



COSTRUZIONI ELETTROMECCANICHE BRESCIANE



DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI  
CARATTERE NON FINANZIARIO 2019

# Cembre S.p.A.

---

Sede in Brescia - via Serenissima, 9  
Capitale sociale Euro 8.840.000 interamente versato  
Iscritta al Registro delle Imprese di Brescia al n. 00541390175

## **Sommario**

<b>L'IDENTITÀ AZIENDALE E PROFILO DEL GRUPPO</b>	<b>1</b>
<b>VALORE ECONOMICO GENERATO E DISTRIBUITO ED IMPATTO ECONOMICO</b>	<b>7</b>
<b>ANALISI DI MATERIALITÀ E STAKEHOLDER ENGAGEMENT</b>	<b>8</b>
<b>GESTIONE DEI TEMI AMBIENTALI</b>	<b>10</b>
Rischi ed opportunità	10
Le politiche praticate dal Gruppo Cembre	10
Performance non finanziaria	12
<b>GESTIONE DEI TEMI SOCIALI E ATTINENTI AL PERSONALE</b>	<b>16</b>
Rischi ed opportunità	18
Le politiche praticate dal Gruppo Cembre	18
Performance non finanziaria	23
<b>GESTIONE DEI TEMI DI SALUTE E SICUREZZA</b>	<b>28</b>
Rischi ed opportunità	28
Le politiche praticate dal Gruppo Cembre	28
Performance non finanziaria	30
<b>GESTIONE DELLA LOTTA ALLA CORRUZIONE</b>	<b>33</b>
Rischi ed opportunità	33
Le politiche praticate dal Gruppo Cembre	33
Performance non finanziaria	35
<b>GESTIONE DELLA CATENA DI FORNITURA</b>	<b>36</b>
Rischi ed opportunità	36
Le politiche praticate dal Gruppo Cembre	36
Performance non finanziaria	38
<b>NOTA METODOLOGICA</b>	<b>39</b>
<b>APPENDICI</b>	<b>41</b>
Tabella di correlazione tra i temi materiali Cembre e gli aspetti GRI	41
Tabella di corrispondenza GRI Standards	42

## L'identità aziendale e profilo del Gruppo

Fondata nel 1969 a Brescia, Cembre è leader in Europa per la produzione di connettori a compressione e relativi utensili di installazione, una storia decennale fatta di successi e crescita.

**1969** Viene costituita a Brescia Cembre (acronimo di Costruzioni Elettro-Meccaniche BREsciane).

**1977** L'attività produttiva viene trasferita nell'attuale sede di via Serenissima a Brescia

**1986** A Coleshill, Birmingham UK, viene costituita Cembre Ltd.

**1988** Costituita a Bagneaux, Parigi, Cembre S.a.r.l.

**1990** Il Sistema di gestione per la Qualità della Cembre S.p.A. è certificato da LRQA secondo la norma ISO 9000:2008.

**1994** Costituzione di Cembre España SL a Madrid, Spagna.

**1995** Costituzione di Cembre AS a Stokke, Norvegia.

**1997** A Monaco di Baviera, Germania, viene costituita Cembre GmbH. Cembre S.p.A. viene quotata a Piazza Affari.

**1999** Viene acquisita OELMA s.r.l., società specializzata nella produzione di pressacavi e materiale elettrico in genere. A Edison, New Jersey, USA è costituita la Cembre Inc.

**2001** Cembre S.p.A. fa il suo ingresso nel segmento STAR del mercato MTA di Borsa Italiana.

**2002** Costituzione di General Marking s.r.l. ed acquisizione di una società specializzata nella produzione di segnafile e prodotti per la marcatura di cavi e componenti elettrici.

**2008** Certificazione del Sistema di Gestione Ambientale di Cembre S.p.A. secondo la norma ISO 14001:2004.

**2011** Acquisizione di 13.500 mq di capannoni attigui alla sede di Brescia.

**2012** Certificazione del Sistema di Gestione per la Salute e la Sicurezza dei Lavoratori di Cembre S.p.A. e degli uffici regionali italiani secondo la norma OHSAS 18001:2007. Fusione per incorporazione di General Marking s.r.l. in Cembre S.p.A.

**2016** Chiusura di Cembre AS.

**2017** Certificazione del Sistema di Gestione Ambientale anche di Cembre Ltd secondo la norma ISO 14001:2015.

**2018** Cembre GmbH acquisisce IKUMA GmbH & Co. KG, società specializzata nella commercializzazione di materiale elettrico, e IKUMA Verwaltungs GmbH, società non operativa che svolge attività di amministrazione e direzione di IKUMA KG. Entrambe le società hanno sede a Weinstadt, nei pressi di Stoccarda.

Sin dagli esordi la politica aziendale si riassume in un concetto molto semplice:

**“È scopo della Direzione della Cembre S.p.A. e di tutti i propri collaboratori, perseguire la soddisfazione dei propri clienti e delle parti interessate rilevanti individuate nell'analisi di contesto: dipendenti, azionisti, Enti e comunità”.**

Per raggiungere tale obiettivo Cembre S.p.A. ispira la propria attività ai seguenti principi:

- incremento continuo dell'efficienza e dell'efficacia nella gestione dei processi;
- ricerca ed innovazione per migliorare i prodotti esistenti e per proporre prodotti innovativi che anticipino le esigenze del mercato ed i concorrenti;
- espansione della penetrazione commerciale;
- responsabilizzazione, coinvolgimento, partecipazione e ascolto dei propri collaboratori;
- tutela dell'ambiente attraverso la riduzione dell'impatto ambientale, del consumo di energia e della produzione di inquinanti;
- salvaguardia della salute e sicurezza di tutto il personale operante in Cembre e degli utilizzatori dei propri prodotti attraverso l'analisi e la riduzione sistematica dei rischi;
- miglioramento continuo del proprio Sistema di Gestione Aziendale;
- rispetto delle prescrizioni cogenti o sottoscritte, siano esse derivanti da leggi, normative nazionali e internazionali o disposte dalle parti interessate;
- rispetto e valorizzazione dei valori indicati nel Codice Etico Aziendale.

#### **Missione**

*Cembre collabora con gli utilizzatori dei propri prodotti per sviluppare le migliori soluzioni dal punto di vista tecnico ed economico nell'ambito della connessione elettrica.*

***“La ricchezza della gamma dei prodotti, la capillarità e l'efficacia della rete commerciale e l'orientamento costante alle esigenze dei clienti, rappresentano ulteriori punti di forza del Gruppo Cembre in quanto garantiscono un rilevante vantaggio competitivo in un mercato mondiale in costante evoluzione.”***

La Direzione del Gruppo Cembre si è prefissata l'obiettivo di strutturare l'Azienda in maniera moderna all'interno del mercato europeo e mondiale e di fornire a tutti i livelli aziendali le regole generali e le procedure necessarie a garantire il mantenimento e il miglioramento della qualità del prodotto, della salvaguardia dell'ambiente e della salute e sicurezza sul lavoro. La Politica Aziendale, formulata dalla Direzione Generale, definisce gli obiettivi e gli indirizzi generali da perseguire per il mantenimento e il miglioramento del Sistema di Gestione Aziendale, tali obiettivi sono raggiungibili attraverso:

- l'impiego di risorse adeguate;
- la diffusione all'interno e ove previsto all'esterno del Gruppo Cembre, della Politica Aziendale, degli obiettivi, degli indicatori e dei target prefissati;
- la formazione per tutto il personale, in materia di Sistema di Gestione Aziendale;
- la sensibilizzazione di tutti i collaboratori all'importanza di soddisfare le esigenze dei clienti sia esterni sia interni;
- il monitoraggio del livello di soddisfazione del cliente;
- il rispetto di leggi e regolamenti, prescrizioni e procedure;
- la conduzione periodica del riesame sul Sistema di Gestione Aziendale.

La Politica Aziendale, gli indicatori ed i target del Gruppo Cembre, scaturiscono da un'analisi attenta e oggettiva della situazione interna, dei risultati conseguiti e dei possibili sviluppi futuri, nonché dell'ambiente esterno, delle richieste dei clienti e delle parti interessate.

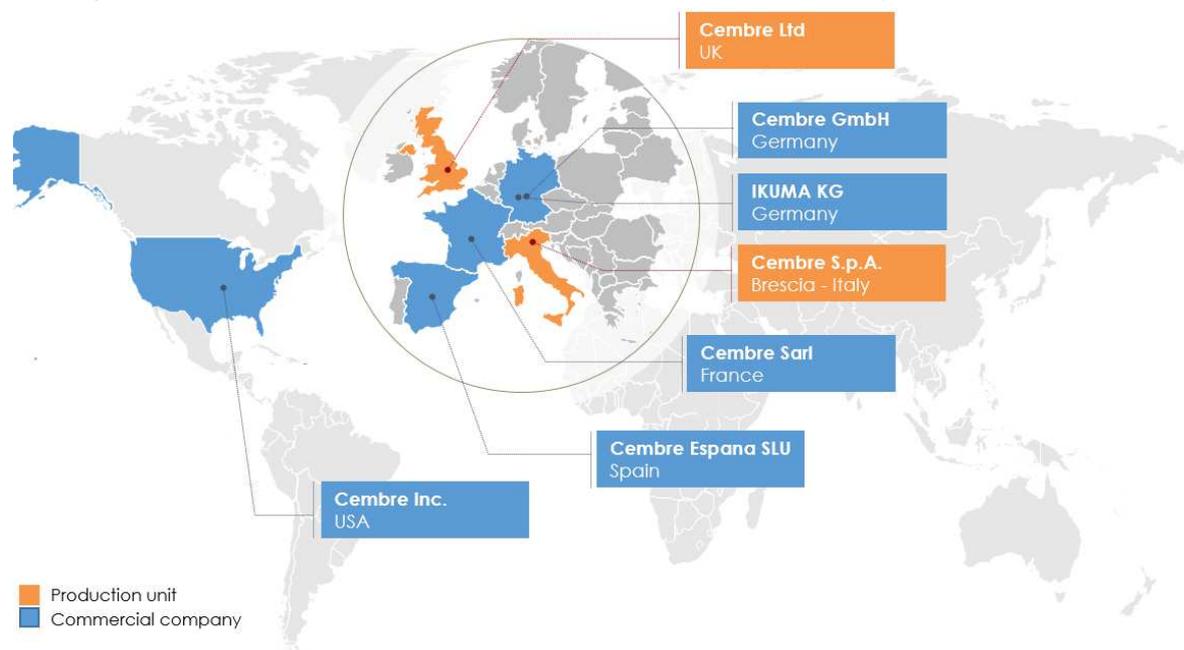
Il Sistema di Gestione Aziendale, armonizzato secondo le prescrizioni delle norme ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e dello standard BS OHSAS 18001:2007, è lo strumento adottato per tradurre in obiettivi i principi della Politica Aziendale e monitorarne il raggiungimento.

La Direzione del Gruppo, i direttori delle società controllate e tutti i responsabili delle varie aree aziendali sono impegnati nel coinvolgimento del personale e nel miglioramento continuo dell'efficacia e dell'efficienza dei processi, allo scopo di soddisfare gli obiettivi prefissati.

Tutte le attività svolte dal Gruppo Cembre sono orientate alla soddisfazione del cliente sia interno che esterno; questa viene costantemente monitorata, non soltanto sulle base dell'analisi dei reclami ricevuti, ma anche attraverso un monitoraggio documentato delle attività svolte e su una misurazione periodica della qualità del servizio offerto. La documentazione raccolta è oggetto di riesame da parte dei Direttori in collaborazione con il Responsabile Sistema Gestione Aziendale e le funzioni coinvolte nelle attività.

### **Struttura del Gruppo**

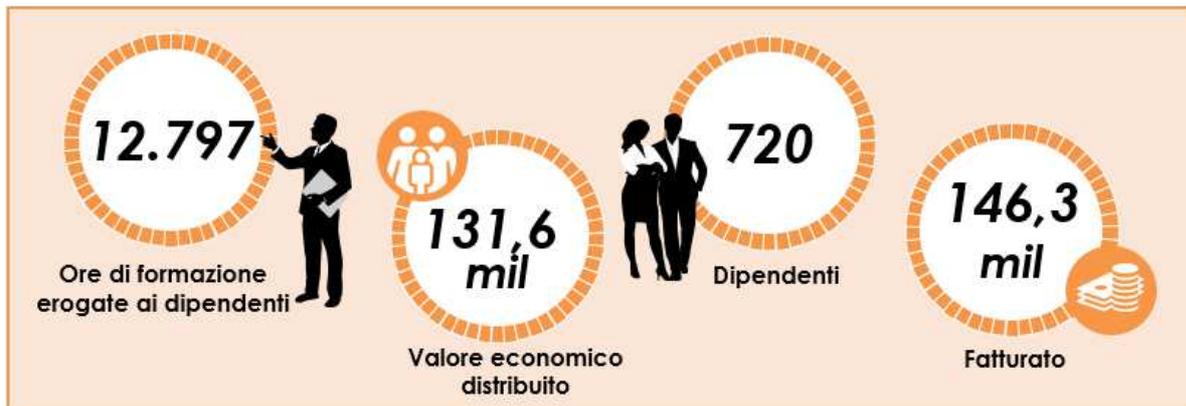
Il Gruppo Cembre è composto da otto società, la Capogruppo Cembre S.p.A., che ha sede a Brescia, è la maggiore unità produttiva e detiene direttamente e indirettamente il 100% di tutte le società del Gruppo. Oltre a servire i propri clienti italiani ed esteri la Capogruppo fornisce i prodotti che sono commercializzati dalle controllate estere sui rispettivi mercati nazionali. Il secondo plesso produttivo del Gruppo ha sede a Birmingham nel Regno Unito e si dedica, prevalentemente, al mercato britannico, mentre le altre 6 società sono prettamente commerciali, ad eccezione di IKUMA Verwaltungs GmbH, società non operativa che svolge esclusivamente l'attività di amministrazione e indirizzo di IKUMA KG, ed hanno sede nei pressi di Parigi, Madrid, Monaco di Baviera, Stoccarda ed Edison (New Jersey, USA).



\*La società non operativa IKUMA Verwaltungs GmbH, non indicata nello schema, ha la stessa sede di IKUMA KG

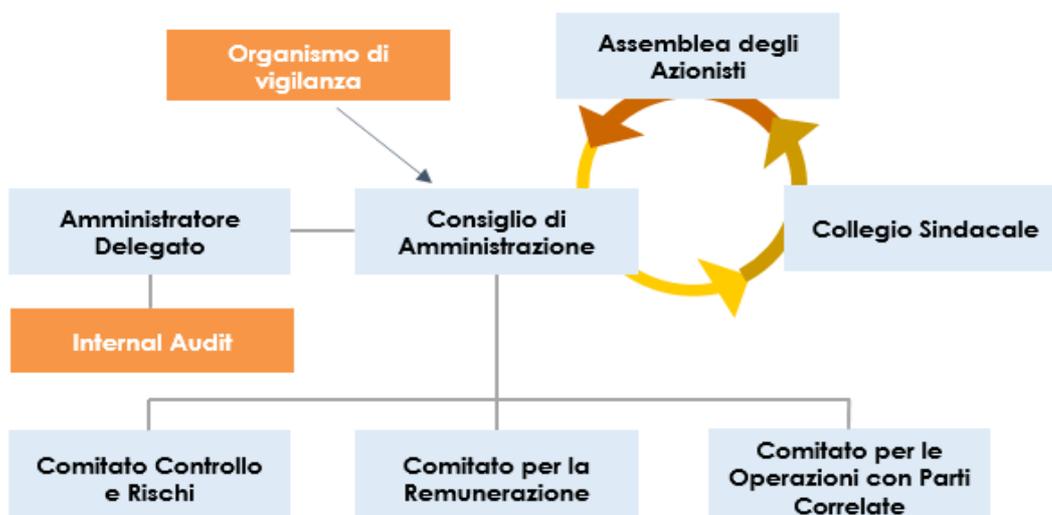
La presenza diretta in importanti paesi dell'Europa occidentale e negli Stati Uniti permette al Gruppo di raggiungere efficacemente i singoli mercati, accrescendo il contatto con il cliente ed assicurando un'assistenza tecnico-commerciale immediata e qualificata.

