazioni effettuati dal Gruppo nel primo semestre 2026, al lordo di ammortamenti e dismissioni, sono i seguenti:

(migliaia di euro)	I Semestre 2026	I Semestre 2025	Variazioni
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	582	626	(44)
Investimenti in immobilizzazioni materiali	10.449	10.741	(292)
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie	13	-	13
Totale	11.044	11.367	(323)

Per maggiori informazioni sugli investimenti si rimanda alla Nota 1 e Nota 3 delle "Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato".

Definizione degli indicatori alternativi di performance

In ottemperanza alla Comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2007, vengono di seguito definiti gli indicatori alternativi di performance, sopra utilizzati al fine di illustrare l'andamento patrimoniale-finanziario ed economico del Gruppo:

Risultato Operativo Lordo (EBITDA): definito come la differenza tra i ricavi di vendita ed i costi relativi al consumo di materiali, al costo per servizi, al costo del lavoro ed al saldo netto di proventi/oneri operativi. Rappresenta il margine realizzato ante ammortamenti/svalutazioni, gestione finanziaria ed imposte.

Risultato Operativo (EBIT): definito come la differenza tra il Risultato Operativo Lordo ed il valore degli ammortamenti/svalutazioni. Rappresenta il margine realizzato prima della gestione finanziaria e delle imposte.

Posizione Finanziaria Netta: rappresenta la somma algebrica tra disponibilità liquide, crediti finanziari e debiti finanziari, correnti e non correnti.

Principali rischi e incertezze

Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è influenzata anche da fattori macroeconomici, quali l'andamento del Prodotto Interno Lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese, le variazioni dei tassi di interesse, il costo delle materie prime e le ripercussioni derivanti dalle varie crisi internazionali connesse ai conflitti in essere.

Importanti cambiamenti politici stanno ridefinendo il sistema commerciale globale, generando un'incertezza che sta mettendo alla prova la resilienza dell'economia globale. Gli Stati Uniti hanno inasprito i dazi nei confronti dei partner commerciali. Nonostante l'accordo in tema di dazi stipulato tra USA ed Unione Europea, ancora molti elementi di incertezza caratterizzano la politica

commerciale, ed ancora molti aspetti risultano non chiari riguardo alle possibili evoluzioni future di queste misure protezionistiche. Tuttavia, sino ad ora, non si sono verificati effetti rilevanti di tale politica protezionistica relativamente allo specifico mercato del Gruppo CEMBRE.



Il rame continua a rappresentare la materia prima preponderante nel processo produttivo del Gruppo CEMBRE, per questo motivo la dinamica del prezzo di tale elemento viene costantemente monitorata. Nei primi mesi del 2026, il prezzo del rame si è mantenuto su livelli alti, inoltre, dal mese di ottobre 2025, ha incrementato la sua crescita. Gli ampi margini di incertezza su cui si fondano le ipotesi utilizzate per le previsioni rendono estremamente complesso valutare in maniera attendibile l'evoluzione futura dei mercati e della domanda. Il Gruppo CEMBRE, forte della propria solidità patrimoniale-finanziaria e della propria competitività guarda comunque con fiducia ai possibili sviluppi economici futuri, certo di sapere cogliere le prospettive che di volta in volta si presenteranno e di rispondere ai mutamenti di scenario che i prossimi mesi potranno riservare.

Rischi connessi al mercato

Il Gruppo difende la propria posizione di mercato perseguendo la continua innovazione ed ampliamento della propria gamma, introducendo nel proprio processo produttivo metodi e macchinari all'avanguardia, mettendo in atto, anche grazie alle proprie filiali estere, politiche concorrenziali.

Rischio di credito

CEMBRE e le sue controllate sono da sempre impegnate in una attenta selezione della propria clientela, gestendo con prudenza le vendite a controparti che non abbiano adeguate garanzie di solidità. Il Gruppo ha stanziato un fondo per la copertura delle posizioni in contenzioso e dei

crediti in sofferenza e monitora costantemente la clientela, con un controllo continuo dello scaduto e un immediato contatto con le controparti. Inoltre CEMBRE S.p.A., CEMBRE S.L.U. e CEMBRE S.A.R.L. hanno, da tempo, stipulato una polizza di assicurazione per la copertura del credito commerciale con una primaria compagnia di assicurazione, che ha permesso di ridurre ulteriormente questa tipologia di rischio.

Il rischio di credito riguarda solo crediti di tipo commerciale.

Rischio di liquidità

Grazie alla propria struttura patrimoniale e finanziaria il Gruppo non rileva al momento particolari rischi di liquidità, anche qualora i flussi finanziari derivanti dalla gestione operativa dovessero ridursi bruscamente.

Rischio di tasso di interesse

Al 30 giugno 2026, i finanziamenti in corso, accesi dalla Capogruppo CEMBRE S.p.A., presentano per la quasi totalità un costo pari all'Euribor 1 mese maggiorato di uno spread dello 0,10 per cento. Data la natura e la durata dei contratti il rischio di tasso di interesse può essere considerato nullo.

Rischio di cambio

Nonostante il Gruppo CEMBRE presenti una forte connotazione internazionale, l'utilizzo dell'euro come valuta transazionale per la maggioranza delle operazioni, riduce quasi completamente il rischio legato a variazioni del tasso di cambio. Il Gruppo risulta esposto principalmente per posizioni in Dollari USA, in Sterline inglesi e in Renminbi Cinesi; i volumi non sono però tali da potere incidere significativamente sui risultati patrimoniali, finanziari ed economici del Gruppo.

Rischio di integrità e reputazione

Comportamenti illeciti dei dipendenti, volti ad ottenere benefici per sé stessi e per il Gruppo, possono comportare rischi di perdita di reputazione e di sanzioni a carico del Gruppo stesso. Al fine di prevenire questo genere di accadimenti, in accordo con quanto disposto dal D. Lgs. n. 231/2001, la Capogruppo CEMBRE S.p.A. ha adottato un Modello di organizzazione, gestione e controllo che identifica i processi a rischio e disciplina i comportamenti che i vari attori devono tenere nello svolgimento delle proprie funzioni. Il modello è stato diffuso tra i dipendenti e si sono tenute specifiche sessioni di training. La Capogruppo integra ed aggiorna costantemente il modello. È stato adottato a livello di Gruppo il Codice Etico, contenente i valori ed i principi a cui tutte le società del Gruppo devono ispirarsi nello svolgimento delle proprie attività.

CEMBRE S.p.A. ha adottato una policy anticorruzione e un sistema finalizzato alla prevenzione della corruzione, ai sensi della norma ISO 37001.

Rischio informatico e cibersicurezza

CEMBRE riconosce l'importanza della sicurezza informatica quale elemento fondamentale per la continuità operativa, la tutela del patrimonio informativo aziendale e la salvaguardia dei dati. La crescente digitalizzazione dei processi e la dipendenza dalle tecnologie informatiche espongono infatti il Gruppo a rischi derivanti da attacchi informatici, accessi non autorizzati ai sistemi, perdita o compromissione dei dati, interruzioni dei servizi informatici e violazioni della riservatezza delle informazioni. Tali minacce, sempre più diffuse e sofisticate, rappresentano un rischio

costantemente monitorato dal Gruppo.

Al fine di mitigare tali rischi, CEMBRE adotta misure tecniche e organizzative volte a garantire adeguati livelli di protezione, tra cui sistemi di controllo degli accessi, strumenti di backup e ripristino dei dati, strumenti di monitoraggio della sicurezza, attività di valutazione dei rischi e di aggiornamento delle misure di protezione, nonché iniziative periodiche di formazione e sensibilizzazione del personale. Il continuo rafforzamento dei presidi di sicurezza informatica è finalizzato a supportare la continuità aziendale, prevenire la perdita di dati e informazioni e ridurre il rischio di impatti economici e operativi.

Nel primo semestre non si sono verificati eventi di rilievo tali da compromettere la continuità aziendale o determinare impatti significativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

Rischi ed effetti legati al cambiamento climatico

Il cambiamento climatico rappresenta una delle maggiori sfide che le aziende e le istituzioni dovranno affrontare nei prossimi anni. Allo stato attuale risulta molto complesso stimare gli effetti che questo processo potrà portare nel lungo periodo, è comunque possibile cominciare a fare una valutazione di massima di quelle che possono essere le aree critiche dell'attività del Gruppo e di quali possono essere le eventuali soluzioni da mettere in atto, al fine di prevenire gli effetti più onerosi delle variazioni del clima e delle possibili restrizioni imposte dai Governi per tentare di invertire questo pericoloso processo.

Dal punto di vista geografico, così come evidenziato anche nella mappa dei rischi pubblicata da SACE sul proprio sito web, società specializzata nella assicurazione del credito e degli investimenti controllata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, le società del Gruppo non sono collocate in aree che possano essere soggette ad eventi climatici estremi, tali da compromettere il prosieguo dell'attività. Il Gruppo CEMBRE ha sempre posto particolare attenzione alla sicurezza e alla manutenzione dei propri fabbricati, con un occhio di riguardo anche per soluzioni ecocompatibili.

In particolare, CEMBRE si è concentrata sui seguenti progetti di mitigazione al cambiamento climatico:

- **mobilità sostenibile:** CEMBRE conferma il proprio impegno a favore della mobilità sostenibile. Nei primi sei mesi del 2026, grazie alle iniziative adottate, sono state evitate oltre 18 tonnellate di CO₂ equivalente, a dimostrazione che gli investimenti in questo ambito producono benefici concreti e misurabili.
- **efficienza energetica:** CEMBRE ha già raggiunto importanti traguardi in questo ambito e continuerà a lavorare per ridurre il proprio consumo di energia. È stato avviato un programma di efficientamento energetico all'interno del Gruppo. Questo programma consentirà di ridurre i consumi di energia e di risparmiare sui costi.

Nel corso del 2026 sono entrati in funzione i nuovi capannoni produttivi, per complessivi 15.000 metri quadrati, progettati e realizzati secondo criteri di efficienza energetica e sostenibilità ambientale, con soluzioni volte a ridurre i consumi energetici e a migliorare le prestazioni complessive degli edifici.

- **riduzione emissioni di gas serra:** Cembre si impegna attivamente in questa direzione ed ha avviato un percorso per misurare l'impronta carbonica dei propri prodotti secondo la norma UNI

EN ISO 14067:2018. Questo processo, basato sulla valutazione del ciclo di vita, consente di analizzare l'impatto ambientale dei prodotti lungo tutta la catena di produzione e consumo. A giugno 2026 è stato completato con esito positivo il processo di certificazione del modello di calcolo della Carbon Footprint da parte dell'ente indipendente Bureau Veritas, attestandone la conformità ai requisiti metodologici e agli standard di riferimento applicabili.

- energia fotovoltaica: nel primo semestre del 2026, l'impianto fotovoltaico installato presso la sede di Brescia ha generato oltre 1,34 GWh di energia elettrica, contribuendo a ridurre la dipendenza dal mercato energetico e coprendo circa il 18% del fabbisogno complessivo dello stabilimento. La quota restante relativamente alla sede centrale di Brescia è stata interamente soddisfatta mediante l'acquisto di energia da fonti rinnovabili certificata tramite "Garanzie di Origine", garantendo così un approvvigionamento energetico che permette di azzerare le emissioni indirette di CO2 attribuibili allo Scope 2 (market-based).
- innovazioni tecnologiche: l'innovazione è un pilastro fondamentale del modello industriale di CEMBRE e un motore strategico per la crescita dell'azienda. Le innovazioni tecnologiche possono contribuire in modo significativo alla sostenibilità. CEMBRE investe in nuove tecnologie per migliorare l'efficienza energetica delle proprie attività. Queste tecnologie consentiranno di ridurre il consumo di energia e di contribuire alla lotta al cambiamento climatico. CEMBRE, inoltre, investe in ricerca e sviluppo per sviluppare prodotti con minor impatto ambientale.

Il processo produttivo del Gruppo ha un impatto estremamente limitato sull'ambiente, come testimoniamo le analisi svolte periodicamente da enti esterni; inoltre, immobilizzazioni e impianti vengono ciclicamente rinnovati, garantendo in questo modo il rispetto degli standard e delle norme più recenti.

