



CEMBRE

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE

AL 30 GIUGNO 2025

Cembre S.p.A.

Sede in Brescia - via Serenissima, 9

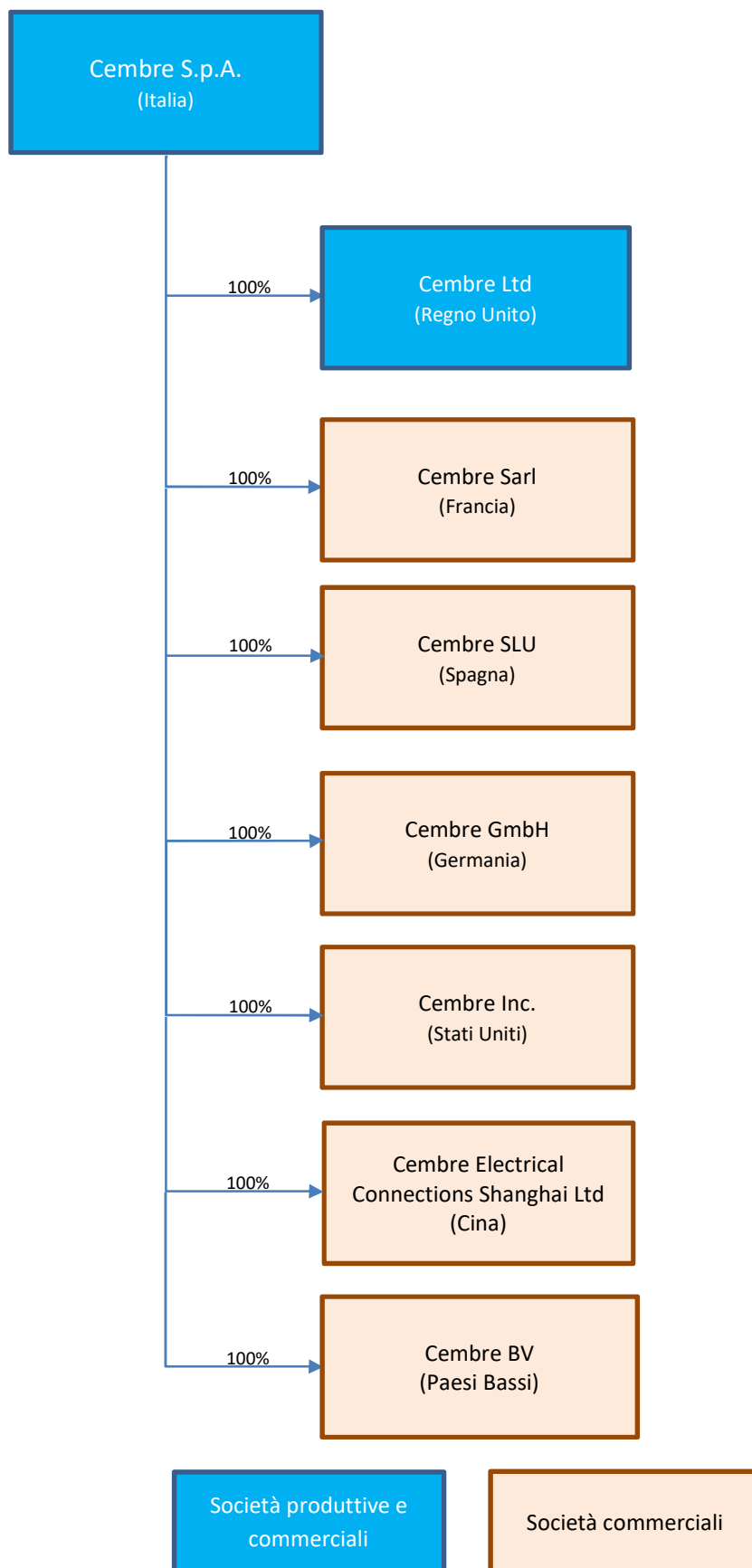
Capitale sociale Euro 8.840.000 interamente versato

Iscritta al Registro delle Imprese di Brescia al n. 00541390175

SOMMARIO

Struttura del Gruppo	1
Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo Cembre nel Primo Semestre 2025	2
Allegato 1: Conto economico consolidato comparativo	18
Allegato 2: Composizione organi statutari	18
Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2025	
<i>Prospetto della posizione patrimoniale - finanziaria consolidata</i>	21
<i>Prospetto del risultato economico complessivo consolidato</i>	22
<i>Prospetto dei flussi di cassa consolidati</i>	23
<i>Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato</i>	24
<i>Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato</i>	25
Attestazione del Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2025 ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento CONSOB n. 11971/99 e s.m.i.	50
Relazione della società di revisione sulla revisione limitata	51

Struttura del Gruppo al 30 giugno 2025



Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo Cembre nel primo semestre 2025

Andamento della gestione e analisi dei risultati del Gruppo

Il primo semestre 2025 ha confermato la crescita del volume d'affari del Gruppo Cembre, le vendite consolidate del secondo trimestre hanno raggiunto i 64 milioni, portando il fatturato totale di Gruppo dei primi sei mesi a 124,3 milioni di euro, segnando un rialzo rispetto al primo semestre 2024 del 4,0 per cento.

L'andamento delle vendite consolidate per area geografica nel primo semestre 2025 mostra un decremento del mercato italiano del 3,2 per cento, con vendite pari a 53,0 milioni di euro. I ricavi nel mercato europeo (Italia esclusa) risultano in aumento del 10,8 per cento e si attestano a 59,3 milioni di euro, mentre sui mercati extraeuropei le vendite fanno registrare un incremento del 6,4 per cento, con ricavi pari a 12,0 milioni di euro. Nel primo semestre 2025 i ricavi delle vendite sono stati realizzati per il 42,6 per cento in Italia (45,8 per cento nel primo semestre 2024), per il 47,7 per cento nella restante parte d'Europa (44,8 per cento nel primo semestre 2024) e per il 9,7 per cento fuori dal continente europeo (9,4 per cento nel primo semestre 2024).

Riportiamo di seguito la tabella riepilogativa delle vendite per area geografica:

(migliaia di euro)	I Sem. 2025	I Sem. 2024	Var.	I Sem. 2023	I Sem. 2022	I Sem. 2021	I Sem. 2020
Italia	52.972	54.717	(3,2%)	52.019	46.387	36.377	25.398
Europa (Italia esclusa)	59.298	53.520	10,8%	53.946	47.127	39.567	30.383
Extra Europa	11.998	11.276	6,4%	11.677	10.845	8.603	8.875
Totale	124.268	119.513	4,0%	117.642	104.359	84.547	64.656

I ricavi delle vendite e delle prestazioni (al netto delle vendite infragruppo), in migliaia di euro, sono così ripartiti tra le varie società:

(migliaia di euro)	I Sem. 2025	I Sem. 2024	Var.	I Sem. 2023	I Sem. 2022	I Sem. 2021	I Sem. 2020
Cembre S.p.A. (IT)	63.795	66.716	(4,4%)	64.251	59.994	46.948	33.279
Cembre Ltd. (UK)	16.904	14.171	19,3%	13.412	12.251	10.983	7.642
Cembre S.a.r.l. (F)	8.450	8.040	5,1%	7.475	5.772	5.956	4.309
Cembre S.L.U. (E)	12.859	11.470	12,1%	11.318	8.691	6.548	5.495

Cembre GmbH (D)	12.239	11.591	5,6%	13.519	11.191	9.335	7.956
Cembre Inc. (USA)	7.852	7.525	4,3%	7.667	6.460	4.777	5.975
Cembre BV. (NL)	1.625	n.a.	n.a.				
Cembre El. Conn. Shanghai Ltd (CN)	544	n.a.	n.a.				
Totale	124.268	119.513	4,0%	117.642	104.359	84.547	64.656

Nel primo semestre 2025 le società del Gruppo hanno conseguito i seguenti risultati ante consolidamento:

Risultato netto ante consolidamento							
(migliaia di euro)	I Sem. 2025	I Sem. 2024	Var.	I Sem. 2023	I Sem. 2022	I Sem. 2021	I Sem. 2020
Cembre S.p.A. (IT)	21.775	19.439	12,0%	24.175	18.463	14.166	7.811
Cembre Ltd. (UK)	1.829	903	102,4%	916	974	1.126	330
Cembre S.a.r.l. (F)	(453)	240	(289,0%)	302	145	130	50
Cembre S.L.U. (E)	1.251	1.112	12,5%	1.197	790	439	191
Cembre GmbH (D)	881	244	260,4%	879	757	474	241
Cembre Inc. (USA)	678	23	2.787,1%	167	478	311	291
Cembre BV. (NL)	286	n.a.	n.a.				
Cembre El. Conn. Shanghai Ltd (CN)	(322)	n.a.	n.a.				

Per le società del Gruppo con valuta di conto diversa dall'euro, riportiamo i medesimi valori della precedente tabella nelle rispettive valute, al fine di consentire la valutazione dell'effetto cambio:

Risultato netto ante consolidamento in valuta								
(valori in migliaia)	Valuta	I Sem. 2025	I Sem. 2024	Var.	I Sem. 2023	I Sem. 2022	I Sem. 2021	I Sem. 2020
Cembre Ltd. (UK)	Gbp	1.540	791	94,8%	802	820	977	289
Cembre Inc. (USA)	Us\$	743	25	2.920,8%	180	522	375	321
Cembre El. Conn. Shanghai Ltd (CN)	Rmb	(2.554)	n.a.	n.a.				

Per una migliore comprensione dei risultati consolidati del primo semestre 2025 si include come allegato "1" il conto economico comparativo consolidato, che evidenzia le variazioni in percentuale rispetto all'analogo periodo del 2024.

Il risultato operativo lordo del semestre, pari a 38.485 migliaia di euro, corrispondente al 31,0 per cento dei ricavi delle vendite, è aumentato del 10,4 per cento rispetto a quello del corrispondente periodo del 2024, pari a 34.852 migliaia di euro, corrispondenti al 29,2

per cento dei ricavi delle vendite; tale incremento è dovuto principalmente alla diminuzione dell'incidenza sui ricavi del costo del venduto, passata dal 32,5 per cento al 30,2 per cento. Il numero medio dei lavoratori impiegati dal Gruppo nel periodo è passato da 888 persone del primo semestre 2024 a 930 persone del primo semestre 2025.

Il risultato operativo pari a 31.545 migliaia di euro, corrispondente ad un margine del 25,4 per cento sui ricavi delle vendite, è aumentato dell'11,3 per cento, rispetto alle 28.351 migliaia di euro del primo semestre 2024, corrispondenti al 23,7 per cento dei ricavi delle vendite.

Il risultato ante imposte, pari a 31.251 migliaia di euro, che corrispondono al 25,1 per cento delle vendite, aumenta del 9,5 per cento rispetto a quello del primo semestre 2024, pari a 28.551 migliaia di euro, corrispondenti al 23,9 per cento delle vendite.

Il risultato netto del semestre pari a 22.615 migliaia di euro, corrispondenti al 18,2 per cento delle vendite, è aumentato del 8,6 per cento rispetto al risultato dei primi sei mesi del 2024, che era pari a 20.823 migliaia di euro, corrispondenti al 17,4 per cento delle vendite.

La posizione finanziaria netta, passata da un saldo positivo di 2,0 milioni di euro al 31 dicembre 2024 ad un valore negativo di 23,8 milioni di euro al 30 giugno 2025, sconta gli effetti del pagamento di dividendi per 31,6 milioni da parte della Capogruppo e investimenti in immobilizzazioni per 11,4 milioni di euro. Al 30 giugno 2024, la posizione finanziaria netta era negativa per 6,2 milioni di euro; per il dettaglio della posizione finanziaria netta si rimanda alla Nota 28 delle "Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato".

Investimenti

Gli investimenti in immobilizzazioni effettuati dal Gruppo nel primo semestre 2025, al lordo di ammortamenti e dismissioni, sono i seguenti:

(migliaia di euro)	I Semestre 2025	I Semestre 2024	Variazioni
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	626	899	(273)
Investimenti in immobilizzazioni materiali	10.741	12.092	(1.351)
Totale	11.367	12.991	(1.624)

Per maggiori informazioni sugli investimenti si rimanda alla Nota 1 e Nota 3 delle “Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato”.

Definizione degli indicatori alternativi di performance

In ottemperanza alla Comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2007, vengono di seguito definiti gli indicatori alternativi di performance, sopra utilizzati al fine di illustrare l’andamento patrimoniale-finanziario ed economico del Gruppo:

Risultato Operativo Lordo (EBITDA): definito come la differenza tra i ricavi di vendita ed i costi relativi al consumo di materiali, al costo per servizi, al costo del lavoro ed al saldo netto di proventi/oneri operativi. Rappresenta il margine realizzato ante ammortamenti/svalutazioni, gestione finanziaria ed imposte.