### **Highlights del Gruppo**



### **Governance del Gruppo Cembre**

Cembre S.p.A. è organizzata secondo un modello di amministrazione e controllo cosiddetto tradizionale, con la presenza di un'Assemblea degli Azionisti, un Consiglio di Amministrazione ed un Collegio Sindacale. La struttura di corporate governance di Cembre si basa sul ruolo centrale del Consiglio di Amministrazione, quale organo deputato all'amministrazione della Società che ha individuato tra i suoi membri un Amministratore Delegato, cui ha attribuito tutti i poteri di gestione propri del Consiglio ad eccezione di quanto non delegabile per legge, nonché l'esame ed approvazione delle operazioni rilevanti e delle operazioni con parti correlate. All'interno del Consiglio sono stati costituiti il Comitato per la Remunerazione, il Comitato Controllo e Rischi ed il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate. Il bilancio consolidato del Gruppo, il bilancio di esercizio della Capogruppo e i reporting packages delle società controllate sono sottoposti a revisione contabile da parte di una società indipendente di revisione.



Cembre S.p.A. è quotata al Mercato Telematico Azionario (MTA) dal 15 dicembre 1997 e dal 24 settembre 2001 al segmento STAR. Il capitale sociale ammonta ad Euro 8.840.000,00, sottoscritto e versato, suddiviso in n. 17.000.000 azioni del valore nominale di Euro 0,52 ciascuna. Il capitale flottante, alla data della presente relazione, è pari al 25,41%, Cembre S.p.A. è controllata da Lysne S.p.A., holding di partecipazioni con sede a Brescia.

***Le tematiche di sostenibilità sono da sempre oggetto di grande attenzione da parte di Cembre, per tale ragione la società ha ritenuto di dover mantenere la responsabilità di tali aspetti in capo al Consiglio di Amministrazione.***

Cembre S.p.A. riconosce la necessità di ispirare la propria attività ai seguenti principi:

- incremento dell'efficienza e dell'efficacia nella gestione dei processi aziendali;
- ricerca ed innovazione per il miglioramento dei prodotti esistenti e per la proposta di soluzioni e prodotti innovativi che anticipino le esigenze del mercato ed i propri competitors;
- miglioramento del proprio Sistema di Gestione Aziendale;
- responsabilizzazione, coinvolgimento, partecipazione e ascolto dei propri collaboratori;
- rispetto dei diritti umani;
- tutela dell'ambiente;
- salvaguardia della salute e sicurezza di tutto il personale operante in Azienda e degli utilizzatori dei prodotti attraverso l'analisi e la riduzione sistematica dei rischi;
- compliance e gestione del rischio.

Il modello di governance del Gruppo viene descritto all'interno della *"Relazione sul governo societario e gli aspetti proprietari"*, predisposta secondo quanto previsto dall'art. 123-bis del TUF e pubblicata sul sito [www.cembre.com](http://www.cembre.com), cui si rimanda per maggiori approfondimenti

### **La rete di vendita**

In Italia Cembre S.p.A. opera attraverso una rete distributiva capillare, con uffici e magazzini propri o in affitto a Torino, Milano, Brescia, Padova, Bologna e Firenze; nelle altre regioni opera attraverso agenti, organizzati per l'assistenza tecnico-commerciale e con magazzini per consegne rapide. Cembre è inoltre presente nei principali Paesi di tutto il mondo grazie ad una rete di rappresentanti o di corrispondenti che possono garantire un'immediata e qualificata assistenza tecnico-commerciale e rapide consegne dei prodotti dai loro magazzini. Come già descritto sopra, la crescita del volume d'affari di Cembre e la susseguente necessità di fornire un adeguato supporto alla clientela estera, ha portato negli anni alla costituzione di società nei principali paesi europei e negli Stati Uniti.



La forza vendita di Cembre nel mondo consta di oltre 100 funzionari dedicati alle visite quotidiane presso la clientela.



## Valore economico generato e distribuito ed impatto economico

Nel 2019 il valore economico generato dal Gruppo è stato pari a 148,2 milioni di euro; attraverso l'analisi riportata di seguito, si evidenzia il flusso di risorse indirizzato ai diversi stakeholder, quali dipendenti, fornitori di beni, servizi e capitali, nonché della Pubblica Amministrazione e alla collettività, tramite liberalità esterne.

La tabella seguente mostra inoltre il trend di crescita degli ultimi 3 anni che rappresentano l'apice di un processo di sviluppo che continua ininterrotto dall'anno della fondazione (1969).

Dati economici	2019	2018	2017
(Migliaia di euro)			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 146.296	€ 144.096	€ 132.637
Altri ricavi e proventi, al netto degli utilizzi fondi	€ 979	€ 611	€ 1.150
Perdite su crediti	(€ 53)	(€ 26)	(€ 17)
Costi per lavori interni capitalizzati	€ 1.055	€ 958	€ 939
Svalutazione di crediti	(€ 28)	(€ 89)	(€ 7)
Proventi finanziari	€ 7	€ 8	€ 86
Utili e perdite su cambi	(€ 81)	(€ 82)	(€ 512)
<b>VALORE ECONOMICO GENERATO (A)</b>	<b>€ 148.175</b>	<b>€ 145.476</b>	<b>€ 134.276</b>
Distribuito ai dipendenti	€ 41.693	€ 39.989	€ 37.251
Distribuito ai fornitori	€ 69.448	€ 70.120	€ 63.969
Distribuito ai finanziatori	€ 170	€ 57	€ 35
Distribuito agli azionisti <sup>1</sup>	€ 15.048	€ 15.048	€ 13.372
Distribuito alla pubblica amministrazione	€ 5.247	€ 5.630	€ 3.848
Liberalità esterne	€ 35	€ 31	€ 35
<b>VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO (B)</b>	<b>€ 131.641</b>	<b>€ 130.875</b>	<b>€ 118.510</b>
<b>VALORE ECONOMICO TRATTENUTO DAL GRUPPO</b>	<b>€ 16.534</b>	<b>€ 14.601</b>	<b>€ 15.766</b>
Ammortamenti, accantonamenti e altre svalutazioni	€ 9.892	€ 6.914	€ 6.411
Autofinanziamento	€ 6.642	€ 7.687	€ 9.355
<b>VALORE ECONOMICO TRATTENUTO DAL GRUPPO</b>	<b>€ 16.534</b>	<b>€ 14.601</b>	<b>€ 15.766</b>

<sup>1</sup> Per ogni anno di rendicontazione al valore distribuito agli azionisti viene assegnato il valore dei dividendi proposti per approvazione all'Assemblea dei soci (non rilevati come passività al 31 dicembre).

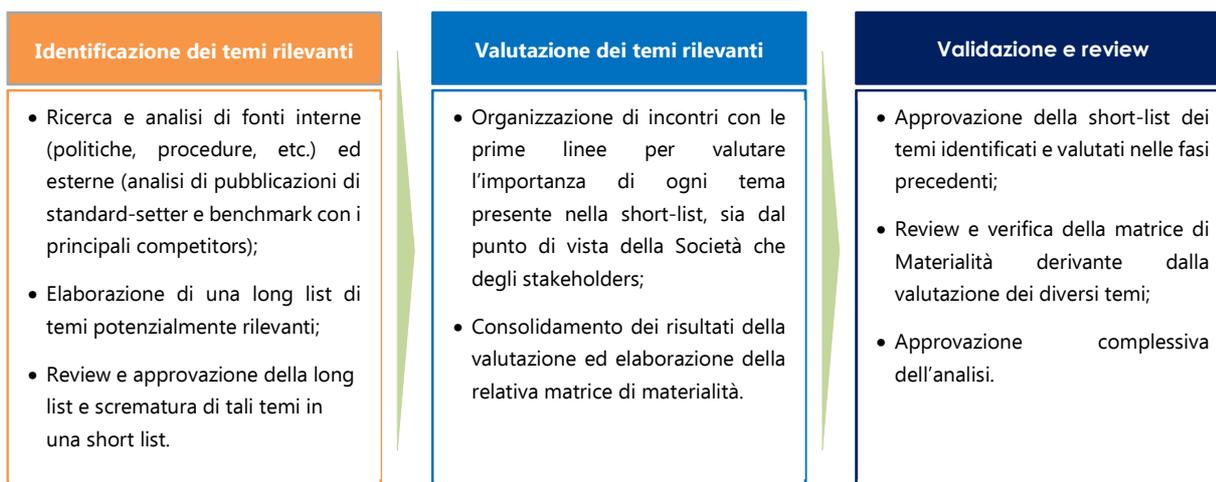
## Analisi di Materialità e Stakeholder Engagement

La rendicontazione non-finanziaria del Gruppo Cembre si focalizza sull'importanza dei diversi aspetti relativi alle proprie attività.

A tale scopo, sono stati identificati i principali "portatori di interesse" (di seguito stakeholder) della Società, ossia gli azionisti, i clienti, il personale, i fornitori, le comunità locali e le istituzioni. È stato, quindi, sviluppato un processo di analisi di materialità, condotto secondo le linee guida per il reporting di sostenibilità del GRI (Global Reporting Initiative), finalizzato ad identificare le tematiche che potrebbero considerevolmente influire sulla capacità del Gruppo di creare valore nel breve, medio e lungo periodo, e che sono maggiormente rilevanti per il Gruppo e per i suoi stakeholder.

Le tematiche che vengano identificate come materiali meritano una rendicontazione dedicata poiché possono influenzare le decisioni degli stakeholder e riflettersi sull'impatto economico, ambientale e sociale del Gruppo.

Il processo di analisi di materialità è stato strutturato come di seguito indicato:



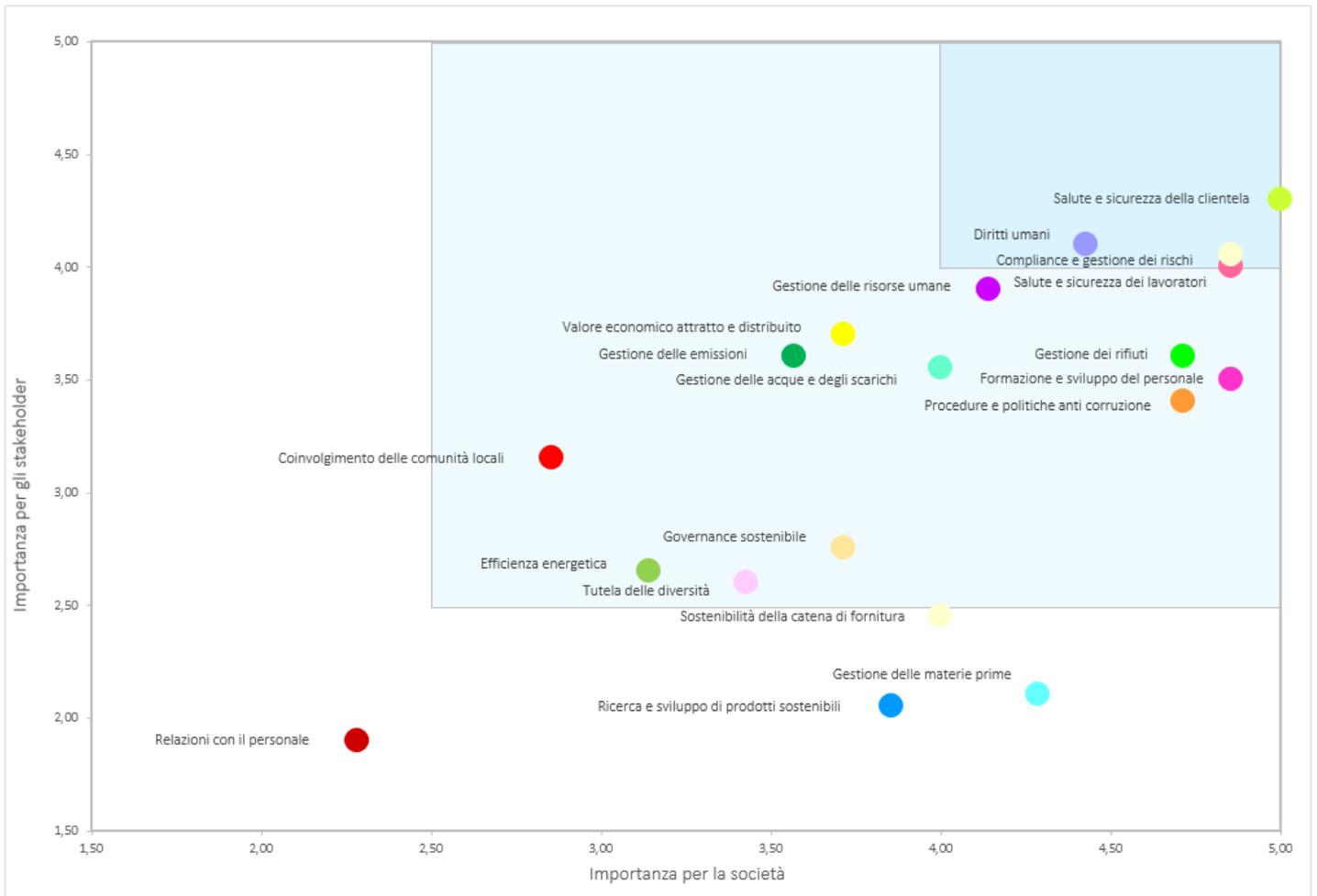
I risultati emersi dall'analisi di materialità vengono sintetizzati e rappresentati graficamente nella cosiddetta matrice di materialità (vedi grafico sotto); in particolare, tale matrice è una rappresentazione grafica dell'importanza attribuita ad ogni tema dal punto di vista del Management (asse X) e degli stakeholder (asse Y).

Perciò, quanto più in alto a destra è stato collocato il tema all'interno del grafico, tanto più elevata è la sua rilevanza per entrambe le parti. I temi materiali emersi durante tale analisi sono il punto di partenza sul quale l'Azienda ha focalizzato la rendicontazione delle proprie informazioni non-finanziarie.

I temi "Relazioni con il personale", "Sostenibilità della catena di fornitura" e "Gestione delle materie prime", nonostante siano stati ritenuti di rilevanza ridotta per Cembre, saranno ugualmente rendicontati in quanto espressamente richiesti dal D.Lgs. 254/2016.

L'analisi di materialità è stata svolta per il primo anno di rendicontazione (2017), successivamente la direzione non ha ritenuto necessario aggiornare tale analisi non essendo avvenute variazioni di rilievo nella struttura e nell'attività dell'azienda. Pur non essendone variato il significato, per una migliore chiarezza espositiva, alcune denominazioni dei temi materiali esposti in tabella sono state modificate rispetto alla DNF 2018.

È in corso di analisi e verrà approvata nei prossimi mesi una nuova procedura che impone un aggiornamento triennale della matrice di materialità, disponendo comunque una verifica annuale della validità della stessa.