Il settore della connessione elettrica, nel quale opera il Gruppo, potrebbe essere positivamente influenzato dal sempre maggiore ricorso all'energia elettrica come forza motrice.

Negli ultimi anni si è andata sempre più espandendo la gamma di utensili con alimentazione a batteria, che garantiscono ormai prestazioni paragonabili a quelle dei macchinari con motore endotermico, ma con l'assenza di emissioni da combustione. Questa attenzione all'innovazione, volta anche al rispetto della sostenibilità della propria offerta, rendono estremamente remoto il rischio di una perdita di valore tale da compromettere l'operatività del Gruppo.

Il Gruppo crede che il proprio modello di business ed i propri prodotti saranno ancora appetibili a seguito della transizione verso un'economia a basse emissioni.

Il cambiamento climatico comporta un ampio spettro di possibili impatti per il Gruppo derivanti sia dai rischi fisici che di transizione. Il Gruppo, nel realizzare nuovi investimenti, tiene in considerazione i possibili futuri impatti che il cambiamento climatico potrebbe avere sull'utilizzabilità e sulla vita utile degli stessi, inoltre monitora attentamente gli sviluppi ed i cambiamenti normativi, come ad esempio nuovi regolamenti e norme legati al clima.

Le questioni legate al clima potrebbero aumentare in futuro l'incertezza delle stime e delle assunzioni che riguardano alcuni elementi o voci del bilancio.

Gestione ambientale e tutela della salute e sicurezza sul luogo di lavoro

CEMBRE poggia il proprio sistema di controllo interno su procedure aziendali rilevanti ai fini della prevenzione e monitoraggio dei rischi operativi per la parte ambientale secondo lo spirito e la linea della UNI EN ISO 14001:2015 e per la parte di salute e sicurezza sul luogo di lavoro secondo

lo spirito e la linea della norma UNI EN ISO 45001:2018.

La certificazione del Sistema di Gestione per l'ambiente e la sicurezza delle sedi produttive del Gruppo ci consente di garantire linee di comportamento comuni, condivise e rispettose verso l'ambiente dove sono radicate e verso la tutela dei propri lavoratori.

Tale sistema di gestione viene monitorato tramite audit interni, esterni ed attraverso il Riesame della Direzione.

Attraverso procedure operative rigorosamente in linea con le disposizioni vigenti in termini di tutela ambientale, sicurezza sul luogo di lavoro e con i principi di uno sviluppo sostenibile CEMBRE può:

- creare opportunità per proteggere l'ambiente mediante la prevenzione o mitigazione di impatti ambientali in cui è presente;
- adempiere ai propri obblighi di conformità;
- migliorare le prestazioni ambientali;
- progettare e realizzare prodotti utilizzando materiali e processi che garantiscano una prospettiva di vita, dalla realizzazione allo smaltimento, rispettosa dell'ambiente;
- ridurre il più possibile il rischio di infortuni ed incidenti durante le attività lavorative e durante l'utilizzo dei propri prodotti;
- garantire il benessere sul luogo di lavoro;
- creare nuove e importanti opportunità di crescita sviluppando sinergia tra valori, economia e sviluppo produttivo.

Attività di ricerca, sviluppo ed innovazione tecnologica

L'attività di ricerca e sviluppo è svolta dall'ufficio tecnico con il supporto dell'ufficio industrializzazione, del reparto prototipi e del laboratorio; in tali uffici e reparti nel primo semestre 2026 hanno lavorato 42 persone per un costo del personale nel periodo pari a 1,75 milioni di euro.

I costi per il personale dipendente di CEMBRE S.p.A. dedicato alla Ricerca e Sviluppo di prodotti sostenuti nel primo semestre 2026 ammontano complessivamente a 357 migliaia di euro, dei quali 193 migliaia di euro per le attività di ricerca e 164 migliaia di euro relativi alle attività di sviluppo. I costi per forniture e prestazioni di servizi esterni ammontano a 66 migliaia di euro per le attività di ricerca e 59 migliaia di euro per quelle di sviluppo.

Come previsto dai principi di riferimento, i costi sviluppo relativi ai progetti di maggiore rilevanza, avendone le caratteristiche, sono capitalizzati ed iscritti nelle immobilizzazioni immateriali.

Di seguito si descrivono brevemente i principali progetti affrontati durante il primo semestre. La descrizione, in alcuni casi, risulterà volutamente priva di dettagli, perché alcuni prodotti non sono ancora in produzione ed in alcuni casi sono oggetto di domande di brevetto ancora in fase di deposito.

Capicorda e Pressacavi

Nel primo semestre sono stati affrontati 54 progetti dedicati allo sviluppo di nuovi prodotti, con un approccio integrato che ha coinvolto sia lo studio di nuovi connettori e pressacavi, sia la progettazione delle attrezzature necessarie per la loro produzione industriale.

È in corso la progettazione e il test di nuovi gommini speciali che andranno a completare ed

ampliare la gamma dei passacavi EWO. Durante il primo semestre sono stati introdotti 8 gommini multi-range e 2 gommini adattatori; entro fine anno ulteriori 13 codici nuovi saranno progettati, prodotti, certificati e messi a magazzino.

È proseguita, e si è conclusa, durante il primo semestre la realizzazione di una nuova famiglia di passacavi di gomma, senza telaio rigido, che va ad ampliare l'offerta Cembre con 36 nuovi codici di vendita che permettono l'utilizzo con diverse combinazioni di cavi non intestati.

Si è conclusa durante il primo semestre la progettazione e la realizzazione della preserie del pressacavo pilota adibito ad usi speciali. Il progetto è andato a risolvere un noto problema per l'operatore che affligge i prodotti con architettura simile: la soluzione è in fase di deposito brevettuale. Nel primo semestre del prossimo anno, verranno messi a magazzino i restanti prodotti, per un totale di 8 taglie necessarie a completare la nuova gamma.

Lo sviluppo della nuova famiglia dei connettori meccanici per intestare e giuntare cavi di diverse sezioni è continuato durante tutto il primo semestre, sia il giunto che il terminale per le sezioni da 50 a 240 mm² hanno dato il via alla fase produttiva che avviene internamente a Cembre e coinvolge diversi nuovi impianti produttivi di recente acquisizione, che permetteranno di realizzare prodotti competitivi sia dal punto di vista tecnico che economico. Sono iniziate le certificazioni di altri connettori della stessa famiglia ma di taglie differenti.

È stata completata la produzione della preserie di una famiglia di connettori Cembre dedicata al mercato francese, ri-progettata per poter essere realizzata in numerosità maggiori. È in fase di completamento la certificazione UL delle ultime 2 taglie su un totale di 32 coprendo circa metà della gamma, che verrà invece completata entro metà dell'anno successivo con i restanti 33 codici.

È stata introdotta una nuova tecnologia in Cembre grazie all'acquisizione di una nuova macchina produttiva installata nel corso del primo semestre. Tale tecnologia permetterà di ottimizzare i costi di produzione di alcune famiglie di codici già a catalogo e verrà utilizzata per una nuova famiglia di connettori dedicati al mercato spagnolo. La forma particolare di questi connettori ha reso necessario progettare una nuova attrezzatura di formatura che verrà realizzata nei prossimi mesi e permetterà di produrre la preserie nel primo semestre del prossimo anno.

È infine giunta a completamento la progettazione e prototipazione di un nuovo sistema di connessione per il mondo ferroviario; è in fase di deposito il brevetto che protegge le innovazioni introdotte in questo prodotto e, nei prossimi mesi, verranno fatti test sul campo presso alcuni clienti selezionati.

Utensili ed attrezzature per il settore ferroviario

Sono stati approntati 56 progetti per attrezzature collegate alla manutenzione dei sistemi ferroviari e per utensili del settore industriale.

È stato completato lo sviluppo di un'innovativa macchina a batterie per la manutenzione della tratta ferroviaria; sono state introdotte delle migliorie emerse durante le prove effettuate sul campo insieme a dei clienti selezionati. È quindi iniziata la fase di produzione della preserie in modo da poterla vendere sul mercato all'inizio del prossimo anno. Sono stati depositati 2 brevetti per proteggere la proprietà intellettuale maturata durante lo sviluppo.

È proseguita, durante tutto il semestre, la progettazione di un nuovo utensile elettro idraulico che mira a posizionarsi come uno dei riferimenti di mercato in termini di prestazioni, leggerezza ed

ergonomia. Il completamento della fase di test e di realizzazione della preserie verrà completato nella prima metà del prossimo anno. È stato depositato 1 brevetto per proteggere la proprietà intellettuale.

È in fase di sviluppo una nuova pinza manuale per connettori che andrà a completare il catalogo Cembre. L'utensile ha un'elevata ergonomia e presenta tutti gli accorgimenti tecnici sviluppati su precedenti pinze fatte da Cembre. Il prodotto verrà lanciato il prossimo anno.

È in fase di prova presso clienti una nuova pressa elettromeccanica a batteria per la crimpatura di connettori di piccole dimensioni; l'utensile è dotato di un sistema adattivo per il riconoscimento del connettore crimpato in grado di minimizzare l'energia impiegata per svolgere il lavoro, funzionalità in fase di brevetto.

Infine, è in fase d'industrializzazione, e si avvia alla produzione della preserie, un avvitatore per applicazioni ferroviarie dedicato al mercato americano. Verrà presentato sul mercato ad inizio dell'anno prossimo. Per questa macchina è stato depositato 1 brevetto per proteggere la proprietà intellettuale.

Siglatura cavi

Sono stati approntati 22 progetti di nuovi prodotti per la siglatura industriale, gli studi hanno interessato anche le relative attrezzature di produzione.

È proseguito lo studio di un nuovo tipo di tessere per la siglatura dei cavi che privilegia rapidità e facilità d'utilizzo. È stata creata un'attrezzatura dedicata per la produzione di prototipi in quantità sufficiente per essere testati presso clienti selezionati nei prossimi mesi. È stata inoltre introdotta una nuova macchina di produzione che permetterà di realizzare questo prodotto, ma anche altri già a catalogo, in tempi inferiori ottimizzando i costi di produzione. Per questo prodotto è stato depositato 1 brevetto per proteggere la proprietà intellettuale.

Sono stati effettuati i test di un nuovo sistema di marcatura per la siglatura dei cavi che hanno avuto esito positivo. È quindi iniziata la produzione delle attrezzature necessarie a creare l'intera gamma di prodotti sufficienti a coprire le necessità dei clienti. Per questo prodotto è stato depositato 1 brevetto.

Infine, vengono costantemente investite energie e risorse per la ricerca e il test di nuovi materiali con caratteristiche tecniche migliori, nonché per lo sviluppo di materiale consumabile per particolari esigenze dei clienti.

Rapporti con parti correlate

Per la descrizione dei rapporti con le parti correlate si rimanda alle note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Assenza di attività di direzione e coordinamento

Nonostante l'articolo 2497-sexies del Codice Civile affermi che "si presume salvo prova contraria che l'attività di direzione e coordinamento di società sia esercitata dalla società o ente tenuto al consolidamento dei loro bilanci o che comunque le controlla ai sensi dell'articolo 2359", CEMBRE S.p.A. ritiene di operare in condizioni di autonomia societaria ed imprenditoriale rispetto alla propria controllante Lysne S.p.A.

In particolare, in via esemplificativa, ma non esaustiva, l'Emittente gestisce autonomamente la tesoreria ed i rapporti commerciali con i propri clienti e fornitori e non si avvale di alcun servizio erogato dalla propria controllante.

Il rapporto con Lysne S.p.A. è limitato al normale esercizio, da parte della stessa, dei diritti amministrativi e patrimoniali propri dello status di azionista.

Società regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea

Nel corso del primo semestre 2026 CEMBRE S.p.A. ha controllato tre società costituite e regolate dalla legge di uno Stato non appartenente all'Unione Europea, ovvero CEMBRE INC. con sede negli USA, CEMBRE Ltd. con sede nel Regno Unito e CEMBRE Electrical Connections Shanghai Ltd. con sede in Cina.