Risultato Operativo (EBIT): definito come la differenza tra il Risultato Operativo Lordo ed il valore degli ammortamenti/svalutazioni. Rappresenta il margine realizzato prima della gestione finanziaria e delle imposte.

Posizione Finanziaria Netta: rappresenta la somma algebrica tra disponibilità liquide, crediti finanziari e debiti finanziari, correnti e non correnti.

Principali rischi e incertezze

Rischi connessi alle condizioni generali dell’economia

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è influenzata anche da fattori macroeconomici, quali l’andamento del Prodotto Interno Lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese, le variazioni dei tassi di interesse, il costo delle materie prime e le ripercussioni derivanti dalle varie crisi internazionali connesse ai conflitti in essere.

L'economia globale si trova in una fase critica. Segnali di stabilizzazione sono emersi per gran parte del 2024, dopo un periodo prolungato e impegnativo di shock senza precedenti. L'inflazione, in calo rispetto ai massimi pluridecennali, ha seguito un graduale, seppur irregolare, declino verso gli obiettivi delle banche centrali. I mercati del lavoro si sono normalizzati, con tassi di disoccupazione e posti vacanti tornati ai livelli pre-

pandemici. La crescita si è attestata intorno al 3% negli ultimi anni e la produzione globale si è avvicinata al suo potenziale.

Tuttavia, importanti cambiamenti politici stanno ridefinendo il sistema commerciale globale, generando un'incertezza che sta mettendo alla prova la resilienza dell'economia globale. Da febbraio, gli Stati Uniti hanno annunciato l'inasprimento dei dazi contro i partner commerciali. Nonostante il recente accordo in tema di dazi stipulato tra USA ed Unione Europea, ancora molti elementi di incertezza caratterizzano la politica commerciale, ed ancora molti aspetti risultano non chiari riguardo alle possibili evoluzioni future di queste misure protezionistiche.

I dati recenti sull'attività reale sono stati deludenti, con la crescita del PIL nel quarto trimestre del 2024 inferiore alle previsioni dell'aggiornamento del World Economic Outlook (WEO) di gennaio 2025. Indicatori ad alta frequenza come le vendite al dettaglio e i sondaggi tra i responsabili degli acquisti indicano un rallentamento della crescita.

Rischi connessi al mercato

Il Gruppo difende la propria posizione di mercato perseguendo la continua innovazione ed ampliamento della propria gamma, introducendo nel proprio processo produttivo metodi e macchinari all'avanguardia, mettendo in atto, anche grazie alle proprie filiali estere, politiche concorrenziali mirate e perseguendo una politica di espansione sui mercati dove il Gruppo è meno presente.

Il recente accordo stipulato tra USA e Unione Europea ha introdotto un dazio del 15% sulle importazioni negli Stati Uniti; tuttavia non si prevedono effetti rilevanti di tale inasprimento relativamente allo specifico mercato del Gruppo Cembre.

Rischio di credito

Cembre e le sue controllate sono da sempre impegnate in una attenta selezione della propria clientela, gestendo con prudenza le vendite a controparti che non abbiano adeguate garanzie di solidità. Il Gruppo ha stanziato un fondo per la copertura delle posizioni in contenzioso e dei crediti in sofferenza e monitora costantemente la clientela,

con un controllo continuo dello scaduto e un immediato contatto con le controparti. Inoltre, Cembre S.p.A. e Cembre SLU si avvalgono di una polizza di assicurazione per la copertura del credito commerciale con una primaria compagnia di assicurazione, che ha permesso di ridurre ulteriormente questa tipologia di rischio.

Il rischio di credito riguarda solo crediti di tipo commerciale.

Rischio di liquidità

Grazie alla propria struttura patrimoniale e finanziaria il Gruppo non rileva al momento particolari rischi di liquidità, anche qualora i flussi finanziari derivanti dalla gestione operativa dovessero ridursi bruscamente.

Rischio di tasso di interesse

Al 30 giugno 2025 la Capogruppo Cembre S.p.A. ha in corso dei finanziamenti. La natura dei tassi applicati e la scadenza relativamente breve dei contratti tutelano il Gruppo da possibili fluttuazioni dei tassi d'interesse.

Rischio di cambio

Nonostante il Gruppo Cembre presenti una forte connotazione internazionale, l'utilizzo dell'euro come valuta transazionale per la stragrande maggioranza delle operazioni, riduce quasi completamente il rischio legato a variazioni del tasso di cambio.

Il Gruppo risulta esposto principalmente per posizioni in Dollari Americani, in Sterline e Renminbi Cinesi; i volumi non sono però tali da potere incidere significativamente sui risultati patrimoniali, finanziari ed economici del Gruppo.

Rischio di integrità e reputazione

Comportamenti illeciti dei dipendenti, volti ad ottenere benefici per sé stessi e per il Gruppo, possono comportare rischi di perdita di reputazione e di sanzioni a carico del Gruppo stesso. Al fine di prevenire questo genere di accadimenti, in accordo con quanto disposto dal D. Lgs. n. 231/2001, la Capogruppo Cembre S.p.A. ha adottato un Modello di organizzazione, gestione e controllo che identifica i processi a rischio e disciplina i comportamenti che i vari attori devono tenere nello svolgimento delle proprie funzioni. Il

modello è stato diffuso tra i dipendenti e si sono tenute specifiche sessioni di training. La Capogruppo integra ed aggiorna costantemente il modello. È stato adottato a livello di Gruppo il Codice Etico, contenente i valori ed i principi a cui tutte le società del Gruppo devono ispirarsi nello svolgimento delle proprie attività.

Rischi ed effetti legati al cambiamento climatico

Il cambiamento climatico rappresenta una delle maggiori sfide che le aziende e le istituzioni dovranno affrontare nei prossimi anni. Allo stato attuale risulta molto complesso stimare gli effetti che questo processo potrà portare nel lungo periodo, è comunque possibile cominciare a fare una valutazione di massima di quelle che possono essere le aree critiche dell'attività del Gruppo e di quali possono essere le eventuali soluzioni da mettere in atto, al fine di prevenire gli effetti più onerosi delle variazioni del clima e delle possibili restrizioni imposte dai Governi per tentare di invertire questo pericoloso processo.

Dal punto di vista geografico, così come evidenziato anche nella mappa dei rischi 2024 pubblicata da SACE, società specializzata nella assicurazione del credito e degli investimenti controllata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, le società del Gruppo non sono collocate in aree che possano essere soggette ad eventi climatici estremi, tali da compromettere il prosieguo dell'attività. Il Gruppo Cembre ha sempre posto particolare attenzione alla sicurezza e alla manutenzione degli impianti di produzione e dei propri fabbricati, con un occhio di riguardo anche per soluzioni ecocompatibili, come testimoniano, ad esempio, l'investimento per il miglioramento antisismico delle strutture o l'utilizzo dei camini di luce per migliorare l'illuminazione naturale degli uffici.

In particolare, Cembre si è concentrata sui seguenti progetti di mitigazione al cambiamento climatico:

- mobilità sostenibile: Cembre conferma il proprio impegno a favore della mobilità sostenibile. Nei primi sei mesi del 2025, grazie alle iniziative adottate, sono state evitate oltre 20 tonnellate di CO₂ equivalente, a dimostrazione che gli investimenti in questo ambito producono benefici concreti e misurabili.

- efficienza energetica: Cembre ha già raggiunto importanti traguardi in questo ambito e continuerà a lavorare per ridurre il proprio consumo di energia. È stato avviato un programma di efficientamento energetico all'interno del Gruppo. Questo programma consentirà di ridurre i consumi di energia e di risparmiare sui costi. Negli ultimi quattro anni, presso la sede di Brescia, sono stati sostituiti oltre 700 corpi illuminanti tradizionali con 500 dispositivi a tecnologia LED. L'intervento ha generato un risparmio energetico pari al 58% rispetto ai consumi precedenti nelle aree interessate.
- riduzione emissioni di gas serra: Cembre si impegna attivamente in questa direzione ed ha avviato un percorso per misurare l'impronta carbonica dei propri prodotti secondo la norma UNI EN ISO 14067:2018. Questo processo, basato sulla valutazione del ciclo di vita, consente di analizzare l'impatto ambientale dei prodotti lungo tutta la catena di produzione e consumo. Nel 2024, è stata completata la fase di sviluppo del modello per misurare l'impronta carbonica della famiglia siglatura utilizzando il software SimaPro.
- energia fotovoltaica: nel primo semestre del 2025, l'impianto fotovoltaico installato presso la sede di Brescia ha generato oltre 0,79 GWh di energia elettrica, contribuendo a ridurre la dipendenza dal mercato energetico e coprendo circa il 14% del fabbisogno complessivo dello stabilimento. La quota restante relativamente alla sede centrale di Brescia è stata interamente soddisfatta mediante l'acquisto di energia da fonti rinnovabili certificata tramite "Garanzie di Origine", garantendo così un approvvigionamento energetico che permette di azzerare le emissioni indirette di CO₂ attribuibili allo Scope 2 (market-based).
- innovazioni tecnologiche: l'innovazione è un pilastro fondamentale del modello industriale di Cembre e un motore strategico per la crescita dell'azienda. Le innovazioni tecnologiche possono contribuire in modo significativo alla sostenibilità. Cembre investe in nuove tecnologie per migliorare l'efficienza energetica delle proprie attività. Queste tecnologie consentiranno di ridurre il consumo di energia e di contribuire alla lotta al cambiamento climatico. Cembre, inoltre, investe in ricerca e sviluppo per sviluppare prodotti con minor impatto ambientale.

Il processo produttivo del Gruppo ha un impatto estremamente limitato sull'ambiente, come testimoniamo le analisi svolte periodicamente da enti esterni; inoltre, immobilizzazioni e impianti vengono ciclicamente rinnovati, garantendo in questo modo il rispetto degli standard e delle norme più recenti.

Il settore della connessione elettrica, nel quale opera il Gruppo, potrebbe essere positivamente influenzato dal sempre maggiore utilizzo di fonti energetiche rinnovabili e dall'espansione della rete elettrica.

Negli ultimi anni si è andata sempre più espandendo la gamma di utensili con alimentazione a batteria, che garantiscono ormai prestazioni paragonabili a quelle dei macchinari con motore endotermico, ma con l'assenza di emissioni da combustione. Questa attenzione all'innovazione, volta anche al rispetto della sostenibilità della propria offerta, rendono estremamente remoto il rischio di una perdita di valore tale da compromettere l'operatività del Gruppo.

Il Gruppo crede che i propri prodotti saranno maggiormente richiesti a seguito della transizione verso un'economia a basse emissioni.

Il cambiamento climatico comporta un ampio spettro di possibili impatti per il Gruppo derivanti sia dai rischi fisici che di transizione. Il Gruppo, nel realizzare nuovi investimenti, tiene in considerazione i possibili futuri impatti che il cambiamento climatico potrebbe avere sull'utilizzabilità e sulla vita utile degli stessi, inoltre monitora attentamente gli sviluppi ed i cambiamenti normativi, come ad esempio nuovi regolamenti e norme legati al clima.

Le questioni legate al clima potrebbero aumentare l'incertezza delle stime e delle assunzioni che riguardano alcuni elementi o voci del bilancio.

Gestione ambientale e tutela della salute e sicurezza sul luogo di lavoro

Cembre poggia il proprio sistema di controllo interno su procedure aziendali rilevanti ai fini della prevenzione e monitoraggio dei rischi operativi per la parte ambientale secondo lo spirito e la linea della UNI EN ISO 14001:2015 e per la parte di salute e sicurezza sul luogo di lavoro secondo lo spirito e la linea della norma UNI EN ISO 45001:2018.

La certificazione del Sistema di Gestione per l'ambiente e la sicurezza delle sedi produttive del Gruppo ci consente di garantire linee di comportamento comuni, condivise e rispettose verso l'ambiente dove sono radicate e verso la tutela dei propri lavoratori.

Tale sistema di gestione viene monitorato tramite audit interni, esterni ed attraverso il Riesame della Direzione.