## **Gestione dei temi ambientali**

### ***Rischi ed opportunità***

In linea con i modelli e le “best practices” internazionali (COSO Integrated Framework), il sistema di controllo interno di Cembre poggia su procedure aziendali rilevanti ai fini della prevenzione e monitoraggio dei rischi operativi quali ad esempio il Sistema di Gestione Ambientale UNI EN ISO 14001. I rischi ambientali sono analizzati a fronte della valutazione di impatto ambientale, soggetta a revisione almeno annuale o con cadenza differente in caso di installazione di nuovi processi produttivi. I principali rischi ambientali dell’Azienda sono connessi alla depurazione delle acque dell’impianto chimico galvanico, alla gestione di alcuni rifiuti pericolosi e al consumo di olii e prodotti chimici. Cembre S.p.A. utilizza lo stagno all’interno del processo produttivo, che rientra nella categoria di materiali potenzialmente provenienti da zone di conflitto. Pertanto, al fine di tutelarsi, adotta una procedura specifica che norma la gestione di tale materiale e ne consente l’acquisto solamente nei casi in cui sia certificata la non provenienza da zone di conflitto. In sintesi, i principali rischi cui Cembre è soggetta sono:

- rischio di inquinamento ambientale per inadeguatezza o malfunzionamento degli impianti di depurazione e smaltimento delle acque o per errata manipolazione, utilizzo e stoccaggio di sostanze pericolose, olii e prodotti chimici;
- rischio di non conformità degli impianti per obsolescenza, usura o modifiche legislative.

Cembre si tutela dal rischio di inquinamento ambientale attraverso un costante controllo dei propri impianti e attraverso la manutenzione periodica degli stessi. L’utilizzo, la conservazione e lo smaltimento delle sostanze chimiche e pericolose vengono svolti seguendo procedure rigorose che vengono periodicamente aggiornate. La conservazione delle citate sostanze avviene in aree dedicate, segregate rispetto agli altri materiali necessari per il processo produttivo. Il personale coinvolto nella gestione è appositamente formato e istruito.

La conformità degli impianti è garantita attraverso il continuo aggiornamento del sistema di gestione, il monitoraggio programmato e frequente delle emissioni, anche attraverso il supporto di società di consulenza specializzate. Inoltre, il continuo rinnovamento delle linee di produzione previene dal rischio di obsolescenza e di usura dei macchinari.

### ***Le politiche praticate dal Gruppo Cembre***

Come emerso dalla matrice di materialità di Cembre, le tematiche ambientali sono molto importanti per Cembre e sono pertanto incluse all’interno delle pratiche di business della società. La Politica Aziendale, come per ogni altro tema, viene stabilita dalla Direzione del Gruppo Cembre e scaturisce da un’analisi attenta ed oggettiva di molteplici aspetti quali: la situazione interna, i risultati conseguiti, gli obiettivi futuri, il contesto in cui l’Azienda opera e le richieste dei clienti e delle parti interessate rilevanti. La Politica Aziendale viene formalizzata dalla Direzione del Gruppo Cembre e sottoscritta dalla Direzione della Cembre S.p.A. all’interno di un documento diffuso e illustrato a tutto il personale dell’Azienda e portato a conoscenza delle parti interessate esterne attraverso la pubblicazione sul sito internet. A seguito di

un'attenta valutazione dei rischi per l'ambiente, associati alle attività svolte, vengono selezionati degli indicatori attraverso i quali è possibile quantificare e verificare il livello raggiunto così come individuare eventuali aree di miglioramento.

Al fine di integrare questa politica e attenzione ambientale all'interno delle attività aziendali, Cembre S.p.A. ha implementato un Sistema di Gestione Aziendale conforme alla normativa ISO 14001 per la gestione ambientale, per la quale è stata ottenuta una certificazione nel 2008, la quale viene periodicamente aggiornata per assicurare l'efficacia del Sistema di Gestione ed il suo continuo miglioramento. Il suddetto progetto è stato esteso anche a Cembre Ltd (UK), società con sede in Gran Bretagna e seconda sede produttiva del Gruppo Cembre; quindi, ora, la certificazione del Sistema di Gestione per l'ambiente secondo la norma ISO 14001:2015 riguarda sia Cembre S.p.A. sia Cembre Ltd. La conformità legislativa è assicurata inoltre attraverso la verifica e l'aggiornamento delle leggi e delle norme applicabili tramite un programma di verifica legislativa, almeno annuale, documentato e portato a conoscenza della Direzione aziendale. Le attività di verifica della conformità legislativa sono oggetto di audit sia interni sia esterni, condotti da parte di enti terzi certificatori.

L'Azienda ha previsto diverse modalità di monitoraggio e di gestione dei dati ambientali:

- mensilmente per ciascun reparto operativo vengono monitorati i consumi di energia, materie prime e acqua e rapportati alle ore di produzione e/o ai pezzi prodotti, al fine di ottenere una serie di indicatori di prestazione chiari ed univoci. Tali dati sono evidenziati tramite opportuni grafici distribuiti alla Direzione ed a ciascun Responsabile di Reparto affinché siano portati a conoscenza di ogni singolo operatore;
- le emissioni inquinanti dei camini e la gestione dei rifiuti, per lo stabilimento italiano, sono oggetto di controlli annuali prescritti dalla legge a cura della funzione Gestione Ambientale, nello specifico vengono verificati gli impianti di condizionamento ed i consumi di gas criogeni;
- le acque di scarico sono controllate giornalmente dal Responsabile del Reparto e almeno mensilmente da una società esterna qualificata.

Sempre maggiore è l'interesse dei clienti per la gestione ambientale della propria catena di fornitura. Cembre infatti, riceve diverse richieste di compilazione di questionari connessi alla gestione degli aspetti ambientali e di salute e sicurezza dei lavoratori. Nel corso dei vari esercizi la società è stata sottoposta a numerosi audit da parte di clienti, tra cui Batenburg, DEKRA, Rail per PRORAIL, DB, SNCF, ecc. ottenendo esiti positivi. Infine, conformemente all'ex D.Lgs. 102/2014 Cembre ha eseguito la diagnosi energetica, conseguentemente a tale attività sono state pianificate ed implementate alcune attività di efficientamento energetico quali: l'installazione e messa in funzione di un nuovo impianto geotermico, la costruzione di un nuovo capannone con pannelli fotovoltaici, l'adozione di sistemi di controllo "intelligenti" attraverso i quali ridurre l'incidenza di perdita d'aria nella rete di compressori, utilizzati nello stabilimento, e l'analisi dei consumi residui a stabilimento fermo, una collaborazione con *Sinergia Consulting* per trovare le modalità attraverso le quali ridurre l'incidenza di perdita d'aria dei compressori utilizzati nello stabilimento e ridurre i consumi d'energia consumata a stabilimento chiuso.

Nell'ottica di minimizzare il proprio impatto ambientale, anche attraverso azioni indirette, Cembre ha stipulato una convenzione con il *Gruppo Brescia Mobilità*, per garantire ai propri dipendenti la possibilità di utilizzare i mezzi pubblici nel tragitto casa-lavoro-casa a tariffe agevolate.

Nel 2019 è stata completamente rinnovata la mensa aziendale interna (che serve 350 pasti al giorno) ciò ha permesso di eliminare stoviglie e posate usa e getta grazie all'utilizzo di stoviglie lavabili e riutilizzabili riducendo sensibilmente la quantità di rifiuti solidi urbani legati alla mensa.

### **Performance non finanziaria**

- **Consumi per tipologia di materiale**

	UdM	2019	2018	2017
Materiale ferroso	kg	504.496	787.479	522.205
Materiale non ferroso	kg	4.609.179	4.871.053	4.396.529
Plastiche	kg	1.962.834	2.049.639	1.868.221
<b>Totale</b>	<b>kg</b>	<b>7.076.508</b>	<b>7.708.172</b>	<b>6.786.955</b>

I dati si riferiscono alle sole società produttive Cembre S.p.A. e Cembre Ltd.; la riduzione dei consumi tra il 2018 e il 2019 è dovuto ad una diminuzione della produzione legata alla diminuzione delle vendite di alcune categorie di prodotti (utensili).

- **Consumi di sostanze pericolose, oleose e lubrificanti\***

	UdM	2019	2018	2017
Sostanze chimiche	kg	78.448	90.255	61.504
Olio + lubrificanti	kg	49.881	48.941	45.515
<b>Totale</b>	<b>kg</b>	<b>128.329</b>	<b>139.196</b>	<b>107.019</b>

\*il dato 2017 relativo alla controllata inglese Cembre Ltd. non era disponibile.

Il forte incremento dei consumi di sostanze chimiche nel 2018 era dovuto ad alcune problematiche sulla linea galvanica di Cembre Ltd, che avevano comportato, più volte, lo svuotamento delle vasche di trattamento dei materiali.

- **Consumi di materiale per imballaggio\***

	UdM	2019	2018	2017
Carta	kg	58.868	60.574	49.951
Legno	kg	210.572	203.968	150.649
Plastica	kg	12.691	22.181	15.997
<b>Totale</b>	<b>kg</b>	<b>282.131</b>	<b>286.723</b>	<b>216.597</b>

\*il dato 2017 relativo alla controllata spagnola Cembre SLU non era disponibile.

- **Consumi totali di energia**

	UdM	2019	2018	2017
Energia elettrica	MWh	9.440,26	9.557,75	9.025,03
<i>di cui energia autoprodotta e consumata da impianto fotovoltaico</i>	<i>MWh</i>	<i>212,73</i>	-	-
Energia da impianto geotermico	MWh	692,16	-	-
Gasolio	MWh	3.424,29	3.356,67	3.652,18
Benzina	MWh	888,44	877,41	824,00
Gas Naturale	MWh	4.090,63	4.288,66	4.420,19
Nafta	MWh	125,55	111,62	
<b>Totale</b>	<b>MWh</b>	<b>18.661,33</b>	<b>18.192,11</b>	<b>17.921,40</b>

I fattori di conversione utilizzati sono i seguenti:

Gasolio	11,91 MWh/t
Benzina	11,89 MWh/t
Nafta	12,36 MWh/t
Gas Naturale	0,0098063 MWh/m <sup>3</sup>

Il fattore di conversione del gas naturale è calcolato a partire:

- dal potere calorifico del gas naturale, desunto dalla tabella parametri standard nazionali dei coefficienti utilizzati per l'inventario delle emissioni di CO<sub>2</sub> nell'inventario nazionale UNFCCC (media dei valori degli anni 2016-2018), pari a 0,035303 GJ/stdm<sup>3</sup>
- e dal fattore di conversione da GJ a MWh che nella letteratura tecnica è pari a 0,27778

- **Intensità energetica**

	UdM	2019	2018	2017
Consumo di energia	MWh	18.661,33	18.192,11	17.921,40
Fatturato consolidato	€/000	146.296	144.096	132.637
<b>Intensità energetica</b>		<b>12,755</b>	<b>12,625</b>	<b>13,512</b>

L'intensità energetica è calcolata come rapporto tra il consumo totale di energia, corrispondente alla somma dei consumi diretti e dei consumi indiretti, moltiplicato per cento e il fatturato consolidato in migliaia di euro  $\left(\frac{\text{Consumo di energia} \times 100}{\text{Fatturato in migliaia di €}}\right)$ .

- **Acqua prelevata per fonte\***

	UdM	2019	2018	2017
Da acquedotto	l	15.626.941	16.234.606	16.175.352
Da pozzo	l	15.953.000	16.864.000	14.391.000
<b>Totale</b>	<b>l</b>	<b>31.579.941</b>	<b>33.098.606</b>	<b>30.566.352</b>

\*L'informazione per la controllata americana Cembre Inc. non è disponibile. Per Cembre S.p.A. non sono, inoltre, inclusi i prelievi da pozzo per uso irriguo che nel 2019 sono stati pari a circa 3.000.000 di litri.

Tutta l'acqua prelevata viene scaricata, dopo essere stata trattata<sup>2</sup>; l'acqua trattenuta per il processo produttivo, viene comunque immessa, dopo depurazione, nelle fognature alla fine del ciclo di lavoro.

- **Emissioni dirette (Scope 1) e indirette (Scope 2)**

Emissioni dirette (Scope 1)	UdM	2019	2018	2017
da Gasolio	t CO <sub>2</sub> e	907,08	893,39	972,04
da Benzina	t CO <sub>2</sub> e	234,55	231,64	217,54
da Gas Naturale	t CO <sub>2</sub> e	819,26	865,86	892,42
da Nafta	t CO <sub>2</sub> e	33,13	29,46	n.a.
da gas refrigeranti	t CO <sub>2</sub> e	13,57	134,22	n.a.
<b>Totale</b>	<b>t CO<sub>2</sub>e</b>	<b>2.007,59</b>	<b>2.154,57</b>	<b>2.082,00</b>

Nel 2019 le emissioni da gas refrigeranti sono notevolmente ridotte perché non si sono evidenziate perdite dovute a guasti sugli impianti di raffrescamento; la riduzione dei consumi di gas naturale è dovuto all'entrata in funzione del nuovo impianto geotermico.

Emissioni indirette (Scope 2)	UdM	2019	2018	2017
Energia Elettrica – Location based	t CO <sub>2</sub> e	3.242,08	3.394,46	3.216,24
Energia Elettrica – Market based	t CO <sub>2</sub> e	4.404,82	4.482,45	4.238,52

I coefficienti utilizzati per il calcolo delle emissioni dirette sono desunti dalla tabella per i parametri standard nazionali dei coefficienti utilizzati per l'inventario delle emissioni di CO<sub>2</sub> nell'inventario nazionale UNFCCC (media dei valori degli anni 2016-2018), ottenuta a partire dai dati ISPRA 2018:

	UdM	Coefficienti
Gasolio	t CO <sub>2</sub> e/t	3,16
Benzina	t CO <sub>2</sub> e/t	3,14
Gas Naturale	t CO <sub>2</sub> e/dm <sup>3</sup>	1,975

Il coefficiente utilizzato per il calcolo delle emissioni da nafta, riportato nella tabella parametri standard nazionali dei coefficienti utilizzati per l'inventario delle emissioni di CO<sub>2</sub> nell'inventario nazionale UNFCCC (media dei valori degli anni 2013-2015), è pari a 73,3 t CO<sub>2</sub>e/TJ.

<sup>2</sup> Le acque industriali dello stabilimento italiano (acque provenienti da pozzo) son trattate in loco secondo procedure definite e, solo a seguito dell'esito positivo dei controlli eseguiti, sono scaricate in fognatura.

Per i gas refrigeranti invece sono stati utilizzati i seguenti potenziali di riscaldamento globale (GWP), la cui fonte è il DEFRA (UK Department for Environment, Food & Rural Affairs):

	UdM	GWP
Fgas - R410A	Kg CO <sub>2</sub> e/kg	2.088

Il valore delle emissioni è stato ottenuto applicando la formula:

$$tCO_2 e = (\text{kg gas refriger.} \times \text{GWP}) / 1000$$

Relativamente alle emissioni indirette, invece:

- per i fattori di emissione location based relativi all'approvvigionamento di energia elettrica la fonte è Terna;
- per i fattori di emissione market based relativi all'approvvigionamento di energia elettrica la fonte è l' *Association of Issuing Bodies (AIB)* per i paesi europei e *Center for Resource Solutions per gli USA*.