Si ritiene che i sistemi amministrativo-contabili e di reporting attualmente in essere siano idonei a fornire regolarmente alla Direzione e al Revisore della società controllante i dati economici, patrimoniali e finanziari necessari per la redazione del bilancio consolidato.

I bilanci predisposti da CEMBRE INC. e CEMBRE Ltd., ai fini della redazione del bilancio consolidato annuale al 31 dicembre 2025, sono stati sottoposti a controllo da parte del revisore della società controllante. Il bilancio predisposto da CEMBRE Electrical Connections Shanghai Ltd., ai fini della redazione del bilancio consolidato annuale al 31 dicembre 2025, è stato sottoposto a procedure limitate di verifica da parte del revisore della società controllante.

CEMBRE S.p.A. è parte attiva affinché vi sia un adeguato flusso informativo da parte di CEMBRE Ltd., CEMBRE INC. e CEMBRE Electrical Connections Shanghai Ltd. verso il Revisore della società controllante e ritiene che l'attuale processo di comunicazione con la società di revisione operi in modo efficace.

CEMBRE S.p.A. già dispone dello statuto, della composizione e dei poteri degli organi sociali di CEMBRE Ltd., CEMBRE INC. e CEMBRE Electrical Connections Shanghai Ltd.; sono state emanate direttive affinché vengano trasmesse tempestivamente informazioni circa l'aggiornamento di tali elementi.

Azioni proprie o azioni di società controllanti

Alla data del 30 giugno 2026 le azioni proprie detenute da CEMBRE S.p.A. sono 185.041, corrispondenti all'1,09 per cento del capitale sociale. Nel primo semestre 2026 non sono state acquistate né vendute azioni proprie. L'Assemblea degli azionisti di CEMBRE S.p.A., in data 29 aprile 2026 ha deliberato l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie, concedendola per i 18 mesi successivi dalla data della stessa.

Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari

In adempimento agli obblighi normativi previsti dall'art. 123-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (Testo Unico della Finanza) si rimanda alla "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" che, oltre a fornire una descrizione generale del sistema di governo societario e dei sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria, riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull'adesione al codice di autodisciplina e l'osservanza dei conseguenti impegni. La suddetta relazione è consultabile sul sito internet ["www.cembre.it"](http://www.cembre.it), sezione Investor relations.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del semestre

Dopo la chiusura del primo semestre non sono avvenuti fatti di rilievo che possano incidere significativamente sull'andamento economico e sulla situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Evoluzione prevedibile della gestione

In considerazione dell'incertezza che caratterizza l'attuale situazione, con persistenti tensioni geopolitiche, risulta estremamente complesso formulare previsioni. In ogni caso si stima nel 2026 una crescita del fatturato consolidato del Gruppo Cembre ed un positivo risultato economico consolidato.

Allegati

Il presente documento è integrato dai seguenti allegati:

Allegato 1 Conto economico comparativo consolidato al 30 giugno 2026.

Allegato 2 Composizione degli organi statutari.

Brescia, 11 settembre 2026

**PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLA
CAPOGRUPPO CEMBRE S.P.A.**

*Il Presidente e Amministratore Delegato
Giovanni Rosani*

Allegato 1 alla Relazione sulla gestione del Gruppo CEMBRE relativa al Primo Semestre 2026

Conto economico comparativo consolidato

(migliaia di euro)	I Semestre 2026	%	I Semestre 2025	%	Variaz.
Ricavi provenienti da contratti con clienti	141.169	100,0%	124.268	100,0%	13,6%
Altri ricavi e proventi	502		668		
Totale Ricavi e Proventi	141.671		124.936		13,4%
Costi per materiali e merci	(49.996)	-35,4%	(43.927)	-35,3%	13,8%
Variazione delle rimanenze	10.903	7,7%	6.434	5,2%	69,5%
Costo del venduto	(39.093)	-27,7%	(37.493)	-30,2%	4,3%
Costi per servizi	(18.027)	-12,8%	(15.506)	-12,5%	16,3%
Costi per affitto e noleggi	(177)	-0,1%	(277)	-0,2%	-36,1%
Costi del personale	(35.929)	-25,5%	(32.527)	-26,2%	10,5%
Altri costi operativi	(1.329)	-0,9%	(946)	-0,8%	40,5%
Incrementi di immob. per lavori interni	412	0,3%	495	0,4%	-16,8%
Svalutazione di crediti	(255)	-0,2%	(170)	-0,1%	50,0%
Accantonamento per rischi	(16)	0,0%	(27)	0,0%	-40,7%
Risultato Operativo Lordo	47.257	33,5%	38.485	31,0%	22,8%
Ammort. immobil. materiali e inv. Immobiliari	(5.656)	-4,0%	(5.117)	-4,1%	10,5%
Ammort. immobil. immateriali	(686)	-0,5%	(593)	-0,5%	15,7%
Ammort. diritto d'uso beni in leasing	(1.348)	-1,0%	(1.230)	-1,0%	9,6%
Risultato Operativo	39.567	28,0%	31.545	25,4%	25,4%
Proventi finanziari	116	0,1%	284	0,2%	-59,2%
Oneri finanziari	(333)	-0,2%	(232)	-0,2%	43,5%
Utili e perdite su cambi	99	0,1%	(346)	-0,3%	-128,6%
Risultato prima delle Imposte	39.449	27,9%	31.251	25,1%	26,2%
Imposte sul reddito	(10.698)	-7,6%	(8.636)	-6,9%	23,9%
Risultato Netto del periodo	28.751	20,4%	22.615	18,2%	27,1%

Allegato 2 alla Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo CEMBRE nel Primo Semestre 2026

COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI STATUTARI

Consiglio di Amministrazione

Presidente e Consigliere Delegato	Giovanni Rosani
Vice Presidente	Aldo Bottini Bongrani
Consigliere	Anna Maria Onofri
Consigliere	Sara Rosani
Consigliere	Felice Albertazzi
Consigliere	Franco Celli
Consigliere Indipendente	Paola Carrara
Consigliere Indipendente	Elisabetta Ceretti

Collegio Sindacale

Presidente	Stefano Colpani
Sindaco effettivo	Riccardo Astori
Sindaco effettivo	Rosanna Angela Pilenga
Sindaco supplente	Maria Grazia Lizzini
Sindaco supplente	Alessandra Biggi

Società di revisione

EY S.p.A.

La presente situazione è aggiornata all'11 settembre 2026.

Il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale restano in carica fino all'approvazione, da parte dell'Assemblea, del Bilancio al 31 dicembre 2026.

Il Presidente ha per statuto (art.18) la legale rappresentanza della società; il Consiglio di Amministrazione ha conferito al Presidente e Consigliere delegato Giovanni Rosani tutti i poteri di gestione delegabili, inclusa la delega riguardante la progettazione, la gestione e il monitoraggio del sistema di controllo interno.

Al Vice Presidente Aldo Bottini Bongrani sono attribuiti, in caso di assenza o a seguito di impedimento del Presidente e Amministratore Delegato Giovanni Rosani, tutti i poteri di gestione delegabili. Tutti i Consiglieri Delegati devono informare il Consiglio di Amministrazione in merito alle operazioni rilevanti poste in essere nell'esercizio delle deleghe. Il Consiglio di Amministrazione ha approvato le procedure che definiscono quali operazioni particolarmente rilevanti sono competenza esclusiva dello stesso.

Bilancio consolidato al 30 giugno 2026

Prospetto della situazione patrimoniale - finanziaria consolidata

(dati in migliaia di euro)	Note	30.06.2026		31.12.2025	
ATTIVITÀ			di cui verso parti correlate		di cui verso parti correlate
ATTIVITÀ NON CORRENTI					
Immobilizzazioni materiali	1	125.225		120.299	
Investimenti immobiliari	2	683		706	
Immobilizzazioni immateriali	3	4.763		4.865	
Avviamento	4	4.608		4.608	
Diritto di utilizzo beni in leasing	5	11.083	5.429	10.392	5.746
Altre partecipazioni		5		5	
Altre attività non correnti	6	137		124	
Attività per imposte anticipate	15	4.357		3.646	
TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI		150.861		144.645	
ATTIVITÀ CORRENTI					
Rimanenze	7	88.361		76.506	
Crediti commerciali	8	64.572		48.665	
Crediti tributari	9	5.049		9.324	
Altre attività	10	1.449		945	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti		13.014		20.443	
TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI		172.445		155.883	
ATTIVITÀ NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA		-		-	
TOTALE ATTIVITÀ		323.306		300.528	

(dati in migliaia di euro)	Note	30.06.2026		31.12.2025	
PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO			di cui verso parti correlate		di cui verso parti correlate
PATRIMONIO NETTO					
Capitale	11	8.840		8.840	
Riserve	11	190.528		177.597	
Risultato netto del periodo		28.751		46.645	
TOTALE PATRIMONIO NETTO		228.119		233.082	
PASSIVITÀ NON CORRENTI					
Passività finanziarie non correnti	12	19.105	4.944	8.457	5.237
TFR e altri fondi personale	14	1.474	15	1.480	11
Fondi per rischi ed oneri	15	642	150	499	120
Passività per imposte differite	16	3.898		3.695	
TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI		25.119		14.131	
PASSIVITÀ CORRENTI					
Passività finanziarie correnti	13	25.116	625	12.496	610
Debiti commerciali	17	23.272	235	22.754	227
Debiti tributari	9	5.191		2.118	
Altri debiti	18	16.489	173	15.947	194
TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI		70.068		53.315	
PASSIVITÀ DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE		-		-	
TOTALE PASSIVITÀ		95.187		67.446	
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO		323.306		300.528	

Bilancio consolidato al 30 giugno 2026
Prospetto del risultato economico complessivo consolidato

(dati in migliaia di euro)	Note	I Semestre 2026		I Semestre 2025	
			di cui verso parti correlate		di cui verso parti correlate
Ricavi provenienti da contratti con clienti	19	141.169		124.268	
Altri ricavi e proventi	20	502		668	
TOTALE RICAVI E PROVENTI		141.671		124.936	
Costi per materiali e merci		(49.996)		(43.927)	
Variazione delle rimanenze	7	10.903		6.434	
Costi per servizi	21	(18.027)	(468)	(15.506)	(454)
Costi per affitto e noleggi	5	(177)		(277)	
Costi del personale	22	(35.929)	(156)	(32.527)	(194)
Altri costi operativi	23	(1.329)		(946)	
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	24	412		495	
Svalutazione dei crediti	8	(255)		(170)	
Accantonamento per rischi	25	(16)		(27)	
RISULTATO OPERATIVO LORDO		47.257		38.485	
Ammortamenti immobilizzazioni materiali e invest. immobiliari	1-2	(5.656)		(5.117)	
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3	(686)		(593)	
Ammortamenti diritto di utilizzo beni leasing	5	(1.348)	(341)	(1.230)	(390)
RISULTATO OPERATIVO		39.567		31.545	
Proventi finanziari	26	116		284	
Oneri finanziari	26	(333)	(113)	(232)	(59)
Utili e perdite su cambi		99		(346)	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		39.449		31.251	
Imposte sul reddito	27	(10.698)		(8.636)	
RISULTATO NETTO DA ATTIVITÀ IN FUNZIONAMENTO		28.751		22.615	
RISULTATO NETTO DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE		-		-	
RISULTATO NETTO DEL PERIODO		28.751		22.615	
Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nel risultato di periodo					
Differenze da conversione iscritte nelle riserve		532		(1.671)	
RISULTATO COMPLESSIVO	28	29.283		20.944	
UTILE BASE PER AZIONE	29	1,71		1,34	
UTILE DILUITO PER AZIONE	29	1,71		1,34	