Attraverso procedure operative rigorosamente in linea con le disposizioni vigenti in termini di tutela ambientale, sicurezza sul luogo di lavoro e con i principi di uno sviluppo sostenibile Cembre può:

- creare opportunità per proteggere l'ambiente mediante la prevenzione o mitigazione di impatti ambientali in cui è presente;
- adempiere ai propri obblighi di conformità;
- migliorare le prestazioni ambientali;
- progettare e realizzare prodotti utilizzando materiali e processi che garantiscano una prospettiva di vita, dalla realizzazione allo smaltimento, rispettosa dell'ambiente;
- ridurre il più possibile il rischio di infortuni ed incidenti durante le attività lavorative e durante l'utilizzo dei propri prodotti;
- garantire il benessere sul luogo di lavoro;
- creare nuove e importanti opportunità di crescita sviluppando sinergia tra valori, economia e sviluppo produttivo.

Attività di ricerca, sviluppo ed innovazione tecnologica

I costi per il personale dipendente di Cembre S.p.A. dedicato alla Ricerca e Sviluppo di prodotti sostenuti nel primo semestre 2025 ammontano complessivamente a 469 migliaia di euro, dei quali 226 migliaia di euro per le attività di ricerca e 243 migliaia di euro relativi alle attività di sviluppo. I costi per forniture e prestazioni di servizi esterni ammontano a 91 migliaia di euro per le attività di ricerca e 184 migliaia di euro per quelle di sviluppo.

Come previsto dai principi di riferimento, i costi sviluppo relativi ai progetti di maggiore rilevanza, avendone le caratteristiche, sono capitalizzati ed iscritti nelle immobilizzazioni immateriali.

Di seguito si descrivono brevemente i principali progetti affrontati durante il primo semestre. La descrizione, in alcuni casi, risulterà volutamente priva di dettagli, perché alcuni prodotti non sono ancora in produzione ed in alcuni casi sono oggetto di domande di brevetto ancora in fase di deposito.

Capicorda e pressacavi

Nel primo semestre sono stati affrontati 57 progetti dedicati allo sviluppo di nuovi prodotti, con un approccio integrato che ha coinvolto sia lo studio di nuovi connettori e pressacavi, sia la progettazione delle attrezzature necessarie per la loro produzione industriale.

È iniziata la fase di realizzazione e test dei capicorda piegati per il mercato tedesco su nuova pressa, la numerosità dei codici dell'intera famiglia, comprendendo sia quelli piegati a 45° che a 90°, è pari a 211 codici di vendita.

Si è conclusa la realizzazione della nuova famiglia di capicorda bimetallici secondo standard di mercato francese con forma ottimizzata, si tratta di 15 nuovi codici di vendita cui seguirà una nuova famiglia entro la fine dell'anno con patella compatta, in questo caso si tratta di 8 codici di vendita. Inoltre, l'attuale catalogo di capicorda bimetallici è in corso di ampliamento grazie all'aggiunta di 45 varianti che andranno ad arricchire l'offerta a catalogo.

Prosegue lo sviluppo della famiglia dei connettori meccanici per giuntare cavi di diverse sezioni, i primi codici stanno completando le certificazioni e si avvieranno alla produzione nel secondo semestre dell'anno. Sono previsti investimenti in nuovi macchinari per soddisfare le previsioni di vendita.

È stato sviluppato durante il primo semestre e si prevede che vada a catalogo durante il secondo semestre, il nuovo telaio della gamma di passacavi divisibili EWO che permette di utilizzare la gamma dei telai da 24 poli in modalità modulare per poter incrementare l'utilizzo simultaneo di gommini di fissaggio nello stesso telaio.

Sempre per i passacavi EWO è iniziata la progettazione di una nuova gamma di gommini di fissaggio per applicazioni speciali.

Sono stati presentati anche i passacavi metrici circolari divisibili per cavi intestati, la famiglia è composta da 6 codici di vendita a cui si andranno ad aggiungere nel secondo semestre 2 prodotti attualmente in sviluppo. Anche questa famiglia sfrutta gli stessi gommini di fissaggio utilizzati dai passacavi divisibili EWO rettangolari.

Sono stati presentati sul mercato i nuovi passacavi a membrana con telaio rigido, si tratta di 24 passacavi rettangolari che variano per numero di cavi alloggiabili e dimensioni del prodotto. Sono stati depositati 2 brevetti, il primo descrive una soluzione tecnica che permette di garantire la perfetta tenuta all'acqua del prodotto anche nelle zone lontane dalle viti di fissaggio, mentre il secondo tutela la geometria ottimizzata delle sedi di passaggio del cavo per migliorare la tenuta a trazione del cavo stesso. Alla famiglia dei passacavi rettangolari si aggiunge la versione circolare a membrana con telaio rigido e dado di fissaggio; la famiglia è composta da 12 codici di vendita che si differenziano per dimensioni e numero di cavi alloggiabili.

È stato infine completato lo sviluppo della versione dei passacavi a membrana senza telaio rigido, anche in questo caso è stata studiata una soluzione per garantire la perfetta aderenza del prodotto una volta fissato al quadro. La famiglia dei passacavi a membrana senza telaio rigido è composta da 18 codici di vendita e verrà presentata nel secondo semestre insieme alla versione circolare, anche in questo caso composta da 18 nuovi prodotti. Anche per questa famiglia è stato depositato 1 brevetto che tutela la soluzione tecnica che permette di ottimizzare la tenuta una volta posizionato il passacavo nella sede.

Utensili ed attrezzature per il settore ferroviario

Sono stati affrontati 85 progetti per attrezzature collegate alla manutenzione dei sistemi ferroviari e per utensili del settore industriale.

È stato presentato il nuovo utensile T-type per la manutenzione della tratta ferroviaria che ha caratteristiche di leggerezza e maneggevolezza, ed un attento lavoro di

contenimento dei costi per poter competere su un mercato sempre più concorrenziale. L'avvitatore è stato studiato per privilegiare l'ergonomia dell'utilizzatore, sia durante il trasporto grazie ad una maniglia sagomata e posta in prossimità del baricentro macchina, sia durante l'utilizzo grazie alla doppia inclinazione delle maniglie operatore e all'incasso della batteria nel corpo macchina per non creare ingombri nocivi alla postura dell'utilizzatore. Per preservare l'integrità della batteria è stato predisposto un dispositivo meccanico per ridurre le vibrazioni della batteria stessa, mentre per salvaguardare l'integrità delle parti delicate della macchina, come i led d'illuminazione dell'area di lavoro, sono stati integrati dei rinforzi metallici protettivi. Le soluzioni tecniche individuate per questa macchina hanno portato al deposito di 2 brevetti che tutelano rispettivamente il dispositivo di riduzione delle vibrazioni alle impugnature e l'alloggiamento incassato della batteria; sono stati inoltre depositati 2 modelli ornamentali per proteggere il design dell'utensile dalle copie servili.

Durante il primo semestre sono stati prodotti i primi lotti delle nuove frese per la foratura delle rotaie dedicato al mercato Americano, durante il secondo semestre l'intera gamma sarà disponibile per la vendita.

È proseguito durante il primo semestre il lavoro su una innovativa macchina a batterie elettrica per la manutenzione della tratta ferroviaria, sono stati assemblati i primi prototipi e testati gli stessi con esito positivo; tutte le nuove tecnologie introdotte hanno dato risultati positivi permettendo di raggiungere le prestazioni obiettivo. I prototipi dovranno essere perfezionati durante il secondo semestre dopodiché la macchina verrà industrializzata, si prevede di avviare la produzione nel secondo semestre del prossimo anno.

È stato infine presentato il primo utensile Cembre per la compressione dei connettori elettrici equipaggiato con tecnologia adattiva: la macchina è in grado di adattare la massima pressione esercitata durante la compressione al fine di:

- Ridurre la quantità di energia per compressione utilizzata
- Allungare la "vita a fatica" dell'intero utensile e in particolare della testa

Questi utensili, oltre a presentare una nuova livrea azzurro Cembre, mettono a disposizione una nuova funzionalità per l'utilizzatore: l'utensile è infatti in grado di bloccarsi autonomamente quando la matrice tocca il connettore mantenendolo in posizione senza deformarlo, a questo punto è possibile introdurre il conduttore nel connettore ed eseguire la compressione.

Siglatura cavi

Sono stati affrontati 24 progetti di nuovi prodotti per la siglatura industriale, gli studi hanno interessato anche le relative attrezzature di produzione.

È iniziato lo studio di un nuovo tipo di tessere per la siglatura dei cavi che privilegia la rapidità e facilità d'utilizzo. La produzione di questi particolari necessiterà dell'introduzione di un nuovo modulo produttivo.

È in fase di test una nuova modalità di marcatura dei tubetti per la siglatura dei cavi, le prove proseguiranno anche nel corso del secondo semestre.

Rapporti con parti correlate

Per la descrizione dei rapporti con le parti correlate si rimanda alle note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Assenza di attività di direzione e coordinamento

Nonostante l'articolo 2497-sexies del Codice Civile affermi che "si presume salvo prova contraria che l'attività di direzione e coordinamento di società sia esercitata dalla società o ente tenuto al consolidamento dei loro bilanci o che comunque le controlla ai sensi dell'articolo 2359", Cembre S.p.A. ritiene di operare in condizioni di autonomia societaria ed imprenditoriale rispetto alla propria controllante Lysne S.p.A..

In particolare, in via esemplificativa, ma non esaustiva, l'Emittente gestisce autonomamente la tesoreria ed i rapporti commerciali con i propri clienti e fornitori e non si avvale di alcun servizio erogato dalla propria controllante.

Il rapporto con Lysne S.p.A. è limitato al normale esercizio, da parte della stessa, dei diritti amministrativi e patrimoniali propri dello status di azionista.

Società regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea

Cembre S.p.A. controlla tre società costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea, ossia Cembre Inc. con sede in New Jersey (USA), Cembre Ltd con sede a Birmingham (UK) e Cembre Electrical Connections Shanghai Limited con sede a Shanghai (CN), quest'ultima divenuta operativa nel gennaio 2025.

Si ritiene che i sistemi amministrativo-contabili e di reporting attualmente in essere siano idonei a fornire regolarmente alla Direzione e al Revisore della società controllante i dati economici, patrimoniali e finanziari necessari per la redazione del bilancio consolidato.

Le situazioni contabili predisposte da tali società, ai fini della redazione del bilancio consolidato annuale al 31 dicembre 2024, sono state sottoposte a controllo contabile e sono state messe a disposizione del pubblico nei modi e nei termini previsti dalla normativa.

Cembre S.p.A. è parte attiva affinché vi sia un adeguato flusso informativo da parte di Cembre Inc., Cembre Ltd e Cembre Electrical Connections Shanghai Limited verso il Revisore della società controllante e ritiene che l'attuale processo di comunicazione con la società di revisione operi in modo efficace.

Cembre S.p.A. dispone dello statuto, della composizione e dei poteri degli organi sociali delle suddette società; sono state emanate direttive affinché vengano trasmesse tempestivamente informazioni circa l'aggiornamento di tali elementi.

Azioni proprie o azioni di società controllanti

Alla data del 30 giugno 2025 le azioni proprie detenute da Cembre S.p.A. sono 185.041, corrispondenti all'1,09 per cento del capitale sociale. Nel primo semestre 2025 non sono state acquistate né vendute azioni proprie. L'Assemblea degli azionisti di Cembre S.p.A., in data 29 aprile 2025 ha deliberato l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie, concedendola per i 18 mesi successivi dalla data della stessa.

Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari

In adempimento agli obblighi normativi previsti dall'art. 123-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (Testo Unico della Finanza) si rimanda alla "Relazione sul governo

societario e gli assetti proprietari” che, oltre a fornire una descrizione generale del sistema di governo societario e dei sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria, riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al codice di autodisciplina e l’osservanza dei conseguenti impegni. La suddetta relazione è consultabile sul sito internet “www.cembre.it”, sezione Investor relations.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del semestre

Dopo la chiusura del primo semestre non sono avvenuti fatti di rilievo che possano incidere significativamente sull’andamento economico e sulla situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Evoluzione prevedibile della gestione

In considerazione dell’incertezza che caratterizza l’attuale situazione, con persistenti tensioni geopolitiche, risulta estremamente complesso formulare previsioni. In ogni caso si stima nel 2025 una crescita del fatturato consolidato del Gruppo Cembre ed un positivo risultato economico consolidato.

Allegati

Il presente documento è integrato dai seguenti allegati:

Allegato 1 Conto economico comparativo consolidato al 30 giugno 2025.

Allegato 2 Composizione degli organi statutari.