Paese	Udm	Location Based	Market Based
Italia	t CO <sub>2</sub> e/MWh	0,359	0,4872
Regno Unito	t CO <sub>2</sub> e/MWh	0,285	0,3809
Francia	t CO <sub>2</sub> e/MWh	0,072	0,0531
Spagna	t CO <sub>2</sub> e/MWh	0,296	0,4509
USA	t CO <sub>2</sub> e/MWh	0,411	0,5011
Germania	t CO <sub>2</sub> e/MWh	0,464	0,7286

### • NOx e altre emissioni significative<sup>3</sup>

	UdM	2019	2018	2017
NOx	t	1,021	0,391	0,841
VOC	t	0,524	0,886	0,664
PM	t	0,048	0,139	0,140

I dati si riferiscono alla sola Cembre S.p.A.. Per la controllata inglese Cembre Ltd. le rilevazioni non sono state effettuate perché non richieste dalla normativa locale, mentre le altre società controllate, svolgendo solo attività commerciale, non generano emissioni di rilievo.

I valori di ossido di azoto sono relativi alle centrali termiche, l'aumento rilevato va contestualizzato con le modalità ed i periodi di misurazione in quanto ci sono variazioni di valore legate alle condizioni climatiche esistenti durante il monitoraggio. Detto questo va sottolineato che tutti i valori rilevati sono ampiamente rispettosi dei limiti prescritti sull'AUA 672/2019.

<sup>3</sup> I dati sono stati calcolati tenendo conto:

- della concentrazione (espressa in mg/Nm<sup>3</sup>) dell'elemento misurata nei singoli camini
- della portata nominale di ciascun camino, espressa in Nm<sup>3</sup>/h
- delle ore teoriche di funzionamento
- dei giorni lavorativi nell'anno in esame, per il 2017 = 230 giorni

Ciò ha permesso di calcolare le tonnellate annue di emissioni di ciascun elemento in esame.

Non sono presenti emissioni di SOx. Il calcolo include unicamente i punti di emissione prescritti nell'Autorizzazione Unica Ambientale (AUA), in quanto identificati come i più rilevanti dall'Autorità locale.

Il sensibile calo della quantità di polveri è stato ottenuto grazie all'installazione di nuovi impianti di aspirazione, con sistemi di abbattimento polveri di ultima generazione.

- **Rifiuti prodotti**

	UdM	2019	2018	2017
Pericolosi	kg	331.590	344.550	270.717
Non pericolosi	kg	1.445.643	1.344.269	992.875
<b>Totale</b>	<b>kg</b>	<b>1.777.233</b>	<b>1.688.819</b>	<b>1.263.592</b>

L'aumento nel quantitativo totale dei rifiuti avvenuto nel 2019 e 2018 rispetto al 2017 è dovuto principalmente al fatto che, in precedenza alcuni rifiuti venivano classificati come materia prima secondaria, mentre successivamente sono stati classificati come rifiuto.

- **Rifiuti destinati a recupero**

	UdM	2019	2018	2017
Pericolosi	kg	134.720	190.724	98.056
Non pericolosi	kg	1.292.545	1.219.098	872.807
<b>Totale</b>	<b>kg</b>	<b>1.427.265</b>	<b>1.409.822</b>	<b>970.863</b>

La differenza dei quantitativi tra il 2017 ed il 2018 era dipeso soprattutto dal rifiuto codice CER 120109 (emulsioni e soluzioni per macchinari non contenenti alogeni) che, a seconda delle possibilità operative dell'azienda a cui viene conferito il rifiuto, vengono smaltiti o recuperati. Come sotto descritto, la diminuzione nel 2019 dei rifiuti pericolosi destinati a recupero è dovuto alla modifica di un prodotto utilizzato nel processo galvanico, sostituito con una sostanza non recuperabile.

- **Rifiuti stoccati in sito**

	UdM	2019	2018	2017
Pericolosi	kg	9.886	2.500	9.500
Non pericolosi	kg	4.060	1.160	3.800
<b>Totale</b>	<b>kg</b>	<b>13.946</b>	<b>3.660</b>	<b>13.300</b>

- **Rifiuti destinati a smaltimento**

	UdM	2019	2018	2017
Pericolosi	kg	192.810	153.826	172.819
Non pericolosi	kg	143.212	125.171	119.598
<b>Totale</b>	<b>kg</b>	<b>336.022</b>	<b>278.997</b>	<b>292.417</b>

L'incremento dei rifiuti destinati a smaltimento si deve a principalmente a tre codici CER:

- a seguito di una modifica autorizzativa dell'impianto di destinazione il rifiuto non pericoloso CER 060503 è stato riclassificato come pericoloso con nuovo codice CER 060502;

- il rifiuto CER 110105 viene conferito al raggiungimento di quantitativi minimi, per cui il numero di conferimenti può variare negli anni;
- il reinserimento del codice CER 120301, non utilizzato nel 2018 ma ripristinato nel 2019, perché il prodotto alternativo utilizzato non ha garantito i medesimi risultati.

A partire dal 2019 è stata introdotta una nuova metodologia di raccolta delle informazioni relative ai rifiuti prodotti, che fornisce un maggiore dettaglio relativamente alla tipologia di smaltimento adottata.

Di seguito si fornisce l'informazione per i dati dell'esercizio 2019.

	Tipologia di smaltimento	UdM	2019
Pericolosi	Riciclo	kg	134.720
	Discarica	kg	192.810
	Stoccati in sito	kg	4.060
	<b>Totale</b>	<b>kg</b>	<b>331.590</b>
Non pericolosi	Riutilizzo	kg	2.500
	Riciclo	kg	1.290.045
	Recupero energetico	kg	9.170
	Discarica	kg	2.780
	Incenerimento	kg	114.283
	Altro	kg	16.979
	Stoccati in sito	kg	9.886
<b>Totale</b>	<b>kg</b>	<b>1.445.643</b>	
<b>Totale</b>		<b>kg</b>	<b>1.777.233</b>

## **Gestione dei temi sociali e attinenti al personale**

### ***Rischi ed opportunità***

Cembre è oggi il principale produttore italiano e tra i primi produttori europei di connettori elettrici a compressione e di utensili per la loro installazione. Il know-how della connessione a compressione, l'impegno nell'attività di ricerca e sviluppo, l'innovazione costante delle tecnologie di processo e di prodotto consentono a Cembre di far fronte tempestivamente alle richieste di un mercato sempre più esigente e di offrire prodotti dai più elevati standard qualitativi, garantiti per affidabilità, durata e sicurezza. Per mantenere questi standard di produzione, è necessario un personale altamente qualificato e specializzato in relazione alle diverse attività di: vendita, ricerca e sviluppo, IT ed amministrative. Per questo è fondamentale per la Società riuscire a trattenere il personale con competenze chiave per il business, come ad esempio le risorse che, data la loro esperienza, hanno conoscenze strategiche relative alla clientela oppure ad aspetti tecnici del prodotto. La perdita di tali risorse potrebbe avere un effetto rilevante su tutto il business. Allo stesso modo, la Società è alla ricerca di nuovo personale da inserire in posizioni specifiche e con il potenziale per poter crescere in Azienda e far crescere il business, soprattutto in un ambito in continuo mutamento come la funzione "Ricerca e Sviluppo". Inoltre, le difficoltà di reperire sul mercato del lavoro persone le cui competenze e il cui profilo siano in linea con le necessità organizzative per la realizzazione degli obiettivi di business, rappresentano una sfida continua per la Società. Cembre, in ottica di gestione del personale deve costantemente monitorare le seguenti aree di rischio:

- applicazione di politiche di gestione del personale inadeguate in tema di formazione, confronto e crescita professionale;
- gestione inadeguata delle pari opportunità di genere, discriminazione nella formazione, nello sviluppo professionale e di carriera, nel trattamento retributivo;
- inosservanza della normativa in tema di lavoro e tutela dei diritti umani, in particolare nei paesi esteri dove l'impresa è presente con le proprie filiali;
- mancata applicazione dei termini del CCNL con conseguenti citazioni in giudizio, perdita di reputazione, pagamento di risarcimenti.

Per prevenire questo tipo di rischi, il Gruppo Cembre assicura il costante aggiornamento del personale operante in ambito gestione delle risorse umane, affinché venga garantito il rispetto delle normative in tema, affidandosi anche a primari studi di consulenza che affiancano il personale interno nella gestione delle tematiche più complesse.

### ***Le politiche praticate dal Gruppo Cembre***

- **Il valore delle persone**

Il Gruppo Cembre crede nella crescita e nella valorizzazione delle persone, nella tutela della salute e della sicurezza e nella creazione di un ambiente di lavoro favorevole alla crescita professionale e umana. Il Gruppo offre a tutti i dipendenti e collaboratori opportunità di carriera sulla base del merito, delle competenze professionali e manageriali e della partecipazione attiva nei processi di sviluppo e miglioramento aziendali. Questo approccio ha consentito di attrarre

giovani talenti ed al contempo di fidelizzare i dipendenti e collaboratori già presenti in Azienda, come testimoniato dall'anzianità servizio che, in molti casi, raggiunge i 20/30 anni.

La forza lavoro del Gruppo Cembre al 31 dicembre 2019 è pari a 720 persone, con un incremento complessivo di 22 unità rispetto al dato precedente<sup>4</sup>.

Più precisamente, le dinamiche occupazionali registrate nel corso del 2019 riguardano:

assunzione di 93 persone;

cessazione di 71 persone.

Circa il 96% delle persone nel Gruppo Cembre ha un contratto di lavoro a tempo indeterminato.

Si precisa che tutte le società del Gruppo svolgono le proprie attività all'interno di paesi in cui le tematiche legate alla gestione del personale, alla salute e sicurezza dei luoghi di lavoro e alla tutela dei diritti dei lavoratori sono altamente presidiate, inoltre a tutte le società si applicano i principi contenuti nel Codice Etico e definiti dalla Politica di Gruppo.

Al fine di sensibilizzare tutti i dipendenti e collaboratori alla Politica Aziendale relativa alle tematiche sociali, viene distribuito all'atto dell'assunzione il Codice Etico del Gruppo, che puntualizza comportamenti e relazioni ritenuti in linea con la visione aziendale. Le procedure e le politiche riguardanti i diritti umani vengono comunicate a tutti i dipendenti e collaboratori di Cembre S.p.A. tramite la consegna del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001. Inoltre, il Codice Etico del Gruppo Cembre include una sezione specifica relativa ai diritti umani denominata: "Responsabilità sociale, diritti umani, discriminazione". Il Gruppo Cembre sostiene attivamente il rispetto dei diritti umani internazionalmente riconosciuti, lavorando concretamente per superare ogni tipo di discriminazione. Il Gruppo Cembre, inoltre, rifiuta qualsiasi forma di lavoro minorile o forzato e vieta espressamente di intrattenere rapporti d'affari con organizzazioni che esercitano questa forma di oppressione, o con organizzazioni i cui prodotti provengano da regioni in cui, notoriamente, non esista un'adeguata tutela dei diritti umani. Il Gruppo non tollera alcuna forma di discriminazione o trattamento ingiusto sulla base di sesso, razza, disabilità, origine etnica o culturale, religione o convinzione, età o orientamento sessuale. La politica di diversity all'interno degli organi di governo è regolamentata all'articolo n.15 comma 5 dello Statuto Sociale di Cembre S.p.A. I contratti in generale, gli ordini di acquisto, le lettere di assunzione di dipendenti e agenti includono tutti clausole per rendere edotta la controparte dell'adozione del Modello 231 e del Codice Etico da parte di Cembre S.p.A.; il mancato rispetto di tali clausole da parte della controparte, comporta un grave inadempimento degli obblighi contrattuali.

In Cembre S.p.A. e nelle società controllate estere non si sono verificati incidenti a sfondo discriminatorio nel triennio considerato.

I rapporti con le parti sociali sono disciplinati dalle rispettive norme applicabili.

---

<sup>4</sup> La differenza tra i dipendenti al 31/12/2019 e i dipendenti al 31/12/2018 non risulta pari all'incremento complessivo riportato nel testo (22) in quanto, dal 2019 l'azienda ha introdotto una nuova metodologia di calcolo che considera i dipendenti cessati il 31/12 dell'anno di rendicontazione nell'organico in forza a fine anno.

Il contratto di lavoro applicato a tutti i dipendenti Cembre Spa è: "CCNL Industria metalmeccanica e della installazione di impianti". L'azienda, in ottemperanza con quanto previsto dal contratto collettivo nazionale, prevede un periodo minimo di preavviso per i propri dipendenti, in caso di trasferimento da una sede all'altra, di venti giorni.

I contratti di lavoro delle società controllate Cembre SARL (Francia) e Cembre Espana SLU (Spagna) sono stipulati nel rispetto dei contratti collettivi di categoria e dai regolamenti validi nei rispettivi paesi. Per quanto riguarda la Francia il periodo minimo di preavviso è fissato in 30 giorni mentre per la Spagna è fissato in 15 giorni.

Le società controllate Cembre Ltd. (Regno Unito), Cembre GmbH (Germania), IKUMA KG (Germania) e Cembre Inc. (USA) stipulano individualmente i contratti di lavoro con i propri dipendenti. Nel Regno Unito il periodo minimo di preavviso è, solitamente, di 4 settimane, può essere esteso a 12-24 settimane per il personale con elevata anzianità di servizio. In Germania, se non stabilito nel contratto individuale, il periodo minimo di preavviso stabilito dalla normativa sul lavoro è di 4 settimane. Negli Stati Uniti non esiste, invece, alcuna prescrizione.

- **Formazione**

Per soddisfare le necessità del business e degli standard produttivi, il Gruppo si assicura di attribuire le responsabilità, relative alle attività aventi influenza sulla qualità del prodotto/servizio, sull'ambiente e SSL, tenendo conto delle competenze, del grado di istruzione, dell'esperienza lavorativa e del training fornito. Tutto il personale del Gruppo deve essere consapevole del ruolo strategico e dell'importanza delle proprie attività al fine di conseguire gli obiettivi stabiliti. Tale consapevolezza riguarda, in modo particolare, la politica aziendale, gli obiettivi, gli indicatori ed i target del Gruppo Cembre, il rispetto delle leggi e delle prescrizioni, la possibilità di segnalare modalità per il miglioramento dei prodotti, dei processi, della sicurezza e della salubrità dell'ambiente di lavoro e dell'ambiente esterno sul quale possono avere effetto i processi, le lavorazioni, la gestione del Gruppo. Le attività di sensibilizzazione del personale sono effettuate attraverso il monitoraggio continuo dei processi, riunioni del personale, attività di formazione, ecc. La Società si assicura di formare i dipendenti in base alle diverse mansioni e ai livelli di seniority: il personale viene formato all'atto dell'assunzione, in caso di variazione negli incarichi e in occasione dell'aggiornamento o mutamento di procedure, lavorazioni, macchinari, tecnologie e prodotti o sostanze pericolose. Infine, l'Azienda si assicura di offrire un piano di training mirato nei casi in cui siano rilevate carenze nell'esperienza o nella formazione del personale.

Le attività per le quali si richiede una qualificazione specifica riguardano:

- il personale addetto al Laboratorio Prove, il quale deve disporre di conoscenza approfondita ed esperienza sulle principali caratteristiche e proprietà chimico-fisiche dei materiali trattati. Il personale deve essere in grado di effettuare gli esami e le prove assegnate, valutarne i risultati e giudicarne la conformità alle norme, capitolati o procedure applicabili; deve inoltre avere familiarità con tutti gli strumenti necessari ad effettuare le varie prove ed esami in uso presso il Gruppo;
- il personale addetto agli Audit interni che deve conoscere adeguatamente le diverse attività, lavorazioni, processi da valutare, così come necessita di essere formato sugli

argomenti del Sistema di Gestione Aziendale, le tecniche e modalità di preparazione, conduzione, esecuzione e registrazione degli audit;

- tutti gli esecutori di attività per cui la legge definisce la necessità di momenti di informazione, formazione ed addestramento specifici.