Bilancio consolidato al 30 giugno 2026 - Rendiconto finanziario consolidato

(dati in migliaia di euro)	I Semestre 2026	I Semestre 2025 *
A) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	20.443	13.471
B) FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE OPERATIVA		
Utile del periodo	28.751	22.615
Imposte sul reddito	10.698	8.636
Interessi passivi/(Interessi attivi)	217	(52)
(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo immobilizzazioni	(21)	(89)
Ammortamenti	7.690	6.939
Variazione netta Fondo Trattamento di Fine Rapporto	(6)	30
Variazione netta fondi rischi ed oneri	142	40
Valutazione IFRS 2 del piano di stock option	393	(54)
Utile (Perdita) operativo prima delle variazioni del capitale circolante	47.864	38.066
(Incremento) Decremento crediti verso clienti	(15.907)	(10.975)
(Incremento) Decremento rimanenze	(11.855)	(5.260)
Incremento (Decremento) debiti verso fornitori	518	809
Incremento (Decremento) altre componenti capitale circolante	276	527
(Incremento) Decremento del capitale circolante	(26.968)	(14.899)
Altre variazioni	175	(1.161)
Interessi incassati/(Interessi pagati)	(217)	52
(Imposte sul reddito pagate)	(4.136)	(4.052)
FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ OPERATIVE	16.718	18.006
C) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO		
Investimento in immobilizzazioni:		
- immateriali	(582)	(626)
- materiali	(10.449)	(10.741)
- finanziarie	(13)	-
Prezzo di realizzo o valore netto di immobilizzazioni vendute o dismesse:		
- immateriali	-	11
- materiali	188	102
- finanziarie	-	34
FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO	(10.856)	(11.220)
D) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(Incremento) Decremento altre attività finanziarie	-	-
Incremento (Decremento) dei debiti bancari	22.503	29.261
Pagamento quota capitale dei debiti per leasing	(1.275)	(1.218)
Distribuzione di dividendi	(34.639)	(31.612)
FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	(13.411)	(3.569)
E) FLUSSO GENERATO (ASSORBITO) NEL PERIODO (B+C+D)	(7.549)	3.217
F) Effetto cambi sulle disponibilità liquide	120	(304)
G) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO (A+E+F)	13.014	16.384
Di cui attività disponibili alla vendita	-	-
DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO	13.014	16.384

* per una migliore comparabilità con i dati 2026 sono state effettuate alcune riclassifiche. Si rimanda ai "Criteri di Redazione" nelle note esplicative.

	I Semestre 2026	I Semestre 2025
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA		
DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO	13.014	16.384
Passività finanziarie correnti	(25.116)	(34.373)
Passività finanziarie non correnti	(19.105)	(5.772)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA	(31.207)	(23.761)
COMPOSIZIONE DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO		
Cassa	9	9
Conti correnti bancari	13.005	16.375
	13.014	16.384

Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato

(migliaia di euro)	Saldo al 31.12.2025	Destinazione utile a riserve	Destinazione utile a dividendi	Valutazione IFRS2 piano di stock options	Assegna- zione azioni piano di stock options	Utile complessivo del periodo	Saldo al 30.06.2026
Capitale sociale	8.840						8.840
Riserva da sovrapprezzo azioni	12.245						12.245
Riserva legale	1.768						1.768
Riserva per azioni proprie in portafoglio	(3.512)						(3.512)
Riserva di rivalutazione in sosp. d'imposta	585						585
Altre riserve in sospensione d'imposta	68						68
Riserva per utili esercizi precedenti	37.221	4.246					41.467
Differenze di conversione	(2.054)					532	(1.522)
Riserva straordinaria	122.187	7.760					129.947
Riserva per prima adozione IAS/IFRS	3.715						3.715
Riserva per attualizzazione TFR	442						442
Avanzo di fusione	4.397						4.397
Riserva per stock options	535			393			928
Risultato del periodo	46.645	(12.006)	(34.639)			28.751	28.751
Totale patrimonio netto	233.082	-	(34.639)	393	-	29.283	228.119

(migliaia di euro)	Saldo al 31.12.2024	Destinazione utile a riserve	Destinazione utile a dividendi	Valutazione IFRS2 piano di stock options	Assegna- zione azioni piano di stock options	Utile complessivo del periodo	Saldo al 30.06.2025
Capitale sociale	8.840						8.840
Riserva da sovrapprezzo azioni	12.245						12.245
Riserva legale	1.768						1.768
Riserva per azioni proprie in portafoglio	(3.512)						(3.512)
Riserva di rivalutazione in sosp. d'imposta	585						585
Altre riserve in sospensione d'imposta	68						68
Riserva per utili esercizi precedenti	31.678	6.638					38.316
Differenze di conversione	41	3				(1.671)	(1.627)
Riserva straordinaria	116.752	4.337					121.089
Riserva per prima adozione IAS/IFRS	3.715						3.715
Riserva per attualizzazione TFR	388						388
Avanzo di fusione	4.397						4.397
Riserva per stock options	189				(54)		135
Risultato del periodo	42.590	(10.978)	(31.612)			22.615	22.615
Totale patrimonio netto	219.743	-	(31.612)	-	(54)	20.944	209.021

Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026

I. INFORMAZIONI SOCIETARIE

CEMBRE S.p.A. è una società per azioni con sede in Brescia, via Serenissima 9. La società è quotata sul mercato telematico azionario (MTA) gestito da Borsa Italiana S.p.A.

CEMBRE S.p.A. e le società da questa controllate (di seguito congiuntamente il "Gruppo CEMBRE" o il "Gruppo") hanno come oggetto principale la produzione e la commercializzazione di connettori elettrici, accessori per il cavo ed utensili.

La pubblicazione della Relazione Finanziaria Semestrale, comprendente il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato, è stata autorizzata con delibera degli amministratori dell'11 settembre 2026.

CEMBRE S.p.A. è controllata da Lysne S.p.A., holding di partecipazioni con sede a Brescia, che non svolge attività di direzione e coordinamento.

Nella tabella seguente si riepilogano le principali informazioni:

Società:	CEMBRE S.p.A.
Domicilio:	Brescia (Italia), via Serenissima n. 9
Forma societaria:	Società per Azioni
Nazione:	Italia
Ufficio registrato:	Brescia (Italia), via Serenissima n. 9
Sede principale:	Brescia (Italia), via Serenissima n. 9
Attività svolta:	Produzione e commercializzazione di connettori elettrici, accessori per il cavo ed utensili
Società controllante:	Lysne S.p.A.

II. CRITERI DI REDAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

Criteri di redazione

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026 è stato redatto in accordo con le disposizioni dello IAS 34 "Bilanci intermedi". Il bilancio consolidato semestrale abbreviato non comprende tutte le informazioni economico-finanziarie richieste nel bilancio annuale e deve essere letto congiuntamente con il bilancio annuale del Gruppo al 31 dicembre 2025. I valori esposti nei prospetti contabili e nelle note esplicative, laddove non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di Euro. L'area di consolidamento non è variata rispetto al 31 dicembre 2025. Ai fini della comparabilità con i dati dell'esercizio 2026, nello schema del Rendiconto Finanziario Consolidato, è stata effettuata una riesposizione delle voci "effetto cambi sulle disponibilità liquide" ed "altre variazioni".

Principi contabili rilevanti

I principi contabili utilizzati per la redazione del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato sono quelli formalmente omologati dall'Unione Europea e in vigore al 30 giugno 2026 e sono coerenti con quelli adottati per la redazione del bilancio annuale del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

Modifiche ai principi contabili

Con riferimento alla descrizione dei principi contabili di recente emanazione, oltre a quanto indicato nell'ultima Relazione Finanziaria Annuale, a cui si rinvia, si segnala quanto di seguito riportato.

Principi contabili e interpretazioni emessi dallo IASB e omologati dalla Commissione Europea

Nel corso del primo semestre 2026 sono entrate in vigore le modifiche all'IFRS 9 e all'IFRS 7 relative alla Classificazione e valutazione degli strumenti finanziari, omologate dalla Commissione Europea con il Regolamento (UE) n. 2025/1047 del 27 maggio 2025. Tali modifiche introducono chiarimenti in merito, tra l'altro, al momento dell'eliminazione contabile di passività finanziarie regolate tramite sistemi di pagamento elettronici e alla classificazione delle attività finanziarie aventi caratteristiche ambientali, sociali e di governance (ESG). Le modifiche sono efficaci per gli esercizi aventi inizio dal 1° gennaio 2026.

A partire dal 1° gennaio 2026 sono inoltre efficaci le modifiche all'IFRS 9 e all'IFRS 7 denominate Contratti collegati all'energia elettrica dipendente dalla natura (Contracts Referencing Nature-dependent Electricity), omologate con il Regolamento (UE) n. 2025/1266 del 30 giugno 2025. Le modifiche chiariscono l'applicazione della cosiddetta own-use exemption ai contratti di acquisto di energia elettrica da fonti rinnovabili e introducono specifiche disposizioni in materia di hedge accounting e informativa di bilancio.

Nel medesimo periodo è divenuto applicabile anche il documento "Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS – Volume 11", omologato con il Regolamento (UE) n. 2025/1331 del 9 luglio 2025, che contiene modifiche di natura prevalentemente tecnica e redazionale a diversi principi contabili internazionali, efficaci dagli esercizi aventi inizio dal 1° gennaio 2026.

Con riferimento ai principi e alle modifiche già emanati dallo IASB e omologati dall'Unione Europea, ma non ancora obbligatoriamente applicabili, si segnala l'IFRS 18 "Presentazione e informativa di bilancio", omologato con il Regolamento (UE) 2026/338 del 18 febbraio 2026 e applicabile agli esercizi aventi inizio dal 1° gennaio 2027. Il nuovo principio sostituirà lo IAS 1 introducendo nuove regole di presentazione del conto economico e specifici requisiti informativi finalizzati a migliorare la comparabilità dei bilanci.

Alla data del 30 giugno 2026 risultano inoltre emanati dallo IASB, ma non ancora omologati dalla Commissione Europea, l'IFRS 19 "Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures" e le relative modifiche, nonché alcune ulteriori modifiche puntuali agli IFRS, tra cui quelle allo IAS 21 "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency" e allo IAS 28 "Investments in Associates and Joint Ventures".

L'applicazione delle modifiche e dei miglioramenti entrati in vigore dal 1° gennaio 2026 non ha comportato effetti significativi sul bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo al 30 giugno 2026. Inoltre, sulla base delle analisi preliminari svolte, il Gruppo non prevede impatti significativi derivanti dall'adozione dei principi e delle modifiche già emanati ma non ancora obbligatoriamente applicabili.

Conversione dei bilanci espressi in moneta estera

La valuta funzionale e di presentazione del Gruppo è l'Euro. Alla data di chiusura, i bilanci delle società estere con valuta funzionale diversa dall'euro sono convertiti nella valuta di presentazione secondo le seguenti modalità:

- le attività e le passività sono convertite utilizzando il tasso di cambio in essere alla data di chiusura del periodo;
- le voci di conto economico sono convertite utilizzando il cambio medio del periodo;
- la differenza di conversione viene rilevata in un'apposita riserva iscritta nel patrimonio netto.

Al momento della dismissione di una partecipazione in una società estera, le differenze di cambio cumulate rilevate a patrimonio netto, relativamente a quella particolare società estera, sono contabilizzate in conto economico.

I tassi di cambio applicati per la conversione dei bilanci delle società controllate, dedotti dalla sezione cambi del sito della Banca d'Italia, sono esposti nella seguente tabella (quantità di valuta per euro):

Valuta	Cambio al 30/06/2026	Cambio medio I Semestre 2026
Sterlina inglese	0,8618	0,8672
Dollaro Usa	1,1394	1,1666
Renminbi cinese	7,7314	8,0073

III. STAGIONALITÀ DELL'ATTIVITÀ

L'attività svolta non è caratterizzata da fenomeni ciclici o stagionali, fatta eccezione per il rallentamento parziale nel mese di agosto per le ferie estive e nel mese di dicembre per le festività natalizie.

IV. INFORMATIVA PER SETTORI

L'IFRS 8 richiede che l'informativa per settore venga fornita utilizzando gli stessi elementi attraverso cui il management redige la reportistica interna.

Il Gruppo CEMBRE utilizza per le proprie analisi uno schema informativo basato sui settori geografici, identificati attraverso la localizzazione delle attività o del processo produttivo. Poiché il Gruppo CEMBRE opera in un unico settore di attività denominato "Connettori elettrici e relativi utensili", non vengono abitualmente utilizzati per la reportistica interna dettagli basati su tale elemento.