Brescia, 12 settembre 2025

**PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DELLA CAPOGRUPPO CEMBRE S.P.A.**
Il Presidente e Amministratore Delegato
Giovanni Rosani

Allegato 1 alla Relazione sulla gestione del Gruppo Cembre relativa al Primo Semestre 2025

Conto economico comparativo consolidato

	I Semestre 2025	%	I Semestre 2024	%	Variaz.
<i>(migliaia di euro)</i>					
Ricavi provenienti da contratti con clienti	124.268	100,0%	119.513	100,0%	4,0%
Altri ricavi e proventi	668		657		1,7%
Totale Ricavi e Proventi	124.936		120.170		4,0%
Costi per materiali e merci	(43.927)	-35,3%	(42.561)	-35,6%	3,2%
Variazione delle rimanenze	6.434	5,2%	3.736	3,1%	
Costo del venduto	(37.493)	-30,2%	(38.825)	-32,5%	-3,4%
Costi per servizi	(15.506)	-12,5%	(14.459)	-12,1%	7,2%
Costi per affitto e noleggi	(277)	-0,2%	(228)	-0,2%	21,5%
Costi del personale	(32.527)	-26,2%	(31.244)	-26,1%	4,1%
Altri costi operativi	(946)	-0,8%	(933)	-0,8%	1,4%
Incrementi di immob. per lavori interni	495	0,4%	589	0,5%	-16,0%
Svalutazione dei crediti	(170)	-0,1%	(135)	-0,1%	25,9%
Accantonamento per rischi	(27)	0,0%	(83)	-0,1%	-67,5%
Risultato Operativo Lordo	38.485	31,0%	34.852	29,2%	10,4%
Ammort. Immobil. materiali e inv. Immobiliari	(5.117)	-4,1%	(4.910)	-4,1%	4,2%
Ammort. immobil. immateriali	(593)	-0,5%	(563)	-0,5%	5,3%
Ammort. diritto d'uso beni in leasing	(1.230)	-1,0%	(1.028)	-0,9%	19,6%
Risultato Operativo	31.545	25,4%	28.351	23,7%	11,3%
Proventi finanziari	284	0,2%	234	0,2%	21,4%
Oneri finanziari	(232)	-0,2%	(174)	-0,1%	33,3%
Utili e perdite su cambi	(346)	-0,3%	140	0,1%	-347,1%
Risultato prima delle Imposte	31.251	25,1%	28.551	23,9%	9,5%
Imposte sul reddito	(8.636)	-6,9%	(7.728)	-6,5%	11,7%
Risultato Netto del periodo	22.615	18,2%	20.823	17,4%	8,6%

Allegato 2 alla Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo Cembre nel Primo Semestre 2025

COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI STATUTARI

Consiglio di Amministrazione

Giovanni Rosani	Presidente e Consigliere Delegato
Aldo Bottini Bongrani	Vice Presidente
Anna Maria Onofri	Consigliere
Sara Rosani	Consigliere
Felice Albertazzi	Consigliere
Franco Celli	Consigliere
Paola Carrara	Consigliere indipendente
Elisabetta Ceretti	Consigliere indipendente

Collegio Sindacale

Stefano Colpani	Presidente
Riccardo Astori	Sindaco effettivo
Rosanna Angela Pilenga	Sindaco effettivo
Maria Grazia Lizzini	Sindaco supplente
Alessandra Biggi	Sindaco supplente

Società di revisione

EY S.p.A.

La presente situazione è aggiornata al 12 settembre 2025.

Il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale restano in carica fino all'approvazione, da parte dell'Assemblea, del Bilancio al 31 dicembre 2026.

Il Presidente ha per statuto (art.18) la legale rappresentanza della società; il Consiglio di Amministrazione ha conferito al Presidente e Consigliere delegato Giovanni Rosani tutti i poteri di gestione delegabili, inclusa la delega riguardante la progettazione, la gestione e il monitoraggio del sistema di controllo interno.

Al Vice Presidente Aldo Bottini Bongrani sono attribuiti, in caso di assenza o a seguito di impedimento del Presidente e Amministratore Delegato Giovanni Rosani, tutti i poteri di gestione delegabili. Tutti i Consiglieri Delegati devono informare il Consiglio di Amministrazione in merito alle operazioni rilevanti poste in essere nell'esercizio delle deleghe. Il Consiglio di Amministrazione ha approvato le procedure che definiscono quali operazioni particolarmente rilevanti sono competenza esclusiva dello stesso.

Bilancio consolidato al 30 giugno 2025

Prospetto della situazione patrimoniale - finanziaria consolidata

ATTIVITÀ	Note	30.06.2025	31.12.2024
(migliaia di euro)		di cui verso parti correlate	di cui verso parti correlate
ATTIVITÀ NON CORRENTI			
Immobilizzazioni materiali	1	113.931	108.632
Investimenti immobiliari	2	668	688
Immobilizzazioni immateriali	3	4.921	4.901
Avviamento	4	4.608	4.608
Diritto di utilizzo beni in leasing	5	7.593	8.204
Altre partecipazioni		5	5
Altre attività non correnti	6	144	178
Attività per imposte anticipate	14	3.621	3.616
TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI		135.491	130.832
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze	7	79.051	73.791
Crediti commerciali	8	57.157	46.182
Altre attività finanziarie		-	-
Crediti tributari	25	1.934	5.771
Altre attività	9	1.103	1.118
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti		16.384	13.471
TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI		155.629	140.333
ATTIVITÀ NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA		-	-
TOTALE ATTIVITÀ		291.120	271.165

PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	Note	30.06.2025	31.12.2024
(migliaia di euro)		di cui verso parti correlate	di cui verso parti correlate
PATRIMONIO NETTO			
Capitale	10	8.840	8.840
Riserve	10	177.566	168.313
Risultato netto del periodo		22.615	42.590
TOTALE PATRIMONIO NETTO		209.021	219.743
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Passività finanziarie non correnti	11	5.772	6.213
TFR e altri fondi personale	12	1.648	1.617
Fondi per rischi ed oneri	13	416	376
Passività per imposte differite	14	3.891	4.015
TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI		11.727	12.221
PASSIVITÀ CORRENTI			
Passività finanziarie correnti	11	34.373	5.271
Debiti commerciali	15	20.686	19.877
Debiti tributari	25	2.185	1.227
Altri debiti	16	13.128	12.826
TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI		70.372	39.201
PASSIVITÀ DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE		-	-
TOTALE PASSIVITÀ		82.099	51.422
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO		291.120	271.165

Bilancio consolidato al 30 giugno 2025

Prospetto del risultato economico complessivo consolidato

	Note	I Semestre 2025		I Semestre 2024	
(migliaia di euro)			di cui verso parti correlate		di cui verso parti correlate
Ricavi provenienti da contratti con clienti	17	124.268		119.513	
Altri ricavi e proventi	18	668		657	
TOTALE RICAVI E PROVENTI		124.936		120.170	
Costi per materiali e merci		(43.927)		(42.561)	
Variazione delle rimanenze	7	6.434		3.736	
Costi per servizi	19	(15.506)	(454)	(14.459)	(452)
Costi per affitto e noleggi	5	(277)		(228)	
Costi del personale	20	(32.527)	(194)	(31.244)	(217)
Altri costi operativi	21	(946)		(933)	
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	22	495		589	
Svalutazione dei crediti	8	(170)		(135)	
Accantonamento per rischi	23	(27)		(83)	
RISULTATO OPERATIVO LORDO		38.485		34.852	
Ammortamenti immobilizzazioni materiali e invest. immobiliari	1-2	(5.117)		(4.910)	
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3	(593)		(563)	
Ammortamenti diritto di utilizzo beni leasing	5	(1.230)	(390)	(1.028)	(400)
RISULTATO OPERATIVO		31.545		28.351	
Proventi finanziari	24	284		234	
Oneri finanziari	24	(232)	(59)	(174)	(67)
Utili e perdite su cambi		(346)		140	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		31.251		28.551	
Imposte sul reddito	25	(8.636)		(7.728)	
RISULTATO NETTO DA ATTIVITA' IN FUNZIONAMENTO		22.615		20.823	
RISULTATO NETTO DA ATTIVITA' DESTINATE ALLA		-		-	
RISULTATO NETTO DEL PERIODO		22.615		20.823	
Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nel risultato di periodo					
Differenze da conversione iscritte nelle riserve		(1.671)		717	
RISULTATO COMPLESSIVO	26	20.944		21.540	
UTILE BASE PER AZIONE	27	1,34		1,24	
UTILE DILUITO PER AZIONE	27	1,34		1,24	

Bilancio consolidato al 30 giugno 2025

Rendiconto finanziario consolidato

	I Semestre 2025	I Semestre 2024
(migliaia di euro)		
A) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	13.471	20.882
B) FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE OPERATIVA		
Utile del periodo	22.615	20.823
Imposte sul reddito	8.636	7.728
Interessi passivi/(Interessi attivi)	(52)	(60)
(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo immobilizzazioni	(89)	(57)
Ammortamenti e svalutazioni	6.939	6.502
Variazione netta Fondo Trattamento di Fine Rapporto	30	(3)
Variazione netta fondi rischi ed oneri	40	(448)
Valutazione IFRS 2 del piano di stock option	(54)	34
Utile (Perdita) operativo prima delle variazioni del capitale circolante	38.066	34.519
(Incremento) Decremento crediti verso clienti	(10.975)	(13.412)
(Incremento) Decremento rimanenze	(5.260)	(5.400)
Incremento (Decremento) debiti verso fornitori	809	2.561
Incremento (Decremento) altre componenti capitale circolante	527	2.034
(Incremento) Decremento del capitale circolante	(14.899)	(14.217)
Altre variazioni	(132)	(457)
Interessi incassati/(Interessi pagati)	52	60
(Imposte sul reddito pagate)	(4.052)	(696)
FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ OPERATIVE	19.035	19.209
C) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO		
Investimento in immobilizzazioni:		
- immateriali	(626)	(899)
- materiali	(10.741)	(12.092)
- finanziarie	-	(88)
Prezzo di realizzo o valore netto di immobilizzazioni vendute o dismesse:		
- immateriali	11	-
- materiali	102	70
- finanziarie	34	-
FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO	(11.220)	(13.009)
D) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(Incremento) Decremento altre attività finanziarie	-	4.000
Incremento (Decremento) dei debiti bancari	29.261	19.002
Pagamento quota capitale dei debiti per leasing	(1.218)	(1.000)
Distribuzione di dividendi	(31.612)	(30.235)
FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	(3.569)	(8.233)
E) FLUSSO GENERATO (ASSORBITO) NEL PERIODO (B+C+D)	4.246	(2.033)
F) Differenze cambi da conversione	(1.334)	595
G) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO (A+E+F)	16.384	19.444
Di cui attività disponibili alla vendita	-	-
DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO	16.384	19.444
DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO	16.384	19.444
Passività finanziarie correnti	(34.373)	(17.842)
Passività finanziarie non correnti	(5.772)	(7.798)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA	(23.761)	(6.196)
COMPOSIZIONE DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO		
Cassa	9	12
Conti correnti bancari	16.375	19.432
	16.384	19.444

Bilancio consolidato al 30 Giugno 2025**Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato**

(migliaia di euro)	Saldo al 31.12.2024	Destinazione utile a riserve	Destinazione utile a dividendi	Valutazione IFRS2 piano di stock options	Assegnazione azioni piano di stock options	Utile complessivo del periodo	Saldo al 30.06.2025
Capitale sociale	8.840						8.840
Riserva da sovrapprezzo azioni	12.245						12.245
Riserva legale	1.768						1.768
Riserva per azioni proprie in portafoglio	(3.512)						(3.512)
Riserva di rivalutazione in sosp. d'imposta	585						585
Altre riserve in sospensione d'imposta	68						68
Riserva per utili esercizi precedenti	31.678	6.638					38.316
Differenze di conversione	41	3				(1.671)	(1.627)
Riserva straordinaria	116.752	4.337					121.089
Riserva per prima adozione IAS/IFRS	3.715						3.715
Riserva per attualizzazione TFR	388						388
Avanzo di fusione	4.397						4.397
Riserva per stock options	189				(54)		135
Utili portati a nuovo	-						-
Risultato del periodo	42.590	(10.978)	(31.612)			22.615	22.615
Totale patrimonio netto	219.743	-	(31.612)	-	(54)	20.944	209.021

(migliaia di euro)	Saldo al 31.12.2023	Destinazione utile a riserve	Destinazione utile a dividendi	Valutazione IFRS2 piano di stock options	Assegnazione azioni piano di stock options	Utile complessivo del periodo	Saldo al 30.06.2024
Capitale sociale	8.840						8.840
Riserva da sovrapprezzo azioni	12.245						12.245
Riserva legale	1.768						1.768
Riserva per azioni proprie in portafoglio	(3.844)						(3.844)
Riserva di rivalutazione in sosp. d'imposta	585						585
Altre riserve in sospensione d'imposta	68						68
Riserva per utili esercizi precedenti	30.526	1.149					31.675
Differenze di conversione	(1.400)	50				717	(633)
Riserva straordinaria	107.358	9.394		7			116.758
Riserva per prima adozione IAS/IFRS	3.715						3.715
Riserva per attualizzazione TFR	347						347
Avanzo di fusione	4.397						4.397
Riserva per stock options	286			27			313
Utili portati a nuovo	-						-
Risultato del periodo	40.828	(10.593)	(30.235)			20.823	20.823
Totale patrimonio netto	205.719	-	(30.235)	34	-	21.540	197.057

Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2025

I. INFORMAZIONI SOCIETARIE

Cembre S.p.A. è una società per azioni costituita e domiciliata in Brescia, Via Serenissima 9. La società è quotata sul mercato telematico azionario (MTA) gestito da Borsa Italiana S.p.A.