In generale, il Gruppo Cembre si impegna ad impartire tutti i momenti di formazione, informazione ed addestramento prescritti da leggi, norme e regolamenti in vigore. Il piano di processo e le schede di competenza redatte per le principali funzioni aziendali indicano i requisiti minimi di esperienza, formazione, preparazione ed addestramento del personale, le modalità di formazione, informazione ed addestramento, le relative responsabilità definiti per le varie mansioni. L'Ufficio del personale è incaricato di provvedere alla registrazione dell'avvenuta formazione e, ove previsto, di verificarne l'efficacia attraverso momenti di valutazione delle prestazioni, dell'esperienza e del know-how, che consentano, da un lato, di determinare l'apporto individuale all'organizzazione e di definire i progressi maturati e dall'altro, di delineare le aree di miglioramento sulle quali intervenire.

Rispetto al 2018, il volume complessivo dell'attività formativa (numero interventi, ore erogate, partecipazioni) risulta significativamente incrementato in coerenza con gli obiettivi strategici di miglioramento continuo. Infatti, nel 2019 sono state erogate quasi **13** mila ore di formazione, in aumento rispetto al 2018 di **4.529** ore.

- **Sistemi di valorizzazione delle performance**

Cembre S.p.A. valorizza l'impegno e le performance dei dipendenti servendosi di politiche di compensation, differenziate in relazione alle performance e alle capacità professionali e manageriali che considerano:

- le responsabilità attribuite;
- i risultati conseguiti;
- la qualità dell'apporto professionale e le potenzialità di sviluppo delle persone.

I sistemi di compensation vengono periodicamente aggiornati in base al confronto con i mercati retributivi di riferimento ed ai criteri ispirati alla meritocrazia e all'equità interna.

- **Welfare aziendale**

Per tutelare e favorire il benessere dei propri dipendenti, Cembre S.p.A. mette a disposizione servizi e iniziative mirati a conciliare le necessità della vita quotidiana con l'attività lavorativa, tenendo in considerazione la famiglia e la cura dei figli, il mantenimento di una buona salute psico-fisica, la presa in carico delle incombenze quotidiane onerose in termini di tempo e denaro e l'organizzazione di attività per il tempo libero e iniziative artistico-culturali.

Tra le iniziative promosse da Cembre S.p.A. ricordiamo:

- il premio matrimonio per tutti i dipendenti che si sposano;
- il premio nascita per tutti i dipendenti che diventano genitori;
- un progetto di mobilità sostenibile in collaborazione con "Brescia mobilità S.p.A.";
- la collaborazione con un Centro di Assistenza Fiscale per offrire ai dipendenti la possibilità di effettuare la dichiarazione dei redditi presso la sede dell'Azienda,

sostenendo inoltre una quota del costo del servizio (10€ a carico del dipendente 28€ a carico dell'azienda). È garantita, due volte al mese, la presenza di un funzionario del patronato per assistenza in materia previdenziale in forma gratuita ai dipendenti.

Tra le iniziative dedicate alla famiglia promosse da Cembre S.p.A. ci sono:

- concessioni di aspettative per motivi famigliari di cura e assistenza a parenti;
- pacco libri per l'approfondimento delle materie scolastiche per i figli dei dipendenti che frequentano con profitto le scuole secondarie di primo grado;
- borse di studio erogate ai figli dei dipendenti meritevoli, frequentanti le scuole secondarie di secondo grado e università;
- distribuzione di giocattoli ai figli dei dipendenti fino ai 10 anni in occasione delle festività natalizie.

Nell'anno 2019 in occasione del 50esimo anniversario della fondazione della Cembre S.p.A. sono state organizzate le seguenti iniziative che hanno coinvolto i nostri dipendenti:

- In data 11/05/2019 in occasione dei 50 anni della società i dipendenti hanno potuto orgogliosamente mostrare a parenti e amici le attrezzature, i prodotti e i luoghi lavorativi. All'Open Day hanno partecipato oltre 1000 persone.
- In data 15/06/2019 presso Palazzo Gambarà a San Vito di Bedizzole (BS) è stato organizzato un evento aziendale che ha riunito oltre 500 persone in un momento di festa e divertimento.

- **Relazioni con la comunità locale**

Cembre S.p.A. devolve annualmente una quota fino allo 0,3% del risultato ante imposte dell'esercizio precedente ad iniziative a carattere benefico, nonché a progetti legati alla comunità locale, con l'obiettivo di incidere positivamente sul territorio nel quale l'azienda opera.

Cembre S.p.A. collabora con Istituti professionali della provincia e le Università ed offre tirocini curriculari agli studenti, sia in ambito impiegatizio che produttivo.

Durante il 2019 sono stati ospitati 12 studenti per tirocini scolastici.

Infine, nel 2019 l'Azienda ha donato forniture di materiale per un importo pari a 4.102,55€ agli istituti tecnici e professionali, da utilizzare nei laboratori e nelle aule scolastiche e ad altri enti.

Inoltre Cembre ha sponsorizzato una gara nazionale di informatica tenutasi presso l'Istituto Tecnico Castelli in data 23-24 maggio 2019 con l'importo di 1.500€.

Cembre S.p.A. ha supportato La squadra femminile di pallavolo del locale oratorio di Buffalora (BS), sponsorizzando il Gruppo Sportivo Oratorio di Buffalora con una donazione di 1.000€.

Da alcuni anni Cembre S.p.A. è presente ad iniziative organizzate dagli istituti scolastici per avvicinare gli studenti al mondo del lavoro.

Nel 2019 la società ha partecipato ad iniziative promosse dall'Università degli Studi di Brescia, dall'Istituto Tecnico Castelli di Brescia, dall'ITS Meccatronica di Fondazione Lombarda presso l'IIS Cerebotani di Lonato D.G. (BS) e dal CFP Scuola Bottega Artigiani di Brescia.

Infine Cembre S.p.A. ha devoluto a favore del Comune di Brescia 5.000€ somma finalizzata alle attività di manutenzione e riqualificazione del vicino Parco delle Cave.

Tra le iniziative benefiche sostenute da Cembre si segnalano, inoltre, erogazioni liberali in favore della Caritas, Croce Bianca, Save the Children, Telefono Azzurro-Rosa, mense dei poveri, dormitori.

### **Performance non finanziaria**

I dati contenuti nelle seguenti tabelle non sono comprensivi dei lavoratori somministrati, che alla data del 31/12/2017 erano n. 48, alla data del 31/12/2018 erano n. 34 e alla data del 31/12/2019 sono n. 41.

- **Personale per società**

	UdM	2019	2018	2017
Cembre Spa	n.	452	447	440
Cembre GmbH	n.	20	19	22
Cembre Ltd.	n.	105	111	100
Cembre Sarl	n.	30	26	27
Cembre Espana	n.	44	42	41
Cembre Inc.	n.	35	33	30
IKUMA GmbH & Co. KG	n.	34	15	-

- **Personale per inquadramento**

	UdM	2019			2018			2017		
		Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Dirigenti	n	0	16	<b>16</b>	0	16	<b>16</b>	0	14	<b>14</b>
Quadri	n	4	17	<b>21</b>	3	17	<b>20</b>	0	10	<b>10</b>
Impiegati	n	101	250	<b>351</b>	94	230	<b>324</b>	91	230	<b>321</b>
Operai	n	77	255	<b>332</b>	76	257	<b>333</b>	74	241	<b>315</b>
<b>Totale</b>	<b>n</b>	<b>182</b>	<b>538</b>	<b>720</b>	<b>173</b>	<b>520</b>	<b>693</b>	<b>165</b>	<b>495</b>	<b>660</b>

Il Gruppo Cembre considera la diversità un patrimonio aziendale e non ammette alcuna forma di discriminazione che possa derivare da differenze di sesso, età, stato di salute, nazionalità, opinioni politiche o religiose. L'Azienda rispetta inoltre la dignità di ciascuno garantendo pari opportunità in tutte le fasi e per tutti gli aspetti del rapporto di lavoro. La presenza femminile nel Gruppo Cembre è pari al 25,3%.

- **Membri Consiglio di amministrazione**

	Udm	2019			2018			2017		
		Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
<30 anni	n	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
30-50 anni	n	2	1	<b>3</b>	2	1	<b>3</b>	1	1	<b>2</b>
>50 anni	n	1	4	<b>5</b>	1	4	<b>5</b>	1	5	<b>6</b>
<b>Totale</b>	<b>n</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>8</b>

- **Personale per fasce di età**

UdM		2019			2018			2017		
		Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
<30 anni	n	15	96	<b>111</b>	14	104	<b>118</b>	10	88	<b>98</b>
30-50 anni	n	109	299	<b>408</b>	105	272	<b>377</b>	107	277	<b>384</b>
>50 anni	n	58	143	<b>201</b>	54	144	<b>198</b>	48	130	<b>178</b>

- **Personale per fasce di età e inquadramento**

UdM		2019			2018			2017		
		Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
<i>Dirigenti</i>										
<30 anni	n	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>
30-50 anni	n	0	6	<b>6</b>	0	5	<b>5</b>	0	6	<b>6</b>
>50 anni	n	0	10	<b>10</b>	0	11	<b>11</b>	0	8	<b>8</b>
<b>Totale</b>	<b>n</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
<i>Quadri</i>										
<30 anni	n	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	n.a.	n.a.	<b>n.a.</b>
30-50 anni	n	3	10	<b>13</b>	1	7	<b>8</b>	n.a.	n.a.	<b>n.a.</b>
>50 anni	n	1	7	<b>8</b>	2	10	<b>12</b>	n.a.	n.a.	<b>n.a.</b>
<b>Totale</b>	<b>n</b>	<b>4</b>	<b>17</b>	<b>21</b>	<b>3</b>	<b>17</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<i>Impiegati</i>										
<30 anni	n	14	41	<b>55</b>	13	45	<b>58</b>	n.a.	n.a.	<b>n.a.</b>
30-50 anni	n	62	138	<b>200</b>	58	122	<b>180</b>	n.a.	n.a.	<b>n.a.</b>
>50 anni	n	25	71	<b>96</b>	23	63	<b>86</b>	n.a.	n.a.	<b>n.a.</b>
<b>Totale</b>	<b>n</b>	<b>101</b>	<b>250</b>	<b>351</b>	<b>94</b>	<b>230</b>	<b>324</b>	<b>91</b>	<b>230</b>	<b>321</b>
<i>Operai</i>										
<30 anni	n	1	55	<b>56</b>	1	59	<b>60</b>	n.a.	n.a.	<b>n.a.</b>
30-50 anni	n	44	145	<b>189</b>	46	138	<b>184</b>	n.a.	n.a.	<b>n.a.</b>
>50 anni	n	32	55	<b>87</b>	29	60	<b>89</b>	n.a.	n.a.	<b>n.a.</b>
<b>Totale</b>	<b>n</b>	<b>77</b>	<b>255</b>	<b>332</b>	<b>76</b>	<b>257</b>	<b>333</b>	<b>74</b>	<b>241</b>	<b>315</b>

Per il 2017 non è disponibile il dettaglio per fasce d'età.

- **Entrate personale**

UdM		2019			2018			2017		
		Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
<30 anni	n	7	26	<b>33</b>	8	36	<b>44</b>	6	27	<b>33</b>
30-50 anni	n	15	35	<b>50</b>	6	20	<b>26</b>	9	36	<b>45</b>
>50 anni	n	2	8	<b>10</b>	5	10	<b>15</b>	3	2	<b>5</b>
<b>Totale</b>	<b>n</b>	<b>24</b>	<b>69</b>	<b>93</b>	<b>19</b>	<b>66</b>	<b>85</b>	<b>18</b>	<b>65</b>	<b>83</b>
<b>Tasso di assunzione</b>	<b>%</b>	<b>13,2%</b>	<b>12,8%</b>	<b>12,9%</b>	<b>11,0%</b>	<b>12,7%</b>	<b>12,3%</b>	<b>10,9%</b>	<b>13,1%</b>	<b>12,6%</b>

- **Entrate personale per area geografica**

	UdM	2019			2018			2017		
		Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Italia	n	3	24	<b>27</b>	6	30	<b>36</b>	5	30	<b>35</b>
Europa (Italia esclusa)	n	17	37	<b>54</b>	11	30	<b>41</b>	10	23	<b>33</b>
Resto del Mondo	n	4	8	<b>12</b>	2	6	<b>8</b>	3	12	<b>15</b>
<b>Totale</b>	<b>n</b>	<b>24</b>	<b>69</b>	<b>93</b>	<b>19</b>	<b>66</b>	<b>85</b>	<b>18</b>	<b>65</b>	<b>83</b>

- **Uscite personale** <sup>5</sup>

	UdM	2019			2018			2017		
		Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
<30 anni	n	4	18	<b>22</b>	2	13	<b>15</b>	1	14	<b>15</b>
30-50 anni	n	9	21	<b>30</b>	9	22	<b>31</b>	2	27	<b>29</b>
>50 anni	n	4	15	<b>19</b>	4	18	<b>22</b>	7	10	<b>17</b>
<b>Totale</b>	<b>n</b>	<b>17</b>	<b>54</b>	<b>71</b>	<b>15</b>	<b>53</b>	<b>68</b>	<b>10</b>	<b>51</b>	<b>61</b>
<b>Tasso di turnover</b>	<b>%</b>	<b>9,3%</b>	<b>10,0%</b>	<b>9,9%</b>	<b>8,7%</b>	<b>10,2%</b>	<b>9,8%</b>	<b>6,1%</b>	<b>10,3%</b>	<b>9,2%</b>

- **Uscite personale per area geografica**

	UdM	2019			2018			2017		
		Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Italia	n	4	18	<b>22</b>	5	22	<b>27</b>	6	17	<b>23</b>
Europa (Italia esclusa)	n	11	28	<b>39</b>	9	27	<b>36</b>	4	25	<b>29</b>
Resto del Mondo	n	2	8	<b>10</b>	1	4	<b>5</b>	0	9	<b>9</b>
<b>Totale</b>	<b>n</b>	<b>17</b>	<b>54</b>	<b>71</b>	<b>15</b>	<b>53</b>	<b>68</b>	<b>10</b>	<b>51</b>	<b>61</b>

- **Personale per tipologia contratto**

	Udm	2019			2018			2017		
		Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Full time	n	152	529	<b>681</b>	144	515	<b>659</b>	147	492	<b>639</b>
Part time	n	30	9	<b>39</b>	29	5	<b>34</b>	18	3	<b>21</b>
<b>Totale</b>	<b>n</b>	<b>182</b>	<b>538</b>	<b>720</b>	<b>173</b>	<b>520</b>	<b>693</b>	<b>165</b>	<b>495</b>	<b>660</b>

- **Personale per termine del contratto**

	Udm	2019			2018			2017	
		Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Totale	
Tempo indeterminato	n	177	517	<b>694</b>	165	479	<b>644</b>	<b>607</b>	
Tempo determinato	n	5	21	<b>26</b>	8	41	<b>49</b>	<b>53</b>	
<b>Totale</b>	<b>n</b>	<b>182</b>	<b>538</b>	<b>720</b>	<b>173</b>	<b>520</b>	<b>693</b>	<b>660</b>	

<sup>5</sup> Si segnala che dal 2019 l'azienda ha introdotto una nuova metodologia di calcolo che considera i dipendenti cessati al 31/12 dell'anno di rendicontazione nell'organico in forza a fine anno.

Per il 2017 non è disponibile il dettaglio tra uomini e donne.

- **Totale ore medie di training pro capite**

	UdM	2019	2018	2017
Donne	h	6,8	7,5	n.a.
Uomini	h	21,5	13,4	n.a.
<b>Totale</b>	<b>h</b>	<b>17,8</b>	<b>11,9</b>	<b>8,6</b>

Per il 2017 non è disponibile il dettaglio tra uomini e donne.