I Semestre 2026	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	Eliminazione Infragruppo	TOTALE
Ricavi da contratti con clienti	107.784	59.942	12.807	(39.364)	141.169
Risultato operativo per settore	29.539	7.317	2.711	-	39.567
Oneri finanziari netti					(118)
Imposte sul reddito					(10.698)
Utile netto del periodo					28.751

I Semestre 2025	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	Eliminazione Infragruppo	TOTALE
Ricavi da contratti con clienti	93.623	53.960	8.447	(31.762)	124.268
Risultato operativo per settore	25.616	5.362	567		31.545
Oneri finanziari netti					(294)
Imposte sul reddito					(8.636)
Utile netto del periodo					22.615

Poiché la localizzazione dei clienti è diversa dalla localizzazione delle attività, si fornisce, di seguito, la ripartizione dei ricavi verso terzi, in base alla localizzazione dei clienti.

	I Semestre 2026	I Semestre 2025
Italia	59.407	52.972
Europa	64.118	59.298
Resto del mondo	17.644	11.998
	141.169	124.268

La ripartizione delle attività e passività è la seguente:

30/06/2026	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
Attività e Passività				
Attività del settore	230.054	86.067	13.623	329.744
Rettifiche di consolidamento				(6.438)
Totale attività				323.306
Passività del settore	77.715	16.663	1.250	95.628
Rettifiche di consolidamento				(441)
Totale passività				95.187

31/12/2025	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
Attività e Passività				
Attività del settore	216.787	77.887	10.987	305.661
Rettifiche di consolidamento				(5.133)
Totale attività				300.528
Passività del settore	52.226	15.462	1.039	68.727
Rettifiche di consolidamento				(1.281)
Totale passività				67.446

I Semestre 2026 – Altre informazioni di settore	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
Investimenti:				
- Immobilizzazioni materiali	8.829	1.519	101	10.449
- Immobilizzazioni immateriali	567	15	-	582
- Immobilizzazioni finanziarie	8	5	-	13
Totale investimenti				11.044
Ammortamenti:				
- Immobilizzazioni materiali e invest. immobiliari	(4.634)	(899)	(123)	(5.656)
- Immobilizzazioni immateriali	(552)	(133)	(1)	(686)
- beni in leasing	(529)	(683)	(136)	(1.348)
Totale ammortamenti				(7.690)
Accantonamenti e stanziamenti per benefici ai dipendenti	861	47	-	908
Numero medio dipendenti	657	288	46	991

I Semestre 2025 – Altre informazioni di settore	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
Investimenti:				
- Immobilizzazioni materiali	9.512	1.035	194	10.741
- Immobilizzazioni immateriali	623	3	-	626
- Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-
Totale investimenti				11.367

Ammortamenti:				
- Immobilizzazioni materiali e invest. immobiliari	(4.124)	(878)	(115)	(5.117)
- Immobilizzazioni immateriali	(458)	(135)	-	(593)
- beni in leasing	(559)	(514)	(157)	(1.230)
Totale ammortamenti				(6.940)
Accantonamenti e stanziamenti per benefici ai dipendenti	830	120		950
Numero medio dipendenti	595	291	44	930

V. NOTE AI PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI

1. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	Terreni e fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immob. in corso e acconti	Totale
Costo storico	75.538	115.295	20.662	13.356	12.667	237.518
Rivalutazioni ex-lege	934	32	-	-	-	966
Fondo ammortamento	(22.517)	(72.627)	(13.837)	(9.204)	-	(118.185)
Saldo al 31/12/2025	53.955	42.701	6.825	4.152	12.667	120.299
Investimenti	184	2.804	1.164	641	5.657	10.449
Delta cambio	45	50	-	23	3	122
Ammortamenti	(930)	(3.445)	(538)	(720)	-	(5.633)
Disinvestimenti netti	-	(6)	-	(6)	-	(12)
Riclassifiche	4.308	9.415	664	1	(14.388)	-
Saldo al 30/06/2026	57.562	51.519	8.115	4.091	3.939	125.225

	Terreni e fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immob. in corso e acconti	Totale
Costo storico	73.280	100.933	18.637	13.066	13.101	219.017
Rivalutazioni ex-lege	934	32	-	-	-	966
Fondo ammortamento	(21.484)	(67.831)	(12.963)	(9.073)	-	(111.351)
Saldo al 31/12/2024	52.730	33.134	5.674	3.993	13.101	108.632
Investimenti	621	3.030	417	1.084	5.589	10.741
Delta cambio	(116)	(126)	-	(85)	(7)	(334)
Ammortamenti	(851)	(3.043)	(493)	(709)	-	(5.096)
Disinvestimenti netti	-	(1)	-	(11)	-	(12)
Riclassifiche	124	1.561	296	91	(2.072)	-
Saldo al 30/06/2025	52.508	34.555	5.894	4.363	16.611	113.931

Nel corso del primo semestre 2026, gli incrementi delle immobilizzazioni materiali del Gruppo hanno raggiunto complessive 10.449 migliaia di euro, sostenuti in gran parte dalla Capogruppo.

Gli investimenti in Impianti e Macchinari, pari a 2.804 migliaia di euro, rappresentano la voce di spesa maggiore e sono legati principalmente all'ampliamento e al rinnovamento delle linee di produzione.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" comprende l'anticipo versato da CEMBRE S.L.U. per la realizzazione di un sistema logistico automatizzato, pari a 559 migliaia di euro, nonché, per la quota residua, acconti relativi all'acquisizione di impianti, macchinari e attrezzature destinati al rinnovamento e al potenziamento dei reparti produttivi della Capogruppo.

Nel corso del primo semestre sono entrati in funzione due nuovi immobili industriali presso la sede della Capogruppo, unitamente ai relativi impianti e macchinari. Tali investimenti sono stati

conseguentemente riclassificati tra le immobilizzazioni operative e assoggettati al relativo processo di ammortamento.

Nel 2026 sono stati contabilizzati contributi in conto impianti per complessivi 1.450 migliaia di euro, registrati a diretta decurtazione del valore contabile degli specifici cespiti a cui si riferiscono.

2. INVESTIMENTI IMMOBILIARI

	Terreni e fabbricati	Impianti e Macchinari	Altri beni	Totale
Costo storico	1.626	292	5	1.923
Fondo ammortamento	(945)	(267)	(5)	(1.217)
Saldo al 31/12/2025	681	25	-	706
Investimenti	-	-	-	-
Ammortamenti	(21)	(2)	-	(23)
Saldo al 30/06/2026	660	23	-	683

La voce include esclusivamente l'immobile di Calcinatè (BG), di proprietà di CEMBRE S.p.A., non più utilizzato per l'attività del Gruppo e concesso in locazione a terzi.

3. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	Costi di Sviluppo	Brevetti	Software	Marchi	Altre	Immob. in corso e acconti	Totale
Costo storico	5.560	1.447	7.782	495	2.228	280	17.792
Fondo ammortamento	(3.219)	(1.247)	(6.413)	(379)	(1.669)	-	(12.927)
Saldo al 31/12/2025	2.341	200	1.369	116	559	280	4.865
Investimenti	187	151	50	0	0	194	582
Delta cambio	1	1	-	-	-	-	2
Ammortamenti	(249)	(91)	(204)	(25)	(117)	-	(686)
Disinvestimenti netti	-	-	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	86	-	-	(86)	-
Saldo al 30/06/2026	2.279	261	1.301	91	442	388	4.763

Le immobilizzazioni immateriali fanno quasi interamente riferimento alla Capogruppo CEMBRE S.p.A.. I costi di sviluppo riguardano prevalentemente la capitalizzazione delle ore dedicate dal personale dell'ufficio tecnico allo sviluppo di prodotti; per maggiori dettagli su tale attività si rimanda alla prima parte della presente relazione.

Gli investimenti in software hanno riguardato soprattutto aggiornamenti o acquisti di nuove licenze per applicativi già in essere.

4. AVVIAMENTO

	30/06/2026	31/12/2025	Variazione
Avviamento	4.608	4.608	-

Nel maggio 2018, la società tedesca CEMBRE GmbH ha acquisito l'intero capitale della società connazionale IKUMA, identificando, dopo aver effettuato l'allocazione del corrispettivo pagato per l'acquisizione, un valore di avviamento residuo pari a 4.608 migliaia di euro.

Nel primo semestre 2026 non si sono evidenziati segnali di impairment endogeni ed esogeni che abbiano determinato la necessità di un'analisi di congruità dell'avviamento, anticipata rispetto

a quella effettuata usualmente sui risultati annuali. Infatti, nonostante le difficoltà riscontrate sul mercato tedesco a seguito della situazione economica generale stagnante, l'esame dei risultati conseguiti nel semestre dalla "CGU Germania" ha evidenziato un utile netto e flussi di cassa soddisfacenti, che garantiscono un buon equilibrio finanziario, risultati che, anche considerando le stime per i prossimi esercizi previsti dal piano, garantiscono la sostenibilità del valore iscritto in bilancio.

5. DIRITTO DI UTILIZZO BENI IN LEASING

	Fabbricati	Autoveicoli	Totale
Costo storico	14.604	5.613	20.217
Fondo ammortamento	(6.449)	(3.376)	(9.825)
Saldo al 31/12/2025	8.155	2.237	10.392
Incrementi	950	1.055	2.005
Delta cambio	30	8	38
Ammortamenti	(652)	(696)	(1.348)
Disinvestimenti	-	(4)	(4)
Saldo al 30/06/2026	8.483	2.600	11.083

L'incremento nella voce fabbricati fa riferimento principalmente all'affitto della sede della controllata CEMBRE IE Ltd, mentre l'incremento della voce autoveicoli è dovuta all'accensione di nuovi contratti in sostituzione di quelli scaduti.

6. ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

	30/06/2026	31/12/2025	Variazione
Depositi cauzionali	137	124	13
Totale	137	124	13

7. RIMANENZE

	30/06/2026	31/12/2025	Variazione
Materie prime	24.220	20.410	3.810
Prodotti in lavorazione e semilavorati	9.479	10.844	(1.365)
Prodotti finiti e merci	52.396	43.641	8.755
Acconti a fornitori di merci	2.266	1.611	655
Totale	88.361	76.506	11.855

L'incremento delle rimanenze è dovuto sia all'aumento delle scorte di prodotti finiti, al fine di consentire una pronta risposta alle richieste della clientela, sia all'aumento delle giacenze di materia prima per fronteggiare il crescente volume di attività produttiva.

Gli acconti a fornitori di merci sono effetto degli ingenti ordini di merce effettuati al fine di garantirsi adeguate disponibilità di materie prime e prodotti.

Il valore delle rimanenze è rettificato da un fondo svalutazione magazzino, pari a 5.896 migliaia di euro, iscritto per adeguare il costo al presumibile valore di realizzo. Tale fondo nel corso del 2026 si è così movimentato:

	30/06/2026	31/12/2025
Fondo al 1 Gennaio	5.314	5.131
Accantonamenti	543	806
Utilizzi	-	(471)
Rilascio	-	-
Differenze cambio	39	(152)
Fondo a fine periodo	5.896	5.314

Le logiche e le procedure di svalutazione utilizzate per la determinazione del fondo svalutazione magazzino non sono variate rispetto all'esercizio precedente.

8. CREDITI COMMERCIALI

	30/06/2026	31/12/2025	Variazione
Crediti nominali verso clienti	65.685	49.747	15.938
Fondo svalutazione crediti	(1.113)	(1.082)	(31)
Totale	64.572	48.665	15.907

Nella tabella che segue viene evidenziata la distribuzione per aree geografiche dei crediti nominali verso clienti.

	30/06/2026	31/12/2025	Variazione
Italia	37.066	25.481	11.585
Europa	23.590	21.034	2.556
America	3.918	2.149	1.769
Oceania	574	590	(16)
Medio Oriente	214	203	11
Asia	197	168	29
Africa	126	122	5
Totale	65.685	49.747	15.938

Il periodo medio di incasso, pari a 75 giorni, è aumentato rispetto a quello dell'esercizio 2025, che risultava essere pari a 67 giorni. Dallo scadenzario pubblicato in coda a questo paragrafo, risulta che la gran parte dei crediti non era ancora scaduta alla data del 30 giugno 2026.