Cembre S.p.A. e le società da questa controllate (di seguito congiuntamente “il Gruppo Cembre” o “il Gruppo”) hanno come oggetto principale la produzione e la commercializzazione di connettori elettrici e relativi utensili.

La pubblicazione della Relazione Finanziaria Semestrale, comprendente il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato, è stata autorizzata con delibera degli amministratori del 12 settembre 2025.

Cembre S.p.A. è controllata da Lysne S.p.A., holding di partecipazioni con sede a Brescia, che non svolge attività di direzione e coordinamento.

II. CRITERI DI REDAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

Criteri di redazione

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2025 è stato redatto in accordo con le disposizioni dello IAS 34 “Bilanci intermedi”.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato non comprende tutte le informazioni economico-finanziarie richieste nel bilancio annuale e deve essere letto congiuntamente con il bilancio annuale del Gruppo al 31 dicembre 2024. I valori esposti nei prospetti contabili e nelle note esplicative, laddove non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di Euro.

L’area di consolidamento non è variata rispetto al 31 dicembre 2024.

Principi contabili rilevanti

I principi contabili utilizzati per la redazione del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato sono quelli formalmente omologati dall’Unione Europea e in vigore al 30

giugno 2025 e sono coerenti con quelli adottati per la redazione del bilancio annuale del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

Modifiche ai principi contabili

Con riferimento alla descrizione dei principi contabili di recente emanazione, oltre a quanto indicato nell'ultima Relazione Finanziaria Annuale, a cui si rinvia, si segnala quanto di seguito riportato.

Principi contabili e interpretazioni emessi dallo IASB e omologati dalla Commissione Europea

Con il Regolamento n. 2025/1047 emesso dalla Commissione Europea in data 27 maggio 2025, sono state omologate le modifiche all'IFRS 9 e all'IFRS 7 "Modifiche alla classificazione e alla valutazione degli strumenti finanziari" volte, sostanzialmente, a chiarire il timing dell'eliminazione contabile di passività finanziarie regolate tramite sistemi di pagamento elettronici e a fornire chiarimenti in merito alla classificazione delle attività finanziarie con caratteristiche ambientali, sociali e di governance (ad es. sustainability bond). Le modifiche sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2026. Con il Regolamento n. 2025/1266 emesso dalla Commissione Europea in data 30 giugno 2025, sono state omologate le modifiche all'IFRS 9 e all'IFRS 7 "Contratti collegati all'energia elettrica dipendente dalla natura" volte, sostanzialmente a: (i) chiarire l'utilizzo della "own-use exemption" per i contratti di acquisto di energia elettrica da fonti rinnovabili; e (ii) consentire, al soddisfacimento di determinate condizioni, la designazione di una copertura cash flow hedge in presenza di contratti di acquisto o vendita di energia elettrica da fonti rinnovabili (regolabili su base netta). Le modifiche sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2026. Con il Regolamento n. 2025/1331 emesso dalla Commissione Europea in data 9 luglio 2025, è stato omologato il documento "Ciclo annuale di miglioramenti ai Principi contabili IFRS — Volume 11" contenente modifiche, essenzialmente di natura tecnica e redazionale, dei principi contabili internazionali. Tali modifiche sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il 1 gennaio 2026.

Allo stato il Gruppo Cembre sta analizzando i principi contabili di recente emanazione e valutando se la loro adozione avrà un impatto significativo sul bilancio.

Conversione dei bilanci espressi in moneta estera

La valuta funzionale e di presentazione del Gruppo è l'Euro.

Alla data di chiusura, i bilanci delle società estere con valuta funzionale diversa dall'Euro sono convertiti nella valuta di presentazione secondo le seguenti modalità:

- le attività e le passività sono convertite utilizzando il tasso di cambio in essere alla data di chiusura del periodo;
- le voci di conto economico sono convertite utilizzando il cambio medio del periodo;
- la differenza di conversione viene rilevata in un'apposita riserva componente il patrimonio netto.

Al momento della dismissione di una partecipazione in una società estera, le differenze di cambio cumulate rilevate a patrimonio netto in considerazione di quella particolare società estera sono rilevate in conto economico.

I tassi applicati per la conversione dei bilanci delle società controllate sono esposti nella seguente tabella:

Valuta	Cambio al 30/06/2025	Cambio medio I Semestre 2025
Sterlina inglese (€/£)	0,8555	0,8423
Dollaro Usa (€/€)	1,1720	1,0927
Renminbi cinese (€/¥)	8,3970	7,9238

III. STAGIONALITÀ DELL'ATTIVITÀ

L'attività svolta non è caratterizzata da fenomeni ciclici o stagionali, fatta eccezione per il rallentamento parziale nel mese di agosto per le ferie estive e nel mese di dicembre per le festività natalizie.

IV. INFORMATIVA PER SETTORI

L'IFRS 8 richiede che l'informativa per settore venga fornita utilizzando gli stessi elementi attraverso cui il management redige la reportistica interna.

Il Gruppo Cembre utilizza per le proprie analisi uno schema informativo basato sui settori geografici, identificati attraverso la localizzazione delle attività o del processo produttivo. Poiché il Gruppo Cembre opera in un unico settore di attività denominato "Connessione elettrica, relativi utensili ed accessori", non vengono abitualmente utilizzati per la reportistica interna dettagli basati su tale elemento.

I Semestre 2025	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	Eliminazione Infragruppo	TOTALE
Ricavi da contratti con clienti	93.623	53.960	8.447	(31.762)	124.268
Risultati operativi per settore	25.616	5.362	567		31.545
Oneri finanziari netti					(294)
Imposte sul reddito					(8.636)
Utile netto del periodo					22.615

I Semestre 2024	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	Eliminazione Infragruppo	TOTALE
Ricavi da contratti con clienti	94.478	46.883	7.528	(29.376)	119.513
Risultati operativi per settore	24.938	3.372	41		28.351
Oneri finanziari netti					200
Imposte sul reddito					(7.728)
Utile netto del periodo					20.823

Poiché la localizzazione dei clienti è diversa dalla localizzazione delle attività, si fornisce, di seguito, la ripartizione dei ricavi verso terzi, in base alla localizzazione dei clienti:

	I Semestre 2025	I Semestre 2024
Italia	52.972	54.717
Europa	59.299	53.520
Resto del mondo	11.997	11.276
Totale	124.268	119.513

La ripartizione delle attività e passività è la seguente:

30/06/2025	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
Attività e Passività				

Attività del settore	205.913	80.917	9.428	296.258
Rettifiche di consolidamento				(5.138)
Totale attività				291.120
Passività del settore	66.791	14.869	940	82.600
Rettifiche di consolidamento				(501)
Totale passività				82.099

31/12/2024	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
Attività e Passività				
Attività del settore	188.522	77.534	10.453	276.509
Rettifiche di consolidamento				(5.343)
Totale attività				271.165
Passività del settore	36.254	14.992	1.132	52.378
Rettifiche di consolidamento				(956)
Totale passività				51.422

I Semestre 2025 – Altre informazioni di settore	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
Investimenti:				
- Immobilizzazioni materiali	9.512	1.035	194	10.741
- Immobilizzazioni immateriali	623	3	0	626
Totale investimenti				11.367
Ammortamenti:				
- Immobilizzazioni materiali	(4.124)	(878)	(115)	(5.117)
- Immobilizzazioni immateriali	(458)	(135)	0	(593)
- Diritto di utilizzo beni in leasing	(559)	(514)	(157)	(1.230)
Totale ammortamenti				(6.940)
Accantonamenti per benefici ai dipendenti	830	120		950
Numero medio dipendenti	595	291	44	930

I Semestre 2024 – Altre informazioni di settore	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
Investimenti:				
- Immobilizzazioni materiali	9.918	2.063	111	12.092
- Immobilizzazioni immateriali	865	34	0	899
Totale investimenti				12.991
Ammortamenti:				
- Immobilizzazioni materiali	(4.137)	(655)	(118)	(4.910)
- Immobilizzazioni immateriali	(428)	(134)	(1)	(563)
- Diritto di utilizzo beni in leasing	(523)	(357)	(148)	(1.028)
Totale ammortamenti				(6.501)
Accantonamenti per benefici ai dipendenti	819	5	-	824
Numero medio dipendenti	573	274	41	888

V. NOTE AI PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI

1. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	Terreni e fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immob. in corso e acconti	Totale
Costo storico	73.280	100.933	18.637	13.066	13.101	219.017
Rivalutazioni ex-lege	934	32	-	-	-	966
Fondo ammortamento	(21.484)	(67.831)	(12.963)	(9.073)	-	(111.351)
Saldo al 31/12/2024	52.730	33.134	5.674	3.993	13.101	108.632
Incrementi	621	3.030	417	1.084	5.589	10.741
Delta cambio	(116)	(125)	-	(85)	(7)	(333)
Ammortamenti	(851)	(3.044)	(493)	(709)	-	(5.097)
Disinvestimenti netti	-	(1)	-	(11)	-	(12)
Riclassifiche	124	1.561	296	91	(2.072)	-
Saldo al 30/06/2025	52.508	34.555	5.894	4.363	16.611	113.931

	Terreni e fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immob. in corso e acconti	Totale
Costo storico	64.048	93.175	16.626	12.219	5.657	191.725
Rivalutazioni ex-lege	934	32	-	-	-	966
Fondo ammortamento	(19.792)	(62.512)	(12.133)	(8.002)	-	(102.439)
Saldo al 31/12/2023	45.190	30.695	4.493	4.217	5.657	90.252
Incrementi	448	2.560	165	632	8.287	12.092
Delta cambio	81	44	-	44	-	169
Ammortamenti	(807)	(2.957)	(442)	(684)	-	(4.890)
Disinvestimenti netti	(5)	(4)	-	(5)	-	(14)
Riclassifiche	78	896	971	3	(1.948)	-
Saldo al 30/06/2024	44.985	31.234	5.187	4.207	11.996	97.609

Nel corso del primo semestre 2025, gli incrementi delle immobilizzazioni materiali del Gruppo hanno raggiunto complessive 10.741 migliaia di euro, sostenuti in gran parte dalla Capogruppo.

Gli investimenti in Impianti e Macchinari, pari a 3.030 migliaia di euro, rappresentano la voce di spesa maggiore e sono legati principalmente all'ampliamento e al rinnovamento delle linee di produzione. Gli incrementi della voce fabbricati, ammontanti a 621 migliaia di euro, hanno riguardato, principalmente, opere di riqualificazione della palazzina destinata all'ufficio tecnico della Capogruppo, nonché lavori di adeguamento degli immobili in locazione della controllata Cembre Ltd.

La voce “immobilizzazioni in corso” accoglie acconti relativi a immobilizzazioni per 16.611 migliaia di euro, quasi interamente correlati alla realizzazione di due immobili industriali, presso la sede di Cembre S.p.A., per complessivi 15.000 mq, ed agli impianti e macchinari ad essi destinati. Si prevede che i due nuovi immobili industriali diverranno completamente operativi nel corso del primo semestre 2026.

Nel giugno 2025 sono stati contabilizzati contributi in conto impianti per complessivi 1.150 migliaia di euro, registrati a diretta decurtazione del valore contabile degli specifici cespiti a cui si riferiscono.

Si segnala che, in data 15 luglio 2025, la società francese Cembre Sarl ha ceduto a terzi, con atto notarile, la proprietà dell’immobile industriale sito nel comune di Morangis ad un prezzo di 1,9 milioni di euro; tale corrispettivo è stato interamente incassato. Il valore netto contabile al 30 giugno 2025 di tale bene e degli impianti fissi ad esso connessi è pari a 302 migliaia di euro; si è quindi realizzata una plusvalenza di circa 1,6 milioni di euro.