- **Ore di training per argomento**

	UdM	2019	2018	2017
<i>Manageriale (general management interaziendale nuovi corsi per miglioramento di soft skills, ecc.)</i>				
Dirigenti	h	40,0	69,0	n.a.
Quadri	h	42,0	67,0	n.a.
Impiegati	h	299,5	2.118,0	n.a.
Operai	h	51,0	156,0	n.a.
<b>Totale</b>	<b>h</b>	<b>432,5</b>	<b>2.410,0</b>	<b>18,0</b>
<i>Manutenzione impianti e conoscenza di sistemi tecnici</i>				
Dirigenti	h	42,0	0,0	n.a.
Quadri	h	121,5	1,5	n.a.
Impiegati	h	1.190,0	186,5	n.a.
Operai	h	351,5	1.865,5	n.a.
<b>Totale</b>	<b>h</b>	<b>1.705,0</b>	<b>2.053,5</b>	<b>574,3</b>
<i>Tecnico-professionale dedicata alla conoscenza di processi e sistemi</i>				
Dirigenti	h	301,0	5,0	n.a.
Quadri	h	291,0	34,5	n.a.
Impiegati	h	4.075,0	543,5	n.a.
Operai	h	3.601,5	179,0	n.a.
<b>Totale</b>	<b>h</b>	<b>8.268,5</b>	<b>762,0</b>	<b>1.763,2</b>
<i>Compliance (Codice etico, modello, Sistema di Controllo interno sull'Informativa Societaria, ...)</i>				
Dirigenti	h	9,5	13,0	n.a.
Quadri	h	11,0	69,0	n.a.
Impiegati	h	275,0	559,5	n.a.
Operai	h	138,0	93,4	n.a.
<b>Totale</b>	<b>h</b>	<b>433,5</b>	<b>734,9</b>	<b>87,3</b>
<i>Salute e Sicurezza dei Lavoratori, Ambiente, Qualità</i>				
Dirigenti	h	3,0	19,0	n.a.
Quadri	h	42,0	48,5	n.a.
Impiegati	h	806,0	786,0	n.a.
Operai	h	1.106,0	1.449,8	n.a.
<b>Totale</b>	<b>h</b>	<b>1.957,0</b>	<b>2.303,3</b>	<b>3.234,0</b>
<i>Altro</i>				
Dirigenti	h	0,0	0,0	n.a.
Quadri	h	0,0	0,0	n.a.

Impiegati	h	0,0	1,0	n.a.
Operai	h	0,0	3,0	n.a.
<b>Totale</b>	<b>h</b>	<b>0,0</b>	<b>4,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Totale</b>				
<b>Dirigenti</b>	<b>h</b>	<b>395,5</b>	<b>106,0</b>	<b>n.a.</b>
<b>Quadri</b>	<b>h</b>	<b>507,5</b>	<b>220,5</b>	<b>n.a.</b>
<b>Impiegati</b>	<b>h</b>	<b>6.645,5</b>	<b>4.194,5</b>	<b>n.a.</b>
<b>Operai</b>	<b>h</b>	<b>5.248,0</b>	<b>3.746,7</b>	<b>n.a.</b>
<b>Totale</b>	<b>h</b>	<b>12.796,5</b>	<b>8.267,7</b>	<b>5.676,8</b>

L'incremento delle ore di formazione in ambito tecnico-professionale è dovuto all'implementazione di nuovi software per la progettazione e la produzione, che ha comportato la necessità di training per operatori e tecnici.

Il Gruppo Cembre non ha subito rilievi in tema di mancato rispetto dei diritti umani nel triennio, ogni attività intrapresa viene svolta in ottemperanza di quanto prescritto dal Codice Etico, che riconosce quale principio fondante e imprescindibile dell'operare del Gruppo Cembre il rispetto della persona e della sua dignità.

## **Gestione dei temi di salute e sicurezza**

### ***Rischi ed opportunità***

I temi di salute e sicurezza sul luogo di lavoro hanno assunto, negli ultimi anni, sempre maggior rilievo. La crescente sensibilità delle imprese, stimolata anche da alcuni eventi drammatici che hanno scosso l'opinione pubblica, ha spinto all'implementazione di una serie di procedure e l'installazione di strumenti atti a ridurre il più possibile il rischio di infortuni ed incidenti durante l'attività lavorativa. Oltre alla doverosa attenzione al contenimento delle situazioni di pericolo, si è riconosciuta l'importanza del benessere sul luogo di lavoro, sia in un'ottica di tutela del lavoratore che in quella di efficientamento dell'attività d'impresa.

Grande attenzione viene anche posta alla sicurezza e alla salute del cliente utilizzatore dei beni prodotti dall'impresa: la qualità del prodotto non viene misurata solo in termini di capacità di svolgere la propria funzione ma anche nella capacità di prevenire l'infortunio dell'utente e di garantirne un utilizzo confortevole.

Il Gruppo Cembre ha sposato appieno questa filosofia, con l'obiettivo di mitigare gli effetti dei rischi tipici in tale ambito:

- rischio derivante da condizioni di lavoro non idonee in termini di salute e sicurezza dei lavoratori con conseguente rischio di infortunio e di malattie professionali;
- rischio derivante da citazioni in giudizio, perdita di reputazione, pagamento di risarcimenti, sanzioni a causa di un ambiente lavorativo non sicuro;
- rischio di inadeguato presidio di controllo per la vigilanza delle procedure e delle istruzioni distribuite in materia di salute e sicurezza dei lavoratori;
- rischio derivante da citazioni in giudizio, perdita di reputazione, pagamento di risarcimenti, sanzioni a causa di prodotti non sicuri;
- rischio di relazioni ostili con i lavoratori con conseguenti scioperi e interruzioni dell'attività produttiva.

Per mitigare e prevenire gli effetti di questi rischi il Gruppo Cembre ha istituito, nell'ambito del proprio Sistema di Gestione Integrato, un sistema di procedure certificato, per Cembre S.p.A., secondo la norma OHSAS 18001. Periodicamente Cembre svolge dei test per accertare il rispetto delle procedure.

### ***Le politiche praticate dal Gruppo Cembre***

Il Gruppo Cembre intende limitare quanto più possibile i rischi relativi alla salute e sicurezza dei lavoratori, a tal proposito, il Datore di lavoro svolge e documenta l'analisi dei rischi dei processi aziendali individuando eventuali situazioni di pericolo.

Il Datore di lavoro, sulla base del Documento di Valutazione dei Rischi, nell'ottica di prevenire o per lo meno mitigare i rischi individuati, provvede ad implementare le attività necessarie a ridurre tali rischi come l'adozione di Dispositivi di Protezione Individuale (DPI) e la promozione di opportunità formative specifiche.

Cembre, in linea con i modelli e le "best practices" internazionali (CoSO Integrated Framework), ha implementato un Sistema di Controllo Interno che poggia su procedure aziendali rilevanti ai

fini della prevenzione e monitoraggio dei rischi. Tale corpo procedurale costituisce il Sistema di Gestione per la Sicurezza dei Lavoratori OHSAS 18001 (certificazione LRQA ottenuta da Cembre S.p.A. nel 2012).

Il Gruppo Cembre, oltre a quanto prescritto dalla legge, pone particolare attenzione all'ambiente di lavoro, in modo che le attività lavorative siano svolte in condizioni confortevoli e sicure. Tale attenzione riguarda nello specifico: gestione e manutenzione delle infrastrutture e dei mezzi, pulizia, ordine ed igiene dei posti di lavoro, definizione dei piani di sicurezza e antincendio, formazione e informazione dei dipendenti sulla sicurezza e sull'impiego dei dispositivi personali di protezione, coinvolgimento del personale affinché sia consapevole della rilevanza delle proprie attività e del proprio contributo per il mantenimento ed il miglioramento dell'ambiente e delle condizioni di lavoro.

Cembre calcola e verifica costantemente gli indicatori relativi a segnalazioni, incidenti e infortuni. In generale, le segnalazioni vengono raccolte ed analizzate al fine di individuare ed implementare eventuali azioni correttive; più precisamente, le segnalazioni di pericolo e di incidenti sono oggetto di monitoraggio durante il Riesame della Direzione. Per quanto concerne gli infortuni, tutte le segnalazioni vengono analizzate con l'obiettivo di trovare una soluzione per limitare le situazioni di pericolo e, possibilmente, evitare il ripetersi dell'infortunio. In questo caso annualmente (in fase di Riesame della Direzione e della Riunione Annuale sulla salute e sicurezza dei lavoratori) i dati degli infortuni sono elaborati conformemente alle prescrizioni della norma UNI 7249:2007 e portati all'attenzione della Direzione e degli enti interni ed esterni che hanno un interesse nei confronti dell'Azienda.

Cembre Ltd, in accordo con i principi stabiliti dal Codice Etico di Gruppo, ha sviluppato una serie di procedure operative al fine di prevenire il verificarsi di incidenti e infortuni. La manutenzione costante e il ricambio dei macchinari e delle strutture utilizzati garantiscono un ambiente di lavoro sicuro e confortevole. All'interno dello stabilimento sono definiti piani di sicurezza e antincendio.

Relativamente ai propri prodotti e quindi alla salute e sicurezza del consumatore finale, sono stati formalizzati e prescritti controlli, verifiche e validazioni in fase di progettazione che garantiscono una risposta alle esigenze dei clienti (ad esempio in termini di: conformità allo scopo, praticità d'uso, ergonomia, sicurezza, ecc.) ed alle prescrizioni di legge / norme applicabili (ad esempio: compatibilità elettromagnetica, rumore, vibrazioni, ecc.). I controlli, stabiliti in tutte le fasi dei processi produttivi, garantiscono che i prodotti realizzati siano rilasciati solo se conformi alle prescrizioni di progetto.

Non si sono verificati, nel triennio, casi di non conformità con leggi e/o regolamenti in relazione a prodotti e servizi forniti dal Gruppo Cembre.

## Performance non finanziaria

### • Infortuni sul lavoro, indici infortunistici

	UdM	2019	2018	2017
Infortuni sul lavoro	n	26	34	2
di cui infortuni gravi	n	0	2	0
di cui infortuni mortali	n	0	0	0
Ore lavorate	n	1.257.368	1.218.294	1.156.295
Indice di frequenza infortuni	%	20,68	27,90	1,73
Indice di frequenza infortuni gravi	%	0	1,64	0
Indice di frequenza infortuni mortali	%	0	0	0

L'indice di frequenza degli infortuni è calcolato come il rapporto tra il numero di infortuni e le ore lavorate moltiplicato per un milione ( $\frac{N.Infortuni}{Ore\ lavorate} \times 1.000.000$ ).

Il numero degli incidenti (near miss) a dipendenti e contrattisti nel 2019 è stato di 41.

La stragrande maggioranza degli incidenti avvenuti nel periodo in esame ha riguardato lesioni di minore entità (escoriazioni, tagli ecc.), medicate all'interno degli stabilimenti dal personale formato per il primo soccorso o dal medico aziendale, che non hanno comportato perdite significative di ore di lavoro. Si segnala che nello stabilimento di Brescia della Cembre S.p.A. si è verificato un infortunio a un lavoratore interinale che non ha comportato giorni di assenza.

Gli infortuni legati a incidenti in itinere sono 3, non inclusi nel conteggio totale degli infortuni sul lavoro (26) e dei relativi indici infortunistici.

Per infortunio grave si intendono avvenimenti che abbiano comportato una prognosi superiore ai 6 mesi. Nel 2019 non si sono verificati casi di infortuni gravi.

Nel triennio non si sono verificati casi di incidenti mortali.

Il Gruppo Cembre non presenta condizioni di rischio superiori a quelle rilevabili nelle comuni aziende metalmeccaniche, tra cui le principali sono:

- Lavori in quota, caduta dall'alto

*Circostanza che determina la presenza del rischio:* Accesso e stazionamento su postazioni di lavoro sopraelevate di macchine / impianti e relative scale di accesso. Uso di scale portatili. Uso saltuario del ponte mobile sviluppabile (PLE).

*Misure in atto:* idoneità alla mansione e psicofisica rilasciata dal medico competente. Informazione, formazione, addestramento da aziende esterne abilitate e nomina del Datore di Lavoro. Procedure di lavoro e di emergenza. Dispositivi di Protezione Individuale (DPI) specifici controllati periodicamente da ditta esterna abilitata. Idonee attrezzature in dotazione. Postazioni di lavoro sopraelevate protette in modo idoneo.

- Movimentazione ausiliata materiali

*Circostanza che determina la presenza del rischio:* Movimentazione dei materiali tramite transpallet elettrici o carrelli (rischio investimento, schiacciamento, urto, ecc).

*Misure in atto:* rispetto della portata dei mezzi utilizzati. Dispositivo antiurto dei transpallet elettrici. Pavimentazione idonea alla natura delle lavorazioni priva di sconnessioni o asperità. Adeguata illuminazione interna. Idonei spazi di transito e manovra per i transpallet/carrelli. Controlli di manutenzione regolari da parte di personale qualificato. Informazione, formazione addestramento degli addetti. Procedure di lavoro e di emergenza.

- Parti di macchine in movimento - organi lavoratori e di trasmissione pericolosi delle macchine. Taglie e lesioni.

*Circostanza che determina la presenza del rischio:* Contatto con parti pericolose in movimento delle macchine utensili; rischio di imprigionamento all'interno delle isole robotizzate e nelle aree di lavoro accessibili delle macchine.

*Misure in atto:* Adeguati dispositivi di sicurezza (pulsanti d'emergenza, microinterruttori di sicurezza, carter di protezione, dispositivi di protezione ripristino energia, ecc). Idonea cartellonistica. Informazione, formazione, addestramento. Manutenzione programmata periodica registrata. Idonei Dispositivi di Protezione Individuale (DPI) ed utensili di lavoro in dotazione. Procedure di lavoro e di emergenza.

- Sforzi e movimenti ripetuti degli arti superiori e posture

*Circostanza che determina la presenza del rischio:* attività lavorative che comportano il rischio da movimenti e sforzi ripetuti degli arti superiori.

*Misure in atto:* nelle attività soggette al rischio vi è la possibilità di alternare le posizioni di lavoro (seduta, eretta) per ridurre rischio da posture fisse e prolungate. Ritmi di lavoro determinati autonomamente dal lavoratore. Esistono adeguate pause di lavoro e tempi di recupero durante le attività di assemblaggio. Informazione, formazione ed addestramento. Procedure di lavoro.

- Caduta materiale dall'alto (sollevamento e movimentazione dei materiali con carroponete)

*Circostanza che determina la presenza del rischio:* rischio presente durante la fase di sollevamento e movimentazione dei materiali con gru o durante la movimentazione dei materiali con transpallet dai magazzini.

*Misure in atto:* cartellonistica. Informazione, formazione ed addestramento addetti (rivalutazione annuale per la riconferma del patentino interno). Manutenzione regolare delle attrezzature di sollevamento, dei finecorsa, dei dispositivi di sicurezza, di aggancio e di imbraco. Verifiche periodiche di legge e verifica periodica degli accessori di sollevamento. Rispetto delle portate di sollevamento. Procedure di lavoro e di emergenza. Divieto di stazionamento nelle

aree di manovra degli apparecchi di sollevamento. Idonei Dispositivi di Protezione Individuale (DPI).

- *Elettrico*

*Circostanza che determina la presenza del rischio:* rischio di contatti diretti ed indiretti con parti in tensione.