L'aumento del valore assoluto dei crediti al 30 giugno rispetto al 31 dicembre è principalmente dovuto al maggiore volume di attività del mese di giugno 2026 rispetto al volume di fatturato del mese di dicembre 2025.

La movimentazione del fondo svalutazione crediti è la seguente:

	30/06/2026	31/12/2025
Fondo al 1 Gennaio	1.082	821
Accantonamenti	255	416
Utilizzi	(210)	(148)
Rilasci	(17)	-
Differenze cambio	3	(7)
Fondo a fine periodo	1.113	1.082

Al 30 giugno 2026 e al 31 dicembre 2025 la situazione dello scaduto era la seguente:

Anno	Non scaduto	0-90 giorni	91-180 giorni	181-365 giorni	Oltre un anno	Clienti in contenzioso	Totale
30/06/2026	59.564	5.045	347	393	245	91	65.685
31/12/2025	42.091	6.501	414	210	211	320	49.747

9. CREDITI e DEBITI TRIBUTARI

	30/06/2026	31/12/2025	Variazioni
Crediti d'imposta	5.044	9.076	(4.032)
Credito per acconto imposte	5	248	(243)
Totale	5.049	9.324	(4.275)

La voce crediti d'imposta include prevalentemente quelli di CEMBRE S.p.A., ed in particolare il "Credito Patent Box", pari a 3,0 milioni di euro al 30 giugno 2026. Per ulteriori informazioni si rimanda alla nota 27 "Imposte sul Reddito".

La voce Debiti Tributarî include esclusivamente i debiti per imposte, al netto degli acconti già versati.

10. ALTRE ATTIVITÀ

	30/06/2026	31/12/2025	Variazioni
Crediti verso i dipendenti	33	24	9
Anticipi a fornitori	105	233	(128)
Ratei e risconti attivi	822	430	392
Altro	489	258	231
Totale	1.449	945	504

L'incremento della voce ratei e risconti attivi è attribuibile prevalentemente all'aumento dei costi sostenuti anticipatamente per canoni software e servizi di consulenza.

11. PATRIMONIO NETTO

Il capitale sociale della Capogruppo, pari a 8.840 migliaia di euro, è suddiviso in 17 milioni di azioni ordinarie, di nominali 0,52 euro cadauna, interamente sottoscritte e versate.

Al 30 giugno 2026 CEMBRE S.p.A. detiene 185.041 azioni proprie, corrispondenti all'1,09 per cento del capitale sociale. A seguito di tale acquisto è stata iscritta a patrimonio netto una riserva negativa per 3.512 migliaia di euro.

CEMBRE S.p.A. ha istituito il piano di incentivazione denominato "Premio Carlo Rosani 2025 – 2029" destinato a dirigenti e quadri che hanno in essere un rapporto di lavoro subordinato con la società. Il piano, approvato dall'Assemblea degli Azionisti del 29 aprile 2025, prevede l'attribuzione da parte della Società di diritti ad acquisire azioni ordinarie CEMBRE, e avrà durata fino all'esercizio 2030. A seguito dell'adozione di tale piano, in ottemperanza a quanto prescritto dall'IFRS2, è stata iscritta una Riserva per Stock Option, rappresentativa del debito verso i beneficiari del piano stesso. L'ammontare di tale riserva al 30 giugno 2026 è pari a 928 migliaia di euro, il cui effetto a conto economico per la parte di competenza, è incluso tra i costi del personale.

Nel "Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato" incluso tra i prospetti contabili consolidati semestrali, sono analizzate tutte le variazioni intervenute nelle diverse voci che compongono il patrimonio netto.

12. PASSIVITÀ FINANZIARIE NON CORRENTI

	Tasso di interesse effettivo %	Scadenza	30/06/2026	31/12/2025
Passività per leasing - Quota non corrente				
CEMBRE S.p.A.			3.629	3.802
CEMBRE Ltd.			2.163	2.207
CEMBRE S.A.R.L.			1.735	1.659
CEMBRE S.L.U.			162	221
CEMBRE GmbH			230	108
CEMBRE INC.			41	65
CEMBRE B.V.			251	258
CEMBRE Shanghai Ltd.			6	7
CEMBRE IE Ltd.			758	-
Totale quota non corrente			8.975	8.327
Finanziamenti bancari				
CEMBRE S.p.A.				
quota non corrente finanziamento SIMEST	0,37	ott-31	130	130
quota non corrente finanziamento INTESA	2,07	apr-28	10.000	-
PASSIVITÀ FINANZIARIE NON CORRENTI			19.105	8.457

13. PASSIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI

	Tasso di interesse effettivo %	Scadenza	30/06/2026	31/12/2025
Passività per leasing - Quota corrente				
CEMBRE S.p.A.			885	913
CEMBRE Ltd.			495	444
CEMBRE S.A.R.L.			310	261
CEMBRE S.L.U.			119	117
CEMBRE GmbH			241	197
CEMBRE INC.			158	246
CEMBRE BV.			65	53
CEMBRE Shanghai Ltd.			2	2
CEMBRE IE Ltd.			77	-
Totale quota corrente			2.352	2.233
Finanziamenti bancari				
CEMBRE S.p.A.				
quota corrente finanziamento INTESA	2,07	apr-28	5.000	-
quota corrente finanziamento BPER Hot money	1,92	ott-26	3.500	5.000

quota corrente finanziamento	INTESA	2,05	feb-26	-	5.000
quota corrente finanziamento	BNL	2,06	apr-27	7.000	-
quota corrente finanziamento	BPER	2,06	ago-26	3.500	-
Totale quota corrente				19.000	10.000
Scoperti bancari					
CEMBRE S.p.A.				3.722	183
Totale				3.722	183
Debiti per spese bancarie e interessi				42	80
PASSIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI				25.116	12.496

Il finanziamento con scadenza agosto 2026 è stato rinnovato con scadenza settembre 2026.

14. TFR E ALTRI FONDI PENSIONE

La voce comprende il Trattamento di Fine Rapporto, accantonato per i dipendenti della società italiana; è, inoltre, incluso l'elemento retributivo straordinario previsto dalla normativa francese, spettante ai dipendenti al momento del pensionamento.

	30/06/2026	31/12/2025
Situazione iniziale	1.480	1.617
Accantonamenti	699	1.118
Utilizzi	(557)	(794)
Fondo tesoreria INPS	(148)	(437)
Effetto attuariale	-	(24)
Situazione finale	1.474	1.480

L'aggiornamento dell'effetto attuariale è, di norma, svolto solo annualmente, in sede di redazione del Bilancio d'esercizio. Si ritiene infatti che tale computo in sede di redazione della Relazione semestrale abbia un effetto poco rilevante.

15. FONDI PER RISCHI E ONERI

Nel corso del semestre l'ammontare dei fondi rischi e oneri si è così movimentato:

	Indennità suppletiva clientela	Compenso variabile amministratori	Incentivi al personale	Altri fondi	Totale
Al 31 dicembre 2025	178	120	127	74	499
Accantonamenti	16	30	32	65	143
Utilizzo	-	-	-	-	-
Al 30 giugno 2026	194	150	159	139	642

In accordo con la politica di remunerazione di CEMBRE S.p.A., è stato introdotto un compenso variabile, parametrato ad obiettivi di medio-lungo termine, a beneficio del Presidente ed Amministratore Delegato. Tale compenso verrà eventualmente erogato nel 2027 in seguito al raggiungimento degli obiettivi fissati per il periodo 2024-2026 dal Consiglio di Amministrazione. L'importo dell'accantonamento per il compenso variabile per gli amministratori è iscritto tra i costi per servizi.

Il fondo incentivi al personale include le quote accantonate a beneficio del personale commerciale e che verranno erogate al raggiungimento degli obiettivi fissati dal piano di sviluppo delle vendite definito dalla direzione.

Gli altri fondi includono gli accantonamenti relativi a possibili obblighi derivanti da contenziosi con ex dipendenti per 108 migliaia di euro e da potenziali contenziosi con clienti per 31 migliaia di euro. Visto il valore residuo, tutti gli importi accantonati, nei diversi fondi, non sono stati attualizzati.

16. ATTIVITÀ PER IMPOSTE ANTICIPATE, PASSIVITÀ PER IMPOSTE DIFFERITE

Le imposte differite e anticipate al 30 giugno 2026 possono così riassumersi:

	30/06/2026	31/12/2025
Imposte differite attive		
Storno utili infragruppo non realizzati nelle rimanenze	2.384	1.887
Svalutazione magazzino	706	671
Fondo svalutazione crediti della Capogruppo	164	131
Differenze su ammortamenti Capogruppo	403	358
Altre	700	599
Imposte differite attive lorde	4.357	3.646
Imposte differite passive		
Valutazione delle rimanenze della Capogruppo a costo medio	(801)	(600)
Ammortamenti CEMBRE Ltd.	(1.254)	(1.193)
Rivalutazione terreni	(1.652)	(1.652)
Allocazione prezzo di acquisto IKUMA	(150)	(172)
Altro	(41)	(78)
Imposte differite passive lorde	(3.898)	(3.695)
Imposte differite attive (passive) nette	459	(49)

17. DEBITI COMMERCIALI

	30/06/2026	31/12/2025	Variazione
Debiti verso fornitori	23.089	22.651	438
Acconti	183	103	80
Totale	23.272	22.754	518

Nella tabella che segue viene evidenziata, la distribuzione per aree geografiche dei debiti verso fornitori.

	30/06/2026	31/12/2025	Variazione
Italia	15.201	19.493	(4.292)
Europa	7.260	2.739	4.521
Estremo Oriente	579	412	167
America	35	(2)	37
Altro	14	9	5
Totale	23.089	22.651	438

I giorni medi di pagamento si sono sensibilmente ridotti, passando da 62 giorni per l'esercizio 2025 a 53 giorni per il primo semestre 2026.

18. ALTRI DEBITI

La voce altri debiti può essere così scomposta:

	30/06/2026	31/12/2025	Variazione
Debiti verso dipendenti	6.586	4.554	2.032
Debiti per ritenute verso dipendenti	884	1.853	(969)
Debiti per IVA ed analoghe imposte estere	2.839	2.377	462
Debiti per provvigioni da liquidare	332	458	(126)
Debiti verso collegio sindacale e analoghi organi esteri	49	35	14
Debiti verso amministratori	124	158	(34)
Debiti verso istituti di previdenza	2.815	3.823	(1.008)
Debiti per altre imposte	89	19	70
Risconti	2.106	2.310	(204)
Vari	665	360	305
Totale	16.489	15.947	542

L'incremento dei debiti verso dipendenti, rispetto al 31 dicembre 2025, è dovuto all'accantonamento delle quote per ferie, tredicesima mensilità e premi di fine anno che sono già maturati, ma che avranno manifestazione finanziaria nei prossimi mesi. L'incremento dei debiti per IVA è dovuto al maggior volume di vendite realizzato nel mese di giugno rispetto a quello di dicembre.

19. RICAVI PROVENIENTI DA CONTRATTI CON I CLIENTI

I ricavi provenienti da contratti con i clienti sono così suddivisi per area geografica:

(migliaia di euro)	I Semestre 2026	I Semestre 2025	Variazione
Italia	59.407	52.972	6.435
Europa (Italia esclusa)	64.118	59.298	4.820
Extra Europa	17.644	11.998	5.646
Totale	141.169	124.268	16.901

Nel corso del primo semestre 2026 i ricavi sono cresciuti del 13,6% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. Il 42,1% delle vendite è stato realizzato verso clienti italiani, con un aumento del 12,1% rispetto al 2025, le vendite verso l'Europa (Italia esclusa) rappresentano il 45,4% del fatturato, con un aumento dell'8,1% sul primo semestre 2025. Il fatturato verso paesi extraeuropei, pari al 12,5% delle vendite, è aumentato del 47,1% rispetto al primo semestre del 2025. Si rammenta che i ricavi, in conformità ai principi contabili di riferimento, sono iscritti al netto di sconti, abbuoni e premi ai clienti.