2. INVESTIMENTI IMMOBILIARI

	Terreni e fabbricati	Impianti e Macchinari	Altri Beni	Totale
Costo storico	1.590	263	5	1.858
Fondo ammortamento	(902)	(263)	(5)	(1.170)
Saldo al 31/12/2024	688	-	-	688
Ammortamenti	(20)	-	-	(20)
Saldo al 30/06/2025	668	-	-	668

La voce include esclusivamente l’immobile di Calcinatè (BG), di proprietà di Cembre S.p.A., non più utilizzato per l’attività del Gruppo.

3. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	Costi di Sviluppo	Brevetti	Software	Marchi	Altre	Imm. in cor. e acc.	Totale
Costo storico	5.134	1.218	7.427	495	2.228	96	16.598
Fondo ammortamento	(2.794)	(1.117)	(6.021)	(330)	(1.435)	-	(11.697)
Saldo al 31/12/2024	2.340	101	1.406	165	793	96	4.901
Incrementi	346	120	140	-	-	20	626
Delta cambio	-	-	(1)	-	-	-	(1)
Ammortamenti	(192)	(54)	(206)	(123)	(18)	-	(593)
Disinvestimenti netti	(11)	-	-	-	-	-	(11)

Riclassifiche	-	-	-	-	-	-	-
Saldo al 30/06/2025	2.483	167	1.339	42	774	116	4.921

Le immobilizzazioni immateriali fanno quasi interamente riferimento alla Capogruppo Cembre S.p.A. Gli incrementi di software si riferiscono prevalentemente ad aggiornamenti e integrazioni di programmi già in uso. Per quanto riguarda, invece, i Costi di Sviluppo, si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

4. AVVIAMENTO

	30/06/2025	31/12/2024	Variazione
Avviamento	4.608	4.608	-

L'avviamento è stato iscritto nel bilancio della controllata tedesca Cembre GmbH nel 2018, a seguito dell'acquisizione della società IKUMA KG, successivamente incorporata nella stessa Cembre GmbH.

Nel primo semestre 2025 non si sono evidenziati segnali di impairment endogeni ed esogeni che abbiano determinato la necessità di un'analisi di congruità dell'avviamento, anticipata rispetto a quella effettuata usualmente sui risultati annuali. Infatti, nonostante le difficoltà riscontrate sul mercato tedesco a seguito della situazione economica generale stagnante, l'esame dei risultati conseguiti nel semestre dalla "CGU Germania" ha evidenziato un utile netto e flussi di cassa soddisfacenti, che garantiscono un buon equilibrio finanziario, risultati che, anche considerando le stime per i prossimi esercizi previsti dal piano, garantiscono la sostenibilità del valore iscritto in bilancio.

5. DIRITTO DI UTILIZZO BENI IN LEASING

	Fabbricati	Auto	Totale
Costo storico	11.417	4.349	15.766
Fondo ammortamento	(5.360)	(2.202)	(7.562)
Saldo al 31/12/2024	6.057	2.147	8.204
Incrementi	113	646	759
Delta cambio	(130)	(10)	(140)
Ammortamenti	(655)	(575)	(1.230)
Disinvestimenti	-	-	-
Saldo al 30/06/2025	5.385	2.208	7.593

Gli incrementi dei contratti relativi ad automobili sono rappresentati, in prevalenza, da sostituzioni di contratti esistenti, scaduti nel primo semestre.

6. ALTRE ATTIVITA' NON CORRENTI

	30/06/2025	31/12/2024	Variazione
Depositi cauzionali	144	178	(34)
Totale	144	178	(34)

7. RIMANENZE

	30/06/2025	31/12/2024	Variazione
Materie prime	23.280	18.054	5.226
Prodotti in lavorazione e semilavorati	10.137	15.671	(5.534)
Prodotti finiti e merci	44.412	38.571	5.841
Acconti a fornitori di merci	1.222	1.495	(273)
Totale	79.051	73.791	5.260

Il valore delle rimanenze è rettificato da un fondo svalutazione magazzino, pari a 5.429 migliaia di euro, iscritto per adeguare il costo al presumibile valore di realizzo. Tale fondo, nel corso del 2025, si è così movimentato:

	30/06/2025	31/12/2024
Fondo ad inizio periodo	5.131	5.183
Accantonamenti	741	768
Utilizzi	(345)	(695)
Rilascio	(114)	(226)
Differenze cambio	16	101
Fondo a fine periodo	5.429	5.131

8. CREDITI COMMERCIALI

	30/06/2025	31/12/2024	Variazione
Crediti nominali verso clienti	58.052	47.003	11.049
Fondo svalutazione crediti	(895)	(821)	(74)
Totale	57.157	46.182	10.975

Nella tabella che segue viene evidenziata la distribuzione per aree geografiche dei crediti nominali verso clienti.

	30/06/2025	31/12/2024	Variazione
Italia	33.613	23.494	10.119
Europa	21.421	20.777	644
America	2.058	1.684	374
Oceania	327	497	(170)
Medio Oriente	245	342	(97)
Estremo Oriente	154		154
Africa	234	118	116
Asia	-	91	(91)

Totale	58.052	47.003	11.049
---------------	---------------	---------------	---------------

Il periodo medio di incasso, pari a 75 giorni, è aumentato rispetto a quello dell'esercizio 2024, che risultava essere pari a 68 giorni. Dallo scadenziario pubblicato in coda a questo paragrafo, risulta che la gran parte dei crediti non era ancora scaduta alla data del 30 giugno 2025.

L'aumento del valore assoluto dei crediti al 30 giugno rispetto al 31 dicembre è principalmente dovuto al maggiore volume di attività del mese di giugno 2025 rispetto al volume di fatturato del mese di dicembre 2024.

La movimentazione del fondo svalutazione crediti è la seguente:

	30/06/2025	31/12/2024
Fondo ad inizio periodo	821	783
Accantonamenti	170	86
Utilizzi	(66)	(33)
Rilascio fondo in eccesso	(40)	(15)
Differenze cambio	10	-
Fondo a fine periodo	895	821

Al 30 giugno 2025 e al 31 dicembre 2024 la situazione dello scaduto era la seguente:

Situazione al:	Non Scaduto	0-90 Giorni	91-180 Giorni	181-365 Giorni	Oltre un anno	Clienti in contenzioso	Totale
30/06/2025	51.636	5.377	724	135	79	101	58.052
31/12/2024	40.454	5.101	448	452	382	166	47.003

9. ALTRE ATTIVITA'

	30/06/2025	31/12/2024	Variazioni
Crediti verso i dipendenti	29	101	(72)
Anticipi a fornitori	362	244	118
Altro	712	773	(61)
Totale	1.103	1.118	(15)

La voce residuale altro include i risconti attivi relativi ad assicurazioni e manutenzioni contrattuali.

10. PATRIMONIO NETTO

Il capitale sociale della Capogruppo, pari a 8.840 migliaia di euro, è suddiviso in 17 milioni di azioni ordinarie, da nominali 0,52 euro cadauna, interamente sottoscritte e versate.

Nel "Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato" sono analizzate tutte le variazioni intervenute nelle diverse voci che compongono il patrimonio netto.

Al 30 giugno 2025 Cembre S.p.A. detiene 185.041 azioni proprie, corrispondenti all'1,09 per cento del capitale sociale. A seguito di tale giacenza azionaria è stata iscritta a patrimonio netto una riserva negativa per 3.512 migliaia di euro.

In occasione del cinquantesimo anniversario di fondazione della società, l'Assemblea degli Azionisti del 29 aprile 2025 ha approvato un piano di incentivazione, relativo al periodo 2025-2029, rivolto a dirigenti e quadri della Società, che prevede annualmente l'attribuzione di diritti ad acquisire azioni ordinarie Cembre S.p.A., che vedrà le ultime assegnazioni nel 2030. A seguito dell'adozione di tale piano, in ottemperanza a quanto prescritto dall'IFRS2, è stata iscritta una Riserva per Stock Option, rappresentativa del debito verso i beneficiari del piano stesso, ipotizzando il raggiungimento degli obiettivi di performance stabiliti e la continuità del rapporto di lavoro. L'ammontare di tale riserva al 30 giugno 2025 è pari a 135 migliaia di euro, con effetto a conto economico di pari importo, incluso tra i costi del personale.

11. PASSIVITA' FINANZIARIE CORRENTI E NON CORRENTI

	Tasso di interesse effettivo	Scadenza	30/06/2025	31/12/2024
Passività per leasing - Quota non corrente				
Cembre S.p.A.			1.023	1.287
Cembre Ltd.			2.269	2.467
Cembre Sarl			1.753	1.849
Cembre SLU			280	239
Cembre GmbH			115	76
Cembre Inc.			141	286
Cembre BV.			182	-
Cembre El.Conn. Shanghai Limited			8	9
Totale quota non corrente			5.772	6.213
PASSIVITA' FINANZIARIE NON CORRENTI			5.772	6.213
Finanziamenti bancari				
Cembre S.p.A.				
<i>Quota corrente</i>				
BNL contratto 6176728	6,08	estinto	-	67
BPER Hot Money	3,10	estinto	-	3.000
BNL contratto 2563816-2563817	2,10	Mag-26	7.000	-
INTESA N. 161226308045660	2,05	Mag-26	10.000	-
UNICREDIT N. 131010595204	2,17	Mag-26	8.000	-

BPÉR Hot Money	1,92	Ott-25	5.000	-
Totale quota corrente			30.000	3.067
Scoperti Bancari				
Cembre S.p.A.			2.274	-
Totale			2.274	
Debiti per spese bancarie e interessi			67	13
Passività per leasing - Quota corrente				
Cembre S.p.A.			818	1.002
Cembre Ltd.			405	388
Cembre Sarl			277	270
Cembre SLU			115	89
Cembre GmbH			135	130
Cembre Inc.			261	310
Cembre BV.			20	-
Cembre El.Conn. Shanghai Limited			2	2
Totale quota corrente			2.032	2.191
PASSIVITA' FINANZIARIE CORRENTI			34.373	5.271

12. TFR E ALTRI FONDI PENSIONE

La voce comprende il Trattamento di Fine Rapporto, accantonato per i dipendenti della Capogruppo; è, inoltre, incluso l'elemento retributivo straordinario previsto dalla normativa francese, spettante ai dipendenti al momento del pensionamento.

	30/06/2025	31/12/2024
Situazione iniziale	1.617	1.751
Accantonamenti	604	1.206
Utilizzi	(338)	(757)
Fondo tesoreria INPS	(235)	(576)
Effetto attuariale	-	(7)
Situazione finale	1.648	1.617

L'aggiornamento dell'effetto attuariale è, di norma, svolto solo annualmente, in sede di redazione del Bilancio d'esercizio. Si ritiene infatti che tale computo in sede di redazione della Relazione semestrale abbia un effetto poco rilevante.

13. FONDI PER RISCHI E ONERI

Nel corso del semestre l'ammontare dei fondi rischi e oneri si è così movimentato:

	Indennità suppletiva clientela	Compenso variabile amministratori	Incentivi al personale	Altri fondi	Totale
Al 31 dicembre 2024	158	60	63	95	376
Accantonamenti	16	30	32	11	88
Utilizzo	(17)	-	-	(31)	(48)
Al 30 giugno 2025	157	90	95	74	416

In accordo con la politica di remunerazione di Cembre S.p.A., è stato introdotto un compenso variabile, parametrato ad obiettivi di medio-lungo termine, a beneficio del Presidente ed Amministratore delegato. Tale compenso verrà eventualmente erogato nel 2027 in seguito al raggiungimento degli obiettivi fissati per il periodo 2024-2026 dal Consiglio di Amministrazione. L'importo dell'accantonamento per il compenso variabile per gli amministratori è iscritto tra i costi per servizi.

Il fondo incentivi al personale include le quote accantonate a beneficio del personale commerciale e che verranno erogate al raggiungimento degli obiettivi fissati dal piano di sviluppo delle vendite definito dalla direzione.

La voce Altri fondi include le quote accantonate e relative ai possibili obblighi derivanti da un contenzioso con un ex-dipendente per 43 migliaia di euro e da potenziali contenziosi con clienti per 31 migliaia di euro.

Visti gli effetti irrilevanti, suddetti fondi non sono stati attualizzati.