*Misure in atto:* conformità impianti alla regola dell'arte. Interventi solo su macchine/impianti disinseriti: gli interventi su macchine/impianti in tensione riservati al personale specializzato dotato di idonei Dispositivi di Protezione Individuale (DPI). Cartellonistica di sicurezza: manovre sul quadro consentite solo al personale autorizzato, pericolo quadro sotto tensione. Controlli regolari dell'equipaggiamento elettrico delle macchine da parte di personale qualificato. Verifiche periodiche dell'impianto di messa a terra. Procedure di lavoro e di emergenza.

## **Gestione della Lotta alla corruzione**

### ***Rischi ed opportunità***

La lotta alla corruzione rappresenta un dovere per tutte le imprese, deve essere, infatti, obiettivo di tutti gli attori garantire che il mercato operi secondo regole economiche e non sia influenzato da azioni opportunistiche che non fanno altro che accrescere i costi sociali dell'attività d'impresa. I principali rischi legati alla mancata prevenzione degli atti corruttivi sono:

- rischio derivante da citazioni in giudizio, perdita di reputazione, pagamento di risarcimenti, sanzioni a causa di atti di corruzione attiva dei funzionari dell'impresa;
- rischio di stipula di contratti a condizioni svantaggiose a seguito di corruzione passiva a vantaggio di funzionari dell'impresa

Per limitare il rischio del verificarsi di atti di corruzione, il Gruppo Cembre ha istituito per i pagamenti e la gestione delle risorse finanziarie, un sistema autorizzativo a più livelli, che pone dei tetti alla possibilità di disporre transazioni monetarie, oltre i quali viene richiesta l'approvazione da parte di un superiore. Ogni operazione viene compiuta a fronte di un documento di spesa approvato.

### ***Le politiche praticate dal Gruppo Cembre***

Il Consiglio di Amministrazione cura la definizione delle linee di indirizzo del Sistema di Controllo Interno e di gestione dei rischi, inteso come insieme di processi diretti a monitorare l'efficienza delle operazioni aziendali, l'affidabilità dell'informazione finanziaria, il rispetto di leggi e regolamenti, la salvaguardia dei beni aziendali. In linea con i modelli e le "best practices" internazionali (COSO Integrated Framework), il Sistema di Controllo Interno di Cembre poggia sui seguenti elementi caratterizzanti:

- *Ambiente di controllo*: è l'ambiente nel quale gli individui operano e rappresenta la cultura relativa al controllo permeata all'interno dell'organizzazione. E' costituito dai seguenti elementi: organigramma aziendale, sistema di deleghe e procure, disposizioni organizzative, procedura di comunicazione al pubblico di Informazioni Privilegiate, procedura per le operazioni rilevanti e con Parti Correlate, procedura per l'adempimento degli obblighi in materia di Internal Dealing, Modello di Controllo Amministrativo-Contabile e Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs 231/2001, comprensivo di Codice Etico, che ne è parte integrante.
- *Attività di controllo*: è l'insieme delle prassi e procedure di controllo definite per consentire il presidio dei rischi aziendali, al fine di ricondurne l'esposizione entro livelli accettabili e presidiare così il raggiungimento degli obiettivi aziendali. Si compone dei seguenti elementi:
  - procedure dei controlli amministrativo-contabili: insieme di procedure aziendali rilevanti ai fini della predisposizione e diffusione dell'informativa contabile (quali: manuale contabile di gruppo, procedure amministrativo contabili relative, in particolare, a bilancio e reporting, matrici dei controlli amministrativo contabili);

- *Informazione e comunicazione*: è il processo istituito per assicurare l'accurata e tempestiva raccolta e comunicazione delle informazioni aziendali. Con riguardo all'informativa finanziaria, il Modello di Controllo Amministrativo-Contabile adottato dalla Società ai sensi della Legge 262/2005 disciplina le regole e procedure per la corretta predisposizione dell'informativa contabile.
- *Attività di monitoraggio*: è l'insieme delle attività necessarie per verificare e valutare periodicamente l'adeguatezza, operatività ed efficacia dei controlli interni.

Il Sistema di Gestione dei rischi di Cembre S.p.A. è descritto nella Relazione sul governo societario. La Società ha un approccio integrato al rischio di non-compliance normativa. Per le misure previste nel caso si verificasse tale evento si rimanda al Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, ai sensi del D.Lgs. 231/2001, finalizzato a prevenire la commissione di specifiche fattispecie di reato da parte dei dirigenti della Società e tutti i lavoratori sottoposti alla loro direzione e/o vigilanza, dipendenti e/o collaboratori nell'interesse o a vantaggio della Società. Cembre affida all'*Organismo di Vigilanza* il compito di valutare l'adeguatezza ed efficacia del Modello stesso, ossia della sua reale capacità di prevenire i reati, nonché di vigilare sul funzionamento e la corretta osservanza dei protocolli adottati. Su indicazione di tale organismo la Società ha tempestivamente aggiornato il Modello 231/01 ed adeguato la struttura di controllo a presidio dello stesso in funzione delle evoluzioni normative di volta in volta intervenute. Ad ogni aggiornamento del Modello viene effettuata inoltre specifica comunicazione a tutti i dipendenti al riguardo; le clausole contrattuali di norma inserite in ogni contratto verso fornitori di beni e servizi prevedono uno specifico rimando al Codice Etico, pubblicato sul sito web aziendale. All'interno del Codice Etico sono definiti i valori e i principi etici in cui il Gruppo si rispecchia e ai quali, coerentemente, si devono ispirare tutti i soggetti con i quali il Gruppo Cembre opera. In generale, per quanto riguarda le modalità individuate per la formazione è presente un paragrafo specifico all'interno del Modello 231 che norma le attività di formazione ed informazione svolta nei confronti di tutti i dipendenti in relazione al Modello stesso, con modalità sia di formazione in aula sia con modalità e-learning, con test/questionario di apprendimento finale. Cembre ha anche definito un proprio Modello di Controllo Amministrativo-Contabile in conformità alla Legge n. 262/05 all'interno del quale sono indicate le regole di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria, come parte integrante del sistema di controllo interno aziendale.

In linea con quanto contenuto nel Codice Etico di Gruppo, tutte le società controllate adottano politiche di contrasto del rischio di corruzione, in particolare limitando la circolazione di denaro e applicando procedure definite centralmente. Periodicamente le società del Gruppo vengono sottoposte ad attività di Internal Auditing al fine di accertare il rispetto e il funzionamento dei controlli prescritti dalle procedure stesse.

### ***Performance non finanziaria***

Come confermato anche dall'Organismo di Vigilanza, non è mai stato registrato all'interno della Società Cembre S.p.A. né all'interno delle sue controllate alcun atto di corruzione né è mai stata fatta alcuna segnalazione in merito.

## **Gestione della catena di fornitura**

### ***Rischi ed opportunità***

La specificità dei prodotti, rivolti ad un mercato di utenti altamente specializzati, e la necessità del rispetto rigoroso di elevati standard qualitativi negli approvvigionamenti di prodotti e servizi, sono caratteristiche che spesso obbligano al rapporto commerciale con un numero limitato, in alcuni casi singolo, di fornitori. Obiettivo di Cembre è ridurre al minimo il rischio derivante da improvvise carenze di fornitura tramite una continua ricerca di "sorgenti" alternative ed espandendo costantemente le proprie potenzialità tecniche e produttive.

Cembre valuta con attenzione che tutti gli attori coinvolti nella catena di fornitura, operino nel massimo rispetto dei diritti dei lavoratori e delle problematiche ambientali, dando, per questa ragione, ove possibile, la propria preferenza ad aziende che operino in contesti sociali e in aree geografiche, in cui sia presente una maggiore sensibilità verso tali tematiche.

In questo ambito, i maggiori rischi cui Cembre risulta essere soggetta sono:

- rischio derivante da fornitori che non rispettino e mantengano adeguati standard di sostenibilità ambientale e il cui processo produttivo abbia effetti rilevanti sull'ambiente;
- rischio derivante da fornitori che non si attengono ai principi etici e di condotta richiesti dalla Società, quali il mancato rispetto dei diritti umani o degli standard sociali imposti dal business;
- rischio di coinvolgimento della Società in atti illeciti (corruzione) da parte di personale aziendale, anche in complicità dei fornitori.

Al fine di prevenire tali rischi il Gruppo Cembre limita i propri rapporti con imprese che siano coinvolte in violazioni o presunte violazioni delle normative vigenti in termini di diritti dei lavoratori, rispetto dell'ambiente e contrasto alla corruzione.

Gli ordini e i contratti di fornitura richiedono in maniera esplicita e tassativa l'adesione e il rispetto del Codice Etico di Cembre, pubblicato sul sito istituzionale. Il mancato rispetto di quanto previsto dal Codice Etico ha come conseguenza l'immediata rottura dei contratti e la revoca degli ordini eventualmente in essere.

### ***Le politiche praticate dal Gruppo Cembre***

L'approvvigionamento per il Gruppo avviene in conformità a procedure elaborate per garantire l'uniformità e la ripetitività dell'attività, nonché la conformità delle forniture in termini qualitativi e di rispetto di principi etici e di tutela dell'ambiente.

Nello specifico l'Ufficio Acquisti ha il compito di individuare nuovi potenziali fornitori da inserire nel processo di approvvigionamento al fine di garantire a Cembre competitività, continuità di fornitura e una elevata qualità del prodotto.

Tutti i potenziali fornitori dell'Azienda, sia di servizi sia di prodotti, vengono sottoposti ad un percorso di "qualifica" iniziale volto a determinare la capacità del fornitore stesso a soddisfare tutti i requisiti loro richiesti.

In particolare, si cerca di porre in evidenza la capacità del fornitore di garantire processi con adeguati standard di sostenibilità ambientale, rispettosi dei principi etici e di condotta richiesti da Cembre, quali il rispetto dei diritti umani, la lotta alla corruzione o degli standard sociali imposti dal business.

Attenzione viene posta in questa fase anche a verificare che l'azienda candidata abbia processi trasparenti difficilmente oggetto di fenomeni corruttivi e goda di adeguata "reputation" sui media.

Tale valutazione viene poi ripetuta con periodicità e ogni qual volta il Responsabile del Sistema Gestione Integrato od il Responsabile della Funzione Acquisti lo ritengano necessario, allo scopo di ridurre al minimo i rischi connessi, e in accordo con quanto descritto nei rispettivi piani di processo.

L'iter di omologazione del fornitore prevede l'invio di una "checklist di valutazione preventiva" nella quale una specifica sezione è dedicata alla raccolta di informazioni, il più possibile oggettive e verificabili, sul Sistema di Gestione Ambientale e di Sicurezza adottato dal fornitore. Sono preferiti Fornitori che adottino sistemi di gestione ambientale o della sicurezza rispondenti a standard internazionali o in possesso di certificazione.

Le informazioni raccolte in questa fase concorrono al risultato finale dell'iter di omologazione del fornitore.

Dal momento dell'omologazione del fornitore possono essere programmati specifici audit volti a verificare la continuità nel rispetto dei principi e degli standard di qualificazione.

Il Responsabile Sistema Gestione Integrato può richiedere l'effettuazione di audit nel caso in cui emergano elementi che contraddicono o pregiudicano quanto valutato in fase di validazione, come nel caso in cui si verificano significative non conformità sulla qualità del prodotto/servizio fornito.

La conformità alla direttiva Reach, ovvero il sistema integrato di gestione delle sostanze chimiche, è validata e monitorata tramite un work flow informatizzato di valutazione e approvazione propedeutica al primo approvvigionamento del prodotto stesso.

Un'apposita procedura automatizzata di archiviazione elettronica delle Schede di Sicurezza consente un monitoraggio costante dell'obsolescenza delle schede stesse e ne garantisce la disponibilità agli utilizzatori dei prodotti affinché, in caso di necessità, possano essere rapidamente consultate.

L'archiviazione prevede anche l'inserimento di dati inerenti l'utilizzo del prodotto quali: il reparto utilizzatore, le modalità di utilizzo, la quantità utilizzata e la data di archiviazione che determina il periodo di validità della Scheda di Sicurezza oltre il quale deve essere richiesto al fornitore l'aggiornamento della documentazione (validità fissata in 3 anni).

La maggior parte degli approvvigionamenti avviene tramite aziende operanti in ambito UE e con una consolidata posizione finanziaria, elementi che consentono di ritenere contenuti i rischi connessi allo sfruttamento di minori, al mancato rispetto delle differenze di genere e alle problematiche ambientali.

## Performance non finanziaria

Cembre Spa	UdM	2019	2018	2017
Spesa per l'approvvigionamento	€	66.619.283	77.443.880	67.460.000
<i>di cui da fornitori locali</i>	€	45.269.777	55.594.100	47.015.000
<b>Percentuale locale sul totale</b>	<b>%</b>	<b>67,95%</b>	<b>71,79%</b>	<b>69,69%</b>

Cembre Ltd	UdM	2019	2018	2017
Spesa per l'approvvigionamento	€	14.436.181	15.317.995	13.705.213
<i>di cui da fornitori locali</i>	€	3.197.723	3.815.518	3.677.939
<b>Percentuale locale sul totale</b>	<b>%</b>	<b>22,15%</b>	<b>24,91%</b>	<b>26,84%</b>

Cembre SARL	UdM	2019	2018	2017
Spesa per l'approvvigionamento	€	8.185.028	7.927.489	7.084.492
<i>di cui da fornitori locali</i>	€	1.152.108	1.337.321	1.095.264
<b>Percentuale locale sul totale</b>	<b>%</b>	<b>14,08%</b>	<b>16,87%</b>	<b>15,46%</b>

Cembre España SLU	UdM	2019	2018	2017
Spesa per l'approvvigionamento	€	7.990.053	7.103.999	6.508.252
<i>di cui da fornitori locali</i>	€	426.938	529.132	500.340
<b>Percentuale locale sul totale</b>	<b>%</b>	<b>5,34%</b>	<b>7,45%</b>	<b>7,69%</b>

Cembre GmbH	UdM	2019	2018	2017
Spesa per l'approvvigionamento	€	5.140.437	4.611.287	5.858.038
<i>di cui da fornitori locali</i>	€	693.963	708.436	941.768
<b>Percentuale locale sul totale</b>	<b>%</b>	<b>13,50%</b>	<b>15,36%</b>	<b>16,08%</b>

Cembre Inc.	UdM	2019	2018	2017
Spesa per l'approvvigionamento	€	7.009.036	8.390.603	9.372.219
<i>di cui da fornitori locali</i>	€	795.354	519.866	2.267.669
<b>Percentuale locale sul totale</b>	<b>%</b>	<b>11,35%</b>	<b>6,20%</b>	<b>24,20%</b>

IKUMA KG	UdM	2019	2018	2017
Spesa per l'approvvigionamento	€	5.671.379	6.327.110	n.a
<i>di cui da fornitori locali</i>	€	850.707	1.874.509	n.a
<b>Percentuale locale sul totale</b>	<b>%</b>	<b>15,00%</b>	<b>29,63%</b>	<b>n.a</b>

Sono considerati fornitori locali le imprese la cui attività è localizzata nella stessa nazione della società del Gruppo Cembre cui si riferiscono i dati in tabella.

I dati di IKUMA KG 2017 non vengono forniti in quanto la società, in precedenza, non faceva parte del Gruppo Cembre.