20. ALTRI RICAVI E PROVENTI

La voce altri ricavi e proventi è così composta:

	I Semestre 2026	I Semestre 2025	Variazione
Plusvalenze	27	113	(86)
Rilascio fondi	-	-	-
Risarcimenti	9	36	(27)
Rimborsi vari	194	179	15
Contributi in conto esercizio	10	20	(10)
Contributi in conto capitale	207	209	(2)

Altro	55	111	(56)
Totale	502	668	(166)

I rimborsi vari si riferiscono principalmente ai costi di trasporto riaddebitati ai clienti. I contributi in conto esercizio, così come nel 2025, si riferiscono alle somme percepite quali contributi a fronte della formazione del personale dipendente.

Relativamente ai contributi in conto capitale, si specifica che gli stessi rappresentano la quota di competenza dei contributi derivanti da agevolazioni per investimenti realizzati dalla Società in esercizi precedenti, in quanto a partire dall'esercizio 2025, tali contributi sono contabilizzati a diretta decurtazione del cespite a cui si riferiscono.

21. COSTI PER SERVIZI

La voce "costi per servizi" è così composta:

	I Semestre 2026	I Semestre 2025	Variazione
Lavorazioni Esterne	3.377	2.528	849
Energia elettrica, riscaldamento e acqua	1.569	1.347	222
Trasporti su vendite	2.331	1.896	435
Carburanti	406	360	46
Viaggi e Trasferte	1.098	1.091	7
Manutenzioni e riparazioni	2.354	1.878	476
Consulenze	1.573	1.241	332
Pubblicità, promozione ed esposizioni fieristiche	446	856	(410)
Assicurazioni	735	619	116
Emolumenti organi sociali	562	526	36
Spese postali e telefoniche	206	229	(23)
Provvigioni	797	854	(57)
Vigilanza e pulizie	576	457	119
Servizi bancari	88	76	12
Canoni licenze software	960	767	193
Corsi aggiornamento	245	200	45
Ricerca personale	232	389	(157)
Vari	472	192	280
Totale	18.027	15.506	2.521

I costi per servizi ed in particolare la voce lavorazioni esterne, sono aumentati per il maggior volume di vendite realizzato dal Gruppo nel primo semestre.

La voce residuale "Vari" include prevalentemente costi di rappresentanza e di ospitalità.

22. COSTI DEL PERSONALE

Il costo del personale è così composto:

	I Semestre 2026	I Semestre 2025	Variazione
Salari e Stipendi	27.563	25.032	2.531
Oneri sociali	6.351	5.895	456
Trattamento di Fine Rapporto	909	950	(41)
Trattamento di quiescenza e simili	157	60	97
Altri costi	949	590	359
Totale	35.929	32.527	3.402

Nella voce "Salari e stipendi" sono compresi 3.100 migliaia di euro, relativi al costo del lavoro temporaneo del primo semestre 2026, sostenuto principalmente dalla Capogruppo (2.908 migliaia di euro); nel primo semestre 2025 tale componente era pari a 2.558 migliaia di euro.

La voce "Altri costi" include l'accantonamento nella Riserva per stock options, pari a 393 migliaia di euro.

Il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, è il seguente:

	I Semestre 2026	I Semestre 2025	Variazione
Dirigenti	13	13	-
Impiegati	499	474	25
Operai	355	339	16
Lavoro temporaneo	124	104	20
Totale	991	930	61

La ripartizione del numero medio dei dipendenti per società è la seguente:

	Dirigenti	Impiegati	Operai	Lavoro temporaneo	Totale I Sem. 2026	Totale I Sem. 2025	Variazione
CEMBRE S.p.A.	8	280	254	115	657	595	62
CEMBRE Ltd.	1	66	57	7	131	134	(3)
CEMBRE S.A.R.L.	1	30	7	-	38	41	(3)
CEMBRE S.L.U.	1	35	14	2	52	53	(1)
CEMBRE INC.	1	35	4	-	40	39	1
CEMBRE GmbH	1	41	18	-	60	61	(1)
CEMBRE B.V.	-	3	-	-	3	2	1
CEMBRE Shanghai Ltd.	-	6	-	-	6	5	1
CEMBRE IE. Ltd.	-	3	1	-	4	-	4
Totale	13	499	355	124	991	930	61

23. ALTRI COSTI OPERATIVI

La voce è così composta:

	I Semestre 2026	I Semestre 2025	Variazione
Imposte diverse	494	462	32
Perdite su crediti	27	69	(42)
Minusvalenze	6	23	(17)
Erogazioni liberali	78	53	25
Quote associative	44	43	1
Spese accessorie per produzione	306	33	273
Spese accessorie amministrative	40	34	6
Spese accessorie commerciali	43	36	7
Altro	291	193	98
Totale	1.329	946	383

Nella voce residuale "Altro" sono incluse prevalentemente spese accessorie non classificabili nelle altre categorie.

24. INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

	I Semestre 2026	I Semestre 2025	Variazione
Forniture esterne di componenti	118	213	(95)
Lavorazioni e trattamenti esterni	3	13	(10)
Progettazione e lavorazioni interne	212	245	(33)
Altro	79	24	55
Totale	412	495	(83)

La voce rappresenta l'ammontare dei costi capitalizzati dalla Capogruppo relativi alla realizzazione di attrezzature e stampi costruiti internamente, nonché i costi relativi all'attività di sviluppo.

25. ACCANTONAMENTI PER RISCHI

La voce è così composta:

	I Semestre 2026	I Semestre 2025	Variazioni
Indennità clientela	16	16	-
Altri fondi	-	11	(11)
Totale	16	27	(11)

26. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

	I Semestre 2026	I Semestre 2025	Variazioni
Interessi bancari attivi	61	47	14
Altri proventi finanziari	55	237	(182)
Totale proventi finanziari	116	284	(168)
Finanziamenti e scoperti di conto corrente	(139)	(92)	(47)
Oneri finanziari per leasing	(194)	(140)	(54)
Totale oneri finanziari	(333)	(232)	(101)
Totale proventi e oneri finanziari	(217)	52	(269)

27. IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sul reddito sono così composte:

	I Semestre 2026	I Semestre 2025	Variazioni
Imposte correnti	(11.301)	(8.741)	(2.560)
Imposte differite	547	105	442
Sopravvenienze	56	-	56
Totale	(10.698)	(8.636)	(2.062)

La differenza tra aliquota reale ed imposta teorica è la seguente:

	I Semestre 2026	I Semestre 2025
Risultato ante imposte	39.449	31.251
Imposte	(10.698)	(8.636)
Aliquota reale	27,12%	27,63%
Aliquota teorica (*)	27,90%	27,90%

(*) Aliquota della Capogruppo (IRES + IRAP)

CEMBRE S.p.A. ha siglato in data 18 dicembre 2023 il rinnovo dell'accordo con l'Agenzia delle Entrate che definisce metodi e criteri di calcolo del contributo economico alla produzione del reddito di impresa dei beni immateriali ai fini del c.d. "Patent Box", con riferimento agli anni di imposta 2020-2024.

L'accordo ha consentito a CEMBRE S.p.A. di conseguire un beneficio fiscale per il 2020 di circa 1.103 migliaia di euro, contabilizzato nel 2023, determinato in base ai metodi e criteri definiti con l'accordo stesso.

Analogamente tale accordo ha consentito di contabilizzare nel 2024 un beneficio fiscale relativo all'esercizio 2021 pari a 1,88 milioni di euro ed un beneficio fiscale relativo all'esercizio 2022 pari a 2,06 milioni di euro. Il beneficio fiscale relativo all'esercizio 2023, contabilizzato nel 2025, risulta essere pari a 2,99 milioni di euro. Per quanto riguarda il beneficio fiscale relativo all'esercizio 2024, il provento verrà contabilizzato quando sarà possibile determinarlo con la dovuta esattezza.

Le imposte differite e anticipate, incluse nel conto economico possono essere suddivise come segue:

	I Semestre 2026	I Semestre 2025
Storno utili infragruppo non realizzati nelle rimanenze	516	(80)
Valutazione delle rimanenze della Capogruppo a costo medio	(201)	50
Svalutazione magazzino	35	71
Differenze su ammortamenti	45	38
Allocazione prezzo di acquisto IKUMA	49	37
Altre	103	(11)
Imposte anticipate/differite dell'esercizio	547	105

28. RISULTATO COMPLESSIVO

Il Gruppo CEMBRE utilizza un unico prospetto per la presentazione del proprio risultato economico complessivo. In particolare, gli effetti economici iscritti direttamente a patrimonio netto vengono evidenziati separatamente e vanno ad incrementare o a diminuire il risultato netto del periodo. Al 30 giugno 2026, l'unica variazione si riferisce alle differenze cambio generatesi, in sede di consolidamento, dalla conversione dei bilanci delle controllate estere non appartenenti all'area euro. Come indicato nella Nota 14, in sede Semestrale, visti gli effetti modesti, non si è provveduto ad aggiornare l'attualizzazione del TFR.

29. UTILE PER AZIONE (BASE E DILUITO)

L'utile per azione base è calcolato dividendo l'utile netto per il numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione nell'esercizio, escludendo le azioni proprie detenute alla fine del periodo pari a 185.041. L'utile per azione diluito è determinato dividendo l'utile netto per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione nel periodo, escluse le azioni proprie, incrementato del numero ponderato di azioni che potenzialmente potrebbero aggiungersi a quelle in circolazione per effetto del piano di stock option.

	I Semestre 2026	I Semestre 2025
Utile Netto di Gruppo	28.751	22.615
Numero azioni ordinarie (in migliaia)	16.815	16.815
Utile per azione base	1,71	1,34
Numero ponderato di azioni potenzialmente assegnabili (in migliaia)	13	18
Utile per azione diluito	1,71	1,34

30. POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

La Posizione Finanziaria Netta del Gruppo si è attestata, a fine periodo, ad un valore negativo di 31.207 migliaia di euro, in diminuzione rispetto al 31 dicembre 2025 per effetto degli investimenti compiuti nel periodo e per effetto del pagamento dei dividendi sull'utile dell'esercizio 2025.

Alla data di chiusura del bilancio, il Gruppo non ha in essere debiti che richiedano il rispetto di "covenants" (coefficienti patrimoniali/redditali), "negative pledges" (clausole limitative) o assistiti da garanzie ipotecarie.

Di seguito, nel rispetto degli "Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto" disposti dall'ESMA, si fornisce il dettaglio della Posizione Finanziaria Netta di Gruppo:

	30/06/2026	31/12/2025
A Cassa	9	11
B Conti correnti bancari	13.005	20.432
C Altre attività finanziarie	-	-
D Liquidità (A+B+C)	13.014	20.443
E Debiti bancari correnti	(22.764)	(10.262)
F Debiti finanziari correnti per leasing	(2.352)	(2.234)
G Indebitamento finanziario corrente (E+F)	(25.116)	(12.496)
H Posizione finanziaria netta corrente (G+D)	(12.102)	7.947
I Debiti bancari non correnti	(10.130)	(130)
J Debiti finanziari non correnti per leasing	(8.975)	(8.327)
K Indebitamento finanziario non corrente (I+J)	(19.105)	(8.457)
L Posizione finanziaria netta (H+K)	(31.207)	(510)

31. INFORMATIVA SULLE PARTI CORRELATE

Tra i beni immobili locati a CEMBRE S.p.A. vi sono un fabbricato industriale adiacente alla sede della società, di superficie complessiva pari a 5.960 metri quadrati disposti su tre piani e gli uffici commerciali di Monza, Padova e Bologna. Questi immobili sono di proprietà di "Tha Immobiliare S.p.A.", società con sede a Brescia, il cui capitale è detenuto da Anna Maria Onofri, Giovanni Rosani, e Sara Rosani, membri del Consiglio di Amministrazione della Capogruppo CEMBRE S.p.A.; l'interesse per la società è ravvisabile nella prospettiva di continuità e nella riduzione dei rischi di interruzione del contratto di locazione.