14. PASSIVITÀ PER IMPOSTE DIFFERITE, ATTIVITÀ PER IMPOSTE ANTICIPATE

Le imposte differite e anticipate al 30 giugno 2025 possono così riassumersi:

	30/06/2025	31/12/2024
Imposte differite attive		
Storno utili infragruppo non realizzati nelle rimanenze	1.988	2.068
Svalutazione magazzino	656	585
Consulenze capitalizzate da Cembre GmbH	210	183
Fondo svalutazione crediti della Capogruppo	129	130
Differenze su ammortamenti Capogruppo	340	335
Altre	298	314
Imposte differite attive lorde	3.621	3.616
Imposte differite passive		
Valutazione delle rimanenze della Capogruppo a costo medio	(638)	(688)
Ammortamenti Cembre LTD	(1.159)	(1.196)
Rivalutazione terreni	(1.652)	(1.652)

Allocazione prezzo di acquisto partecipazione IKUMA	(399)	(436)
Altre	(43)	(43)
Imposte differite passive lorde	(3.891)	(4.015)
Imposte differite passive nette	(271)	(399)

15. DEBITI COMMERCIALI

	30/06/2025	31/12/2024	Variazione
Debiti verso fornitori	20.559	19.479	1.080
Acconti ricevuti da clienti	127	398	(271)
Totale	20.686	19.877	809

Nella tabella che segue viene evidenziata, in migliaia di euro, la distribuzione per aree geografiche dei debiti verso fornitori.

	30/06/2025	31/12/2024	Variazione
Italia	15.570	16.043	(473)
Europa	4.895	2.673	2.222
Estremo oriente	35	373	(338)
America	51	127	(76)
Altro	8	263	(255)
Totale	20.559	19.479	1.080

Il periodo medio di pagamento è rimasto sostanzialmente inalterato, passando da un tempo pari a 56 giorni per l'esercizio 2024 ad un tempo pari a 53 giorni per il primo semestre 2025.

16. ALTRI DEBITI

La voce altri debiti può essere così scomposta:

	30/06/2025	31/12/2024	Variazione
Debiti verso dipendenti	5.812	4.183	1.629
Debiti per ritenute verso dipendenti	811	1.915	(1.104)
Debiti per IVA ed analoghe imposte estere	2.967	1.849	1.118
Debiti per provvigioni da liquidare	328	453	(125)
Debiti verso collegio sindacale e analoghi organi esteri	35	55	(20)
Debiti verso amministratori	98	249	(151)
Debiti verso istituti di previdenza	2.590	3.828	(1.238)
Debiti per altre imposte	97	41	56
Vari	390	253	137
Totale	13.128	12.826	302

L'incremento dei debiti verso dipendenti, rispetto al 31 dicembre 2024, è dovuto all'accantonamento delle quote per ferie, tredicesima mensilità e premi di fine anno che sono già maturati, ma che avranno manifestazione finanziaria nei prossimi mesi. L'incremento dei debiti per IVA è dovuto al maggior volume di vendite realizzato nel mese di giugno rispetto a quello di dicembre.

17. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

	I Semestre 2025	I Semestre 2024	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	124.268	119.513	4.755

Nel corso del primo semestre 2025 i ricavi sono cresciuti del 4,0% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. Il 42,6% delle vendite è stato realizzato verso clienti italiani, con una diminuzione del 3,2% rispetto al 2024, le vendite verso l'Europa (Italia esclusa) rappresentano il 47,7% del fatturato, con un aumento del 10,8% sul primo semestre 2024. Il fatturato verso paesi extraeuropei, pari al 9,7% delle vendite, è aumentato del 6,4% rispetto al primo semestre del 2024. Si rammenta che i ricavi, in conformità ai principi contabili di riferimento, sono iscritti al netto di sconti, abbuoni e premi ai clienti, nonché al netto delle rettifiche sulla stima dei premi a clienti effettuata in esercizi precedenti.

18. ALTRI RICAVI E PROVENTI

La voce altri ricavi operativi è così composta:

	I Semestre 2025	I Semestre 2024	Variazione
Plusvalenze	113	58	55
Rimborsi assicurativi	36	19	17
Rimborsi vari	179	226	(47)
Contributi in conto esercizio	20	34	(14)
Contributi in conto capitale	209	176	33
Altro	111	144	(33)
Totale	668	657	11

I rimborsi vari si riferiscono principalmente ai costi di trasporto riaddebitati ai clienti. I contributi in conto esercizio, così come nel 2024, si riferiscono alle somme percepite quali contributi a fronte della formazione del personale dipendente. Relativamente ai contributi in conto capitale, si specifica che gli stessi sono stati iscritti a fronte di un credito d'imposta per investimenti realizzati.

19. COSTI PER SERVIZI

La voce è così composta:

	I Semestre 2025	I Semestre 2024	Variazione
Lavorazioni Esterne	2.528	2.204	324
Energia elettrica, riscaldamento e acqua	1.347	1.218	129
Trasporti su vendite	1.896	1.839	57
Carburanti	360	403	(43)
Viaggi e Trasferte	1.091	1.075	16
Manutenzioni e riparazioni	1.878	1.863	15
Consulenze	1.241	1.131	110
Pubblicità, promozione	856	659	197
Assicurazioni	619	510	109
Emolumenti organi sociali	526	520	6
Spese postali e telefoniche	229	214	15
Provvigioni	854	694	160
Vigilanza e pulizie	457	444	13
Servizi bancari	76	90	(14)
Canoni manutenzione software	767	737	30
Vari	781	857	(76)
Totale	15.506	14.459	1.047

La voce Vari include principalmente costi per ricerca personale per 389 migliaia di euro e costi per formazione dei dipendenti per 200 migliaia di euro.

20. COSTI DEL PERSONALE

Il costo del personale è così composto:

	I Semestre 2025	I Semestre 2024	Variazione
Salari e Stipendi	25.032	24.019	1.013
Oneri sociali	5.895	5.437	458
Trattamento di Fine Rapporto	950	824	126
Trattamento di quiescenza e simili	60	170	(110)
Altri costi	590	794	(204)
Totale	32.527	31.244	1.283

Nella voce “Salari e stipendi” sono compresi 2.558 migliaia di euro, relativi al costo del lavoro interinale del primo semestre 2025, sostenuto principalmente dalla Capogruppo; nel primo semestre 2024 tale componente era pari a 2.258 migliaia di euro.

La voce “Altri costi” include l’accantonamento alla Riserva per stock option, pari a 135 migliaia di euro.

Il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, è il seguente:

	I Semestre 2025	I Semestre 2024	Variazione
Dirigenti	15	19	(4)
Impiegati	472	447	25
Operai	339	339	-
Lavoro temporaneo	104	83	21
Totale	930	888	42

La ripartizione dei dipendenti medi per società è la seguente:

	Dirigenti	Impiegati	Operai	Interinali	Totale I Sem. 2025	Totale I Sem. 2024	Variaz.
Cembre S.p.A.	8	259	242	86	595	574	21
Cembre Ltd.	1	69	55	9	134	123	11
Cembre Sarl	1	32	5	3	41	35	6
Cembre SLU	1	36	12	4	53	49	4
Cembre Inc.	1	32	6	-	39	40	(1)
Cembre GmbH	3	38	19	1	61	67	(6)
Cembre Bv	-	2	-	-	2	n.a.	2
Cembre El. Conn. Shanghai Limited	-	4	-	1	5	n.a.	5
Totale	15	472	339	104	930	888	42

21. ALTRI COSTI OPERATIVI

La voce è così composta:

	I Semestre 2025	I Semestre 2024	Variazione
Imposte diverse	462	462	-
Perdite su crediti	69	23	46
Minusvalenze	23	13	10
Erogazioni liberali	53	51	2
Quote associative	43	36	7
Spese accessorie per produzione	33	31	2
Spese accessorie generali e amministrative	34	34	-
Spese accessorie commerciali	36	36	-
Altro	193	247	(54)
Totale	946	933	13

Nella voce residuale “Altro” sono incluse prevalentemente spese accessorie non classificabili nelle altre categorie.

22. INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

	I Semestre 2025	I Semestre 2024	Variazione
Forniture esterne di componenti	213	320	(107)

Lavorazioni e trattamenti esterni	13	17	(4)
Progettazione e lavorazioni interni	245	231	14
Altro	24	21	3
Totale	495	589	(94)

La voce rappresenta l'ammontare dei costi capitalizzati dalla Capogruppo relativi alla realizzazione di attrezzature e stampi costruiti internamente, nonché i costi relativi all'attività di sviluppo capitalizzate.

23. ACCANTONAMENTO PER RISCHI

La voce è così composta:

	I Semestre 2025	I Semestre 2024	Variazioni
Indennità clientela	16	15	1
Altri accantonamenti	11	68	(57)
Totale	27	83	(56)

24. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

	I Semestre 2025	I Semestre 2024	Variazioni
Interessi bancari attivi	47	168	(121)
Altri proventi finanziari	237	66	171
	284	234	50
Finanziamenti e scoperti bancari	(92)	(73)	(19)
Interessi su beni in leasing	(140)	(101)	(39)
Altri	-	-	-
	(232)	(174)	(58)
Totale proventi e oneri finanziari	52	60	(8)

25. IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sul reddito sono così composte:

	I Semestre 2025	I Semestre 2024	Variazioni
Imposte correnti	(8.741)	(8.141)	(600)
Imposte differite	105	413	(308)
Sopravvenienze nette	-	-	-
Totale	(8.636)	(7.728)	(908)

La differenza tra aliquota reale ed imposta teorica è la seguente:

	I Semestre 2025	I Semestre 2024
Risultato ante imposte	31.251	28.551
Imposte	(8.636)	(7.728)

Aliquota reale	27,63%	27,06%
Aliquota teorica (*)	27,90%	27,90%

(*) Aliquota della Capogruppo (IRES + IRAP)

Cembre S.p.A. ha siglato in data 18 dicembre 2023 il rinnovo dell'accordo con l'Agenzia delle Entrate che definisce metodi e criteri di calcolo del contributo economico alla produzione del reddito di impresa dei beni immateriali ai fini del c.d. "Patent Box", con riferimento agli anni di imposta 2020-2024.

L'accordo ha consentito a Cembre S.p.A. di conseguire un beneficio fiscale per il 2020 di circa 1.103 migliaia di euro, contabilizzato nel 2023, determinato in base ai metodi e criteri definiti con l'accordo stesso.

Analogamente tale accordo ha consentito di contabilizzare nel 2024 un beneficio fiscale relativo all'esercizio 2021 pari a 1,88 milioni di euro ed un beneficio fiscale relativo all'esercizio 2022 pari a 2,06 milioni di euro. Sono ancora in corso di determinazione i benefici fiscali per gli anni 2023 e 2024, che verranno contabilizzati quando sarà possibile determinarli con la dovuta esattezza.

Le imposte differite e anticipate, incluse nel conto economico possono essere suddivise come segue:

	I Semestre 2025	I Semestre 2024
Storno utili infragruppo non realizzati nelle rimanenze	(80)	259
Svalutazione magazzino	71	39
Fondo svalutazione crediti della Capogruppo	(1)	10
Differenze su ammortamenti Capogruppo	5	8
Valutazione delle rimanenze della Capogruppo a costo medio	50	203
Ammortamenti anticipati	38	(16)
Allocazione prezzo di acquisto partecipazione IKUMA	37	39
Altre	(15)	(128)
Imposte anticipate/differite dell'esercizio	105	414

26. RISULTATO COMPLESSIVO

Il Gruppo Cembre utilizza un unico prospetto per la presentazione del proprio risultato economico complessivo. In particolare, gli effetti economici iscritti direttamente a patrimonio netto vengono evidenziati separatamente e vanno ad incrementare o a diminuire il risultato netto del periodo. Al 30 giugno 2025, l'unica variazione si riferisce

alle differenze cambio generatesi, in sede di consolidamento, dalla conversione dei bilanci delle controllate estere non appartenenti all'area euro. Come indicato nella Nota 13, in sede Semestrale, visti gli effetti modesti, non si è provveduto ad aggiornare l'attualizzazione del TFR.

27. UTILE PER AZIONE (BASE E DILUITO)

L'utile per azione base è calcolato dividendo l'utile netto per il numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione nell'esercizio, escludendo le azioni proprie detenute alla fine del periodo pari a 185.041.

L'utile per azione diluito è determinato dividendo l'utile netto per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione nel periodo, escluse le azioni proprie, incrementato del numero ponderato di azioni che potenzialmente potrebbero aggiungersi a quelle in circolazione per effetto del piano di stock option.