CEMBRE Ltd. ha in affitto un fabbricato industriale, composto da più unità, di proprietà della Borno Ltd., società controllata da Lysne S.p.A. (controllante di CEMBRE S.p.A.).

Alla data del 30 giugno 2026 risultano aperte le seguenti posizioni debitorie: 184 migliaia di euro per Tha Immobiliare S.p.A. e 52 migliaia di euro per Borno Ltd.

Di seguito riassumiamo i valori presenti a bilancio relativamente ai contratti sopra citati:

	Attività	Passività non correnti	Passività correnti	Ammort.	Interessi passivi
Beni in leasing da THA - CEMBRE S.p.A.	3.518	3.185	354	199	70
Beni in leasing da Borno - CEMBRE Ltd.	1.911	1.759	271	142	43

CEMBRE S.p.A. non ha rapporti diretti con la controllante Lysne S.p.A., oltre a quelli relativi

dall'esercizio dei diritti propri di tale azionista. Lysne S.p.A. non esercita alcuna attività di direzione e coordinamento.

Compensi percepiti da Amministratori e Sindaci

Nel corso del primo semestre 2026 i compensi ai membri del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale, al netto dei contributi, risultano essere i seguenti:

	Collegio Sindacale	Amministratori
Emolumenti per la carica in CEMBRE S.p.A.	49	413
Retribuzioni da lavoro dipendente	-	117
Altri compensi	-	6
Benefici non monetari	-	12

La voce retribuzioni da lavoro dipendente non include i contributi a carico dell'azienda ammontanti a 39 migliaia di euro.

Gli altri compensi sono relativi alla funzione svolta all'interno dell'Organismo di vigilanza.

I benefici non monetari derivano dall'utilizzo dell'autovettura e dalla stipulazione di polizze assicurative a loro favore.

La voce emolumenti comprende anche i compensi variabili a breve termine previsti per gli amministratori esecutivi stanziati per 100 migliaia di euro.

La politica di remunerazione di CEMBRE S.p.A. prevede un compenso variabile parametrato ad obiettivi di medio-lungo termine a beneficio del Presidente ed Amministratore delegato, che verrà erogato nel caso in cui vengano raggiunti gli obiettivi fissati dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le Remunerazioni. L'accantonamento di tale compenso nella voce emolumenti, per il primo semestre 2026, è stato stimato in 30 migliaia di euro.

In data 24 giugno 2026 CEMBRE S.p.A. ha sottoscritto con la parte correlata THA Immobiliare S.p.A. un contratto di compravendita avente ad oggetto l'acquisto da parte di CEMBRE S.p.A. di un immobile situato a Brescia, adiacente alla sede della Società, per un corrispettivo di Euro 1,65 milioni. L'operazione è stata deliberata dal Consiglio di Amministrazione sentito il parere positivo del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate.

L'operazione era soggetta a una condizione sospensiva, avveratasi ad inizio settembre 2026. Conseguentemente, il trasferimento della proprietà è avvenuto successivamente al 30 giugno 2026 e, pertanto, la situazione semestrale non recepisce gli effetti patrimoniali dell'acquisto.

32. GESTIONE DEL RISCHIO E STRUMENTI FINANZIARI

Il Gruppo non utilizza strumenti derivati per gestire l'esposizione al rischio di tasso di interesse e di cambio.

La scadenza a breve di gran parte degli strumenti finanziari fa sì che il loro valore esposto in bilancio sia sostanzialmente in linea con il valore equo determinabile dal mercato.

Rischi connessi al mercato

Il Gruppo fa fronte a questo rischio con la continua innovazione e ampliamento della propria gamma, con l'elevata automazione e l'ammodernamento del proprio processo produttivo, mettendo in atto, anche grazie alle proprie filiali estere, politiche concorrenziali mirate.

Rischio di tasso

Al 30 giugno 2026, così come dettagliatamente esposto nelle Note 11 e 12, la Capogruppo CEMBRE S.p.A. ha in corso finanziamenti. La natura del tasso applicato e la scadenza relativamente breve dei contratti tutelano il Gruppo da possibili fluttuazioni dei corsi finanziari.

Rischio di cambio

Il Gruppo CEMBRE, pur avendo una notevole presenza a livello internazionale, non evidenzia una rilevante esposizione al rischio di cambio (transattivo ed economico), in quanto le principali aree di business sono in ambito euro, valuta nella quale sono principalmente denominati i flussi di cassa commerciali.

L'esposizione al rischio di cambio è determinata principalmente da alcune componenti di vendita nelle seguenti divise: dollari americani, sterline inglesi e renminbi cinesi. L'entità ed i volumi connessi non sono tali da incidere in maniera significativa sul risultato del Gruppo.

Oltre al rischio transattivo di cambio, il Gruppo è esposto anche al rischio di cambio da traduzione, infatti, come descritto nella sezione dedicata ai principi di consolidamento, i bilanci delle società controllate redatti in valuta diversa dall'euro, sono convertiti ai tassi dedotti dalla sezione cambi del sito della Banca d'Italia.

Di seguito illustriamo l'effetto di possibili variazioni dei tassi di cambio sulle voci principali dei bilanci delle controllate operanti fuori dall'area Euro:

	Valuta	Variazione cambio	Variazione Patrimonio Netto	Variazione Fatturato	Variazione Utile ante imposte
CEMBRE Ltd.	GBP	5% / -5%	1.182 / (1.182)	1.026 / (1.026)	159 / (159)
CEMBRE INC.	USD	5% / -5%	536 / (536)	606 / (606)	150 / (150)
CEMBRE Shanghai Ltd.	RMB	5% / -5%	6 / (6)	34 / (34)	13 / (13)

Nel conto economico al 30 giugno 2026 la voce "utili e perdite su cambi" è positiva per 99 migliaia di euro.

Rischio di liquidità

L'esposizione del Gruppo al rischio di liquidità è minima, la struttura patrimoniale-finanziaria, infatti, non evidenzia particolari criticità. Il ciclo incassi pagamenti è equilibrato, come evidenziato dal rapporto tra attivo circolante e passivo circolante.

Rischio di credito

L'esposizione al rischio di credito del Gruppo è riferibile esclusivamente a crediti commerciali.

Come evidenziato nella Nota 8, il Gruppo CEMBRE non presenta aree di rischio di credito commerciale di particolare rilevanza.

Le procedure operative limitano la vendita di prodotti o servizi ai clienti senza un adeguato merito creditizio o garanzie collaterali. I crediti scaduti da più di un anno e i crediti in contenzioso sono coperti dal fondo appositamente accantonato. Inoltre, diverse società del Gruppo hanno in essere una polizza di assicurazione per la copertura del credito commerciale, che permette di ridurre ulteriormente questa tipologia di rischio.

Rischio informatico e cibersicurezza

CEMBRE riconosce l'importanza della sicurezza informatica quale elemento fondamentale per la continuità operativa, la tutela del patrimonio informativo aziendale e la salvaguardia dei dati. La crescente digitalizzazione dei processi e la dipendenza dalle tecnologie informatiche espongono infatti il Gruppo a rischi derivanti da attacchi informatici, accessi non autorizzati ai sistemi, perdita o compromissione dei dati, interruzioni dei servizi informatici e violazioni della riservatezza delle informazioni. Tali minacce, sempre più diffuse e sofisticate, rappresentano un rischio costantemente monitorato dal Gruppo.

Al fine di mitigare tali rischi, CEMBRE adotta misure tecniche e organizzative volte a garantire adeguati livelli di protezione, tra cui sistemi di controllo degli accessi, strumenti di backup e ripristino dei dati, strumenti di monitoraggio della sicurezza, attività di valutazione dei rischi e di aggiornamento delle misure di protezione, nonché iniziative periodiche di formazione e sensibilizzazione del personale. Il continuo rafforzamento dei presidi di sicurezza informatica è finalizzato a supportare la continuità aziendale, prevenire la perdita di dati e informazioni e ridurre il rischio di impatti economici e operativi.

Nel primo semestre non si sono verificati eventi di rilievo tali da compromettere la continuità aziendale o determinare impatti significativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

Rischi legati al cambiamento climatico

Il cambiamento climatico comporta un ampio spettro di possibili impatti per il Gruppo derivanti sia dai rischi fisici che di transizione. Il Gruppo nel realizzare nuovi investimenti tiene in considerazione i possibili futuri impatti che il cambiamento climatico potrebbe avere sull'utilizzabilità e sulla vita utile degli stessi, inoltre monitora attentamente gli sviluppi ed i cambiamenti normativi, come ad esempio nuovi regolamenti e norme legati al clima.

Il Gruppo crede che il proprio modello di business ed i propri prodotti saranno ancora appetibili a seguito della transizione verso un'economia a basse emissioni.

Le questioni legate al clima potrebbero aumentare l'incertezza delle stime e delle assunzioni che riguardano alcuni elementi o voci del bilancio, per un ulteriore approfondimento di tale aspetto si rimanda al paragrafo "Effetti del cambiamento climatico", nel sotto-capitolo "Uso di stime" del capitolo "PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE" delle note esplicative al bilancio consolidato al 31 dicembre 2025. Si rimanda inoltre al paragrafo "Rischi ed effetti legati al cambiamento climatico" nella Relazione intermedia sulla gestione.

33. EVENTI SUCCESSIVI AL PRIMO SEMESTRE

Dopo la chiusura del primo semestre non sono avvenuti fatti di rilievo che possano incidere significativamente sull'andamento economico e sulla situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

34. PARTECIPAZIONI INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO

Il perimetro di consolidamento non ha subito variazioni nel corso del Primo Semestre 2026.

Le partecipazioni incluse nel consolidamento con il metodo integrale sono le seguenti:

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Quota posseduta al 30/06/2026	Quota posseduta al 31/12/2025
CEMBRE Ltd.	Sutton Coldfield (Birmingham-UK)	GBP 1.700.000	100%	100%
CEMBRE S.A.R.L.	Lione (Francia)	EURO 1.071.000	100%	100%
CEMBRE S.L.U.	Torrejón de Ardoz (Madrid - Spagna)	EURO 2.902.000	100%	100%
CEMBRE GmbH	Monaco (Germania)	EURO 10.112.000	100%	100%
CEMBRE INC.	Edison (New Jersey- Usa)	US \$ 1.440.000	100%	100%
CEMBRE B.V.	Eindhoven (Paesi Bassi)	EURO 300.000	100%	100%
CEMBRE Electrical Connections Shanghai Ltd.	Shanghai (Cina)	EURO 1.000.000	100%	100%
CEMBRE IE. Ltd.	Dublino (Irlanda)	EURO 650.000	100%	100%

Brescia, 11 settembre 2026

**PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLA
CAPOGRUPPO CEMBRE S.P.A.**

*Il Presidente e Amministratore Delegato
Giovanni Rosani*

Attestazione del Bilancio consolidato semestrale abbreviato

ai sensi dell'art.81-ter del Regolamento Consob n.11971 del 14 maggio 1999 e
successive modifiche e integrazioni

I sottoscritti Giovanni Rosani e Claudio Bornati in qualità, rispettivamente, di Amministratore Delegato e di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Cembre S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e s.m.i.:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato nel corso del primo semestre 2026.

Si attesta, inoltre, che il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2026:

- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

Si attesta, inoltre, che la relazione intermedia sulla gestione contiene un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Brescia, 11 settembre 2026

Il Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

firmato: Claudio Bornati

Il Presidente ed
Amministratore Delegato

firmato: Giovanni Rosani

Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato

Agli Azionisti di
Cembre S.p.A.

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal prospetto del risultato economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative di Cembre S.p.A. e controllate (Gruppo Cembre) al 30 giugno 2026. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Cembre al 30 giugno 2026 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea.

Brescia, 11 settembre 2026

EY S.p.A.



Andrea Barchi
(Revisore Legale)



CEMBRE SpA

Via Serenissima, 9 • 25135 Brescia ITALIA
Tel +39 030 3692.1 • Fax +39 030 3365766
www.cembre.com • info@cembre.com