	I Sem. 2025	I Sem. 2024
Utile Netto di Gruppo (in migliaia di euro)	22.615	20.823
Numero azioni ordinarie in circolazione (in migliaia)	16.815	16.790
Utile per azione base in euro	1,34	1,24
Numero ponderato di azioni potenzialmente assegnabili (in migliaia)	18	18
Utile per azione diluito in euro	1,34	1,24

28. POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

La posizione finanziaria netta del Gruppo si è attestata, a fine periodo, ad un valore negativo di 23.761 migliaia di euro, in diminuzione rispetto al 31 dicembre 2024 per effetto degli investimenti compiuti nel periodo e per effetto del pagamento dei dividendi sull'utile dell'esercizio 2024.

Alla data di chiusura del bilancio, il Gruppo non ha contratto debiti che richiedano il rispetto di "covenants" (coefficienti patrimoniali/reddituiali) o "negative pledges" (clausole limitative). Di seguito, nel rispetto degli "Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto" disposti dall'ESMA, si fornisce il dettaglio della Posizione Finanziaria Netta di Gruppo:

		30/06/2025	31/12/2024
A	Cassa	9	9
B	Conti correnti bancari	16.375	13.462

C	Altre attività finanziarie	-	-
D	Liquidità (A+B+C)	16.384	13.471
E	Debiti bancari correnti	(32.341)	(3.080)
F	Debiti finanziari correnti per leasing	(2.032)	(2.191)
G	Indebitamento finanziario corrente (E+F)	(34.373)	(5.271)
H	Posizione finanziaria netta corrente (G+D)	(17.989)	8.200
I	Debiti bancari non correnti	-	-
J	Debiti finanziari non correnti per leasing	(5.772)	(6.213)
K	Indebitamento finanziario non corrente (I+J)	(5.772)	(6.213)
L	Posizione finanziaria netta (H+K)	(23.761)	1.987

29. INFORMATIVA SULLE PARTI CORRELATE

Tra i beni immobili locati a Cembre S.p.A. vi sono un fabbricato industriale adiacente alla sede della società, di superficie complessiva pari a 5.960 metri quadrati disposti su tre piani e gli uffici commerciali di Monza, Padova e Bologna. Questi immobili sono di proprietà di “Tha Immobiliare S.p.A.”, società con sede a Brescia, il cui capitale è detenuto da Anna Maria Onofri, Giovanni Rosani, e Sara Rosani, membri del Consiglio di Amministrazione della Capogruppo Cembre S.p.A.; l’interesse per la società è ravvisabile nella prospettiva di continuità e nella riduzione dei rischi di interruzione del contratto di locazione.

Cembre Ltd ha in affitto un fabbricato industriale, composto da più unità, di proprietà della Borno Ltd, società controllata da Lysne S.p.A. (controllante di Cembre S.p.A.).

Al 30 giugno 2025 i debiti ancora da saldare per fatture relative ai suddetti canoni d’affitto risultano essere: 130 migliaia di euro verso Tha Immobiliare S.p.a. e 47 migliaia di euro verso Borno Ltd.

Di seguito riassumiamo i valori presenti a bilancio relativamente ai contratti sopra citati:

	Attività nette	Passività fin. non correnti	Passività fin. correnti	Ammort.	Interessi passivi
Beni in leasing da THA a Cembre S.p.A.	382	869	358	245	12
Beni in leasing da Borno a Cembre Ltd	2.147	2.009	266	145	47

Cembre S.p.A. non ha rapporti diretti con la controllante Lysne S.p.A., oltre a quelli relativi all’esercizio dei diritti propri di tale azionista. Lysne S.p.A. non esercita alcuna attività di direzione e coordinamento.

Compensi relativi ad Amministratori e Sindaci

Nel corso del primo semestre 2025 i costi di competenza relativi al consiglio di amministrazione e al collegio sindacale sono i seguenti:

	Collegio Sindacale	Amministratori
Emolumenti per la carica in Cembre S.p.A.	49	396
Retribuzioni da lavoro dipendente		141
Altri compensi		6
Benefici non monetari		11

La voce retribuzioni da lavoro dipendente non include i contributi a carico dell'azienda ammontanti a 48 migliaia di euro.

Gli altri compensi sono relativi alla funzione svolta all'interno dell'Organismo di vigilanza.

I benefici non monetari derivano dall'utilizzo dell'autovettura e dalla stipulazione di polizze assicurative a favore degli amministratori.

La voce emolumenti comprende anche i compensi variabili a breve termine previsti per gli amministratori esecutivi stanziati per 83 migliaia di euro.

La politica di remunerazione di Cembre S.p.A. prevede un compenso variabile parametrato ad obiettivi di medio-lungo termine a beneficio del Presidente ed Amministratore delegato, che verrà erogato nel caso in cui vengano raggiunti gli obiettivi fissati dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le Remunerazioni. L'accantonamento di tale compenso nella voce emolumenti, per il primo semestre 2025, è stato stimato in 30 migliaia di euro.

30. GESTIONE DEL RISCHIO E STRUMENTI FINANZIARI

Il Gruppo non utilizza strumenti derivati per gestire l'esposizione al rischio di tasso di interesse e di cambio.

La scadenza a breve di gran parte degli strumenti finanziari fa sì che il loro valore esposto in bilancio sia sostanzialmente in linea con il valore equo determinabile dal mercato.

Rischi connessi al mercato

Il Gruppo cerca di fare fronte a questo rischio con la continua innovazione e ampliamento della propria gamma, con l'ammodernamento del proprio processo produttivo, mettendo in atto, anche grazie alle proprie filiali estere, politiche concorrenziali mirate e perseguendo una politica di espansione sui mercati dove il Gruppo è meno presente.

Rischio di tasso

Al 30 giugno 2025, così come dettagliatamente esposto nella Nota 11, la Capogruppo Cembre S.p.A. ha in corso finanziamenti. La natura del tasso applicato e la scadenza relativamente breve dei contratti tutelano il Gruppo da possibili fluttuazioni dei corsi finanziari.

Rischio di cambio

Il Gruppo Cembre, pur avendo una notevole presenza a livello internazionale, non evidenzia una rilevante esposizione al rischio di cambio (transattivo ed economico), in quanto le principali aree di business sono in ambito euro, valuta nella quale sono principalmente denominati i flussi di cassa commerciali.

L'esposizione al rischio di cambio è determinata principalmente da alcune componenti di vendita in dollari americani e sterline inglesi. L'entità ed i volumi connessi non sono tali da incidere in maniera significativa sul risultato del Gruppo.

Come descritto nella sezione dedicata ai principi di consolidamento, i bilanci delle società controllate redatti in valuta diversa dall'euro, sono convertiti ai tassi di cambio pubblicati sul sito internet dell'Ufficio Italiano Cambi.

Oltre al rischio transattivo di cambio, il Gruppo è esposto anche al rischio di cambio da traduzione, infatti, come descritto nella sezione dedicata ai principi di consolidamento, i bilanci delle società controllate redatti in valuta diversa dall'euro, sono convertiti ai tassi di cambio pubblicati sul sito internet della Banca d'Italia.

Di seguito illustriamo l'effetto di possibili variazioni dei tassi di cambio sulle voci principali dei bilanci delle controllate operanti fuori dall'area Euro:

	Valuta	Variazione cambio	Variazione Patrimonio Netto	Variazione Fatturato	Variazione Utile ante imposte
Cembre Ltd	GBP	5% / -5%	(1.040)/1.040	(915)/915	(121)/121

Cembre Inc.	USD	5% / -5%	(402)/402	(368)/368	(42)/42
Cembre Electrical Connections Shanghai LTD	RMB	5% / -5%	(7)/7	-	(15)/15

Nel conto economico al 30 giugno 2025 la voce “utili e perdite su cambi” è negativa per 346 migliaia di euro.

Rischio di liquidità

L’esposizione del Gruppo al rischio di liquidità è minima: la struttura patrimoniale-finanziaria, infatti, non evidenzia particolari criticità. Il ciclo incassi pagamenti è equilibrato, come evidenziato dal rapporto tra attivo circolante e passivo circolante.

Rischio di credito

L’esposizione al rischio di credito del Gruppo è riferibile esclusivamente a crediti commerciali.

Come evidenziato nella Nota 8, il Gruppo Cembre non presenta aree di rischio di credito commerciale di particolare rilevanza.

Le procedure operative limitano la vendita di prodotti e servizi verso clienti senza un adeguato profilo di credito o senza adeguate garanzie. I crediti scaduti da più di un anno e i crediti in contenzioso sono coperti dal fondo appositamente accantonato. Inoltre, Cembre S.p.A. ha in corso una polizza di assicurazione per la copertura del credito commerciale, che ha permesso di ridurre ulteriormente questa tipologia di rischio.

Rischi legati al cambiamento climatico

Il cambiamento climatico comporta un ampio spettro di possibili impatti per il Gruppo derivanti sia dai rischi fisici che di transizione. Il Gruppo nel realizzare nuovi investimenti tiene in considerazione i possibili futuri impatti che il cambiamento climatico potrebbe avere sull'utilizzabilità e sulla vita utile degli stessi. Inoltre monitora attentamente gli sviluppi ed i cambiamenti normativi, come ad esempio nuovi regolamenti e norme legati al clima.

Il Gruppo crede che il proprio modello di business ed i propri prodotti saranno ancora appetibili a seguito della transizione verso un’economia a basse emissioni.

Le questioni legate al clima potrebbero aumentare l'incertezza delle stime e delle assunzioni che riguardano alcuni elementi o voci del bilancio, per un ulteriore approfondimento di tale aspetto si rimanda al paragrafo "Effetti del cambiamento climatico", nel sotto-capitolo "Uso di stime" del capitolo "PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE" delle note esplicative al bilancio consolidato al 31 dicembre 2024. Si rimanda inoltre al paragrafo "Rischi ed effetti legati al cambiamento climatico " nella Relazione intermedia sulla gestione.

31. EVENTI SUCCESSIVI AL PRIMO SEMESTRE

Dopo la chiusura del primo semestre non sono avvenuti fatti di rilievo che possano incidere significativamente sull'andamento economico e sulla situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

32. PARTECIPAZIONI INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO

Il perimetro di consolidamento non ha subito variazioni nel corso del Primo Semestre 2025.

Le partecipazioni incluse nel consolidamento con il metodo integrale sono le seguenti:

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Quota posseduta al 30/06/2025	Quota posseduta al 31/12/2024
Cembre Ltd	Sutton Coldfield (Birmingham - UK)	GBP 1.700.000	100%	100%
Cembre Sarl	Lione (Francia)	EURO 1.071.000	100%	100%
Cembre SLU	Torrejon de Ardoz (Madrid - Spagna)	EURO 2.902.200	100%	100%
Cembre GmbH	Monaco (Germania)	EURO 10.112.000	100%	100%
Cembre Inc.	Edison (New Jersey - Usa)	US \$ 1.440.000	100%	100%
Cembre BV	Eindhoven (Paesi Bassi)	EURO 300.000	100%	100%
Cembre Electrical Connections Shanghai LTD	Shanghai (Cina)	EURO 1.000.000	100%	100%

Brescia, 12 settembre 2025

**PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DELLA CAPOGRUPPO CEMBRE S.P.A.**
Il Presidente e Amministratore Delegato
Giovanni Rosani

Attestazione del Bilancio consolidato semestrale abbreviato

ex art.154-bis, comma 5 del D.Lgs n.58/1998 "Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" e successive modifiche e integrazioni

I sottoscritti Giovanni Rosani e Claudio Bornati in qualità, rispettivamente, di Amministratore Delegato e di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Cembre S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e s.m.i.:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato nel corso del primo semestre 2025.

Si attesta, inoltre, che il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2025:

- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

Si attesta, inoltre, che la relazione intermedia sulla gestione contiene un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Brescia, 12 settembre 2025

Il Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari

firmato: Claudio Bornati

Il Presidente ed
Amministratore Delegato

firmato: Giovanni Rosani

Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato

Agli Azionisti di
Cembre S.p.A.

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal prospetto del risultato economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative di Cembre S.p.A. e controllate (Gruppo Cembre) al 30 giugno 2025. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

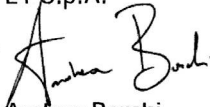
Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Cembre al 30 giugno 2025 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea.

Brescia, 12 settembre 2025

EY S.p.A.

Andrea Barchi
(Revisore Legale)

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Meravigli, 12 - 20123 Milano
Sede Secondaria: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma
Capitale Sociale Euro 2.975.000 i.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. di Milano 606158 - P.IVA 00891231003
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998



CEMBRE SpA

Via Serenissima, 9 • 25135 Brescia ITALIA
Tel +39 030 3692.1 • Fax +39 030 3365766
www.cembre.com • info@cembre.com