## Nota metodologica

La Dichiarazione consolidata di carattere non-finanziario del Gruppo Cembre è stata redatta ai sensi del D.Lgs. 254/2016 e ss.mm.ii. e secondo i GRI Sustainability Reporting Standards pubblicati nel 2016 dalla Global Reporting Initiative (GRI). In particolare, secondo quanto previsto dallo Standard GRI 101: Foundation 2016, paragrafo 3, all'interno di questo documento sono stati presi a riferimento i GRI Standards riportati nella "Tabella di correlazione tra i temi materiali Cembre e gli aspetti GRI" ("GRI referenced claim") 201, 204, 205, 302, 303, 305, 306, 307, 401, 403, 404, 405, 406, 416 e 419. Gli Standard GRI prevedono che la Dichiarazione contenga informazioni relative agli aspetti ritenuti materiali, poiché possono avere impatti significativi per l'organizzazione da un punto di vista economico, ambientale e sociale e potrebbero influenzare in modo sostanziale le valutazioni e le decisioni degli stakeholder.

La raccolta dei dati e delle informazioni ai fini della stesura del presente Documento, è stata svolta dalle diverse funzioni aziendali, secondo i seguenti principi espressi dagli Standard GRI:

- accuratezza: i dati e le informazioni incluse nella Dichiarazione sono state verificate dai rispettivi responsabili di funzione allo scopo di convalidare l'accuratezza e autenticità;
- tempestività: la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario verrà pubblicata annualmente in concomitanza con la Relazione Finanziaria Annuale;
- comparabilità e chiarezza: nella redazione della Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario è stato utilizzato un linguaggio chiaro e conciso unitamente a tabelle e grafici al fine di assicurarne la comprensione da parte di tutti gli stakeholder. Le informazioni incluse nel report si riferiscono al periodo compreso tra 01/01/2019 e 31/12/2019. Ove disponibili, sono stati riportati i dati relativi agli esercizi precedenti, allo scopo di consentire una valutazione sull'andamento delle attività del Gruppo in un arco temporale di medio periodo. L'eventuale assenza di tale confronto è da attribuire alla minore rilevanza dell'andamento negli anni o all'impossibilità di recuperare le informazioni relative agli anni precedenti. Infine, per quanto riguarda le informazioni quantitative riportate nella Dichiarazione per le quali è stato fatto ricorso a delle stime, tale dettaglio è opportunamente segnalato nei diversi capitoli;
- equilibrio: i dati e le informazioni inclusi nella Dichiarazione sono stati rappresentati in modo realistico e puntuale, gli indicatori riflettono la performance del Gruppo nel periodo di rendicontazione;
- affidabilità: la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario è stata redatta da un gruppo di lavoro formato ad hoc, i cui membri sono stati individuati tra le diverse funzioni aziendali del Gruppo e si sono occupate di validare i contenuti relativi alle rispettive aree di competenza. Il documento finale, nella sua interezza, è stato presentato, discusso e approvato all'interno del Consiglio di Amministrazione tenutosi l'11 marzo 2020.

La Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario è stata sottoposta a esame limitato da parte della società di revisione indipendente EY S.p.A..

Salvo diversamente indicato all'interno di ogni capitolo, i dati e le informazioni della presente Dichiarazione si riferiscono alle Società facenti parte del Gruppo Cembre, al 31 dicembre 2019, consolidate integralmente all'interno della Relazione finanziaria annuale. Sono esclusi dal

perimetro di rendicontazione, per quanto riguarda i soli aspetti ambientali, gli uffici e i magazzini italiani utilizzati per finalità esclusivamente commerciali, in quanto il loro impatto su tali indicatori non è rilevante.

Il Gruppo sta predisponendo una procedura formalizzata per la redazione della Dichiarazione consolidata di carattere non-finanziario che definirà ruoli, responsabilità e metodologia nella raccolta delle informazioni per la stesura della Dichiarazione stessa. La procedura verrà approvata nei prossimi mesi.

Brescia, 11 marzo 2020

**PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DELLA CAPOGRUPPO CEMBRE S.P.A.**  
Il Presidente e Amministratore Delegato

Giovanni Rosani

## APPENDICI

### Tabella di correlazione tra i temi materiali Cembre e gli aspetti GRI

Tema del D.Lgs. 254/2016	Tema materiale	Topic specific GRI Standard	Perimetro degli impatti	
			Impatti interni al Gruppo	Impatti esterni al Gruppo
<b>Ambientali</b>	Efficienza energetica	GRI 302 - Energia	Tutto il Gruppo (in particolare Cembre Spa e Cembre Ltd)	Fornitori
	Gestione delle acque e degli scarichi	GRI 303 - Acqua		
	Gestione delle emissioni	GRI 305 - Emissioni		
	Compliance e gestione dei rischi	GRI 307 – Compliance ambientale		
	Gestione dei rifiuti	GRI 306 - Rifiuti e scarichi		
<b>Sociali</b>	Coinvolgimento delle comunità locali	GRI 204 – Politiche di approvvigionamento	Tutto il Gruppo	
	Valore economico attratto e distribuito	GRI 201 – Performance economica		
	Compliance e gestione dei rischi	GRI 419 – Compliance socio economica	Tutto il Gruppo	
	Salute e sicurezza della clientela	GRI 416 - Salute e sicurezza della clientela	Tutto il Gruppo	Rete di vendita
<b>Attinenti al personale</b>	Gestione delle risorse umane	GRI 401 - Occupazione GRI 102 - Informazioni generali	Tutto il Gruppo	
	Formazione e sviluppo del personale	GRI 404 - Educazione e formazione		
	Tutela delle diversità	GRI 405 - Diversità e pari opportunità GRI 406 - Non discriminazione		
	Salute e sicurezza dei lavoratori	GRI 403 - Salute e sicurezza dei lavoratori	Tutto il Gruppo	Fornitori
<b>Rispetto dei diritti umani</b>	Diritti umani	GRI 406 - Non discriminazione	Tutto il Gruppo	Fornitori
<b>Lotta alla corruzione</b>	Procedure e politiche anticorruzione	GRI 205 - Anticorruzione	Tutto il Gruppo	Fornitori e Rete di vendita

Il tema della Governance sostenibile è trasversale a tutti gli ambiti del D.Lgs. 254/2016 e a tutti i GRI Standards e viene trattato nella presente Dichiarazione con riferimento alla General Disclosure 102-18.

La rendicontazione non è estesa al perimetro esterno al Gruppo.

## Tabella di corrispondenza GRI Standards

GRI Standard	Disclosure	Descrizione	Pagina	Omissioni - Note
<b>GRI 102 - General disclosure</b>	102-1	Nome dell'organizzazione	Copertina	
	102-2	Attività svolte, marchi, prodotti e servizi	1-2	
	102-3	Ubicazione sede centrale	Retrocopertina	
	102-4	Ubicazione delle operazioni	3	
	102-5	Proprietà e forma giuridica	5	
	102-6	Mercati serviti	5-6	
	102-7	Dimensioni dell'organizzazione	3, 6	
	102-8	Informazioni sui dipendenti e gli altri lavoratori	17-19	
	102-9	Descrizione della catena di fornitura	26-28	
	102-10	Cambiamenti significativi dell'organizzazione e della sua catena di fornitura	1	Non sono avvenute variazioni significative dell'organizzazione
	102-11	Principio prudenziale		Il Gruppo non ha adottato formalmente il Principio prudenziale
	102-15	Impatti, rischi e opportunità chiave	9, 14, 22, 24, 26	
	102-16	Valori, principi, standard e norme di comportamento	1-2	
	102-18	Struttura di governo	4	
	102-41	% dipendenti coperti da contratto collettivo di lavoro	15	
	102-45	Entità incluse nel bilancio finanziario consolidato e non incluse nel report non finanziario	2-3	Non vi sono differenze di perimetro
	102-46	Definizione dei contenuti del report e limiti relati ai temi	7-8	
	102-47	Lista dei temi materiali	7-8, 30	
	102-49	Cambiamento nei temi materiali e relativo perimetro		Non vi sono stati cambiamenti nei temi materiali
	102-50	Periodo rendicontato	Copertina	
	102-51	Data del più recente report	29	
	102-52	Periodicità di rendicontazione		Annuale
	102-54	Dichiarazione di compliance allo standard GRI	29	
102-55	Indice GRI	31-33		
102-56	Assurance esterna		Relazione di revisione della società indipendente	

GRI Standard	Disclosure	Descrizione	Pagina	Omissioni - Note
<b>GRI 201 - Performance economica 2016</b>	103-1 103-2 103-3	Approccio alla gestione	6-8, 30	
	201-1	Valore economico diretto generato e distribuito	6	
<b>GRI 204 - Politiche di approvvigionamento 2016</b>	103-1 103-2 103-3	Approccio alla gestione	7-8, 26-28, 30	
	204-1	Percentuale di acquisti da fornitori locali	27-28	
<b>GRI 205 - Anticorruzione 2016</b>	103-1 103-2 103-3	Approccio alla gestione	7-8, 24-25, 30	
	205-3	Rilievi su corruzione confermati e azioni intraprese	25	Nel 2019 non vi sono casi accertati di corruzione
<b>GRI 302 - Energia 2016</b>	103-1 103-2 103-3	Approccio alla gestione	7-10, 11, 30	
	302-1	Energia consumata dentro l'organizzazione	11	
	302-3	Intensità energetica	11	
<b>GRI 303 - Acqua 2016</b>	103-1 103-2 103-3	Approccio alla gestione	7-10, 11, 30	
	303-3	Acqua prelevata	11	
<b>GRI 305 - Emissioni 2016</b>	103-1 103-2 103-3	Approccio alla gestione	7-10, 12, 30	
	305-1	Emissioni dirette di gas effetto serra (Scope I)	12	
	305-2	Emissioni indirette di gas effetto serra (Scope II)	12	
	305-7	Nox, Sox e altre emissioni significative nell'aria suddivise per tipologia e peso	13	
<b>GRI 306 - Rifiuti 2016</b>	103-1 103-2 103-3	Approccio alla gestione	7-10, 13, 30	
	306-2	Rifiuti per tipologia e metodo di smaltimento	13	
<b>GRI 307 - Compliance ambientale 2016</b>	103-1 103-2 103-3	Approccio alla gestione	7-10, 30	
	307-1	Violazioni di leggi e regolamenti ambientali		Nel corso del 2019 non sono state rilevate violazioni di leggi e regolamenti ambientali

GRI Standard	Disclosure	Descrizione	Pagina	Omissioni - Note	
<b>GRI 401 - Occupazione 2016</b>	103-1 103-2 103-3	Approccio alla gestione	7-8, 14-19, 30		
	401-1	Nuovi impiegati assunti e turnover	18-19		
<b>GRI 403 - Salute e sicurezza dei lavoratori 2018</b>	103-1 103-2 103-3	Approccio alla gestione	7-8, 22-23, 30		
	403-1 403-2 403-3 403-4 403-5 403-6 403-7	Approccio alla gestione	7-8, 22-23, 30		
	403-9	Infortuni sul lavoro	23		
	<b>GRI 404 - Educazione e formazione 2016</b>	103-1 103-2 103-3	Approccio alla gestione	7-8, 15-17, 20-21, 30	
		404-1	Ore medie di formazione annuali per lavoratore	20-21	
	<b>GRI 405 - Diversità e pari opportunità 2016</b>	103-1 103-2 103-3	Approccio alla gestione	7-8, 14-18, 30	
		405-1	Diversità negli organi di governo e tra le categorie di impiegati	17-18	
	<b>GRI 406 - Non discriminazione 2016</b>	103-1 103-2 103-3	Approccio alla gestione	7-8, 14-17, 30	
406-1		Incidenti per discriminazioni e azioni correttive intraprese	15	Nel corso del 2019 non sono stati segnalati casi di discriminazione	
<b>GRI 416 - Salute e sicurezza della clientela 2016</b>	103-1 103-2 103-3	Approccio alla gestione	7-8, 22-23, 30		
	416-2	Casi di non conformità in tema di salute e sicurezza della clientela	23	Nel corso del 2019 non si sono verificati incidenti per non conformità dei prodotti	
<b>GRI 419 - Compliance socio economica 2016</b>	103-1 103-2 103-3	Approccio alla gestione	7-8, 14-17, 30		
	419-1	Non compliance con leggi e regolamenti in ambito socio-economico		Nel corso del 2019 non si sono verificati casi mancato rispetto di regolamenti socio economici	

## Relazione della società di revisione indipendente sulla dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ai sensi dell'art. 3, c. 10, D.Lgs. 254/2016 e dell'art. 5 del regolamento Consob adottato con Delibera n. 20267 del 18 gennaio 2018

Al Consiglio di Amministrazione di  
Cembre S.p.A.

Ai sensi dell'articolo 3, comma 10, del Decreto Legislativo 30 dicembre 2016, n. 254 (di seguito "Decreto") e dell'articolo 5 del Regolamento CONSOB n. 20267/2018, siamo stati incaricati di effettuare l'esame limitato ("limited assurance engagement") della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario della Cembre S.p.A. e sue controllate (di seguito il "Gruppo") relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 predisposta ai sensi dell'art. 4 del Decreto e approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 11 marzo 2020 (di seguito "DNF").

### Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per la DNF

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione della DNF in conformità a quanto richiesto dagli articoli 3 e 4 del Decreto e ai "Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards" definiti nel 2016 dal GRI - Global Reporting Initiative ("GRI Standards"), con riferimento alla selezione di GRI Standards indicati nel paragrafo "Nota metodologica" della DNF, da essi individuato come standard di rendicontazione.

Gli Amministratori sono altresì responsabili, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno da essi ritenuta necessaria, al fine di consentire la redazione di una DNF che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili inoltre per l'individuazione del contenuto della DNF, nell'ambito dei temi menzionati nell'articolo 3, comma 1, del Decreto, tenuto conto delle attività e delle caratteristiche del Gruppo e nella misura necessaria ad assicurare la comprensione dell'attività del Gruppo, del suo andamento, dei suoi risultati e dell'impatto dallo stesso prodotti.

Gli Amministratori sono infine responsabili per la definizione del modello aziendale di gestione e organizzazione dell'attività del Gruppo, nonché, con riferimento ai temi individuati e riportati nella DNF, per le politiche praticate dal Gruppo e per l'individuazione e la gestione dei rischi generati o subiti dallo stesso.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sull'osservanza delle disposizioni stabilite nel Decreto.

### Indipendenza della società di revisione e controllo della qualità

Siamo indipendenti in conformità ai principi in materia di etica e di indipendenza del Code of Ethics for Professional Accountants emesso dall'International Ethics Standards Board for Accountants, basato su principi fondamentali di integrità, obiettività, competenza e diligenza professionale, riservatezza e comportamento professionale. La nostra società di revisione applica l'International Standard on Quality Control 1 (ISQC Italia 1) e, di conseguenza, mantiene un sistema di controllo qualità che include direttive e procedure documentate sulla conformità ai principi etici, ai principi professionali e alle disposizioni di legge e dei regolamenti applicabili.

## Responsabilità della società di revisione

È nostra la responsabilità di esprimere, sulla base delle procedure svolte, una conclusione circa la conformità della DNF rispetto a quanto richiesto dal Decreto e dai GRI Standards, con riferimento alla selezione di GRI Standards indicati nel paragrafo “Nota metodologica” della DNF. Il nostro lavoro è stato svolto secondo quanto previsto dal principio “International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 (Revised) - Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information” (di seguito “ISAE 3000 Revised”), emanato dall’International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) per gli incarichi limited assurance. Tale principio richiede la pianificazione e lo svolgimento di procedure al fine di acquisire un livello di sicurezza limitato che la DNF non contenga errori significativi. Pertanto, il nostro esame ha comportato un’estensione di lavoro inferiore a quella necessaria per lo svolgimento di un esame completo secondo l’ISAE 3000 Revised (“reasonable assurance engagement”) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti e le circostanze significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di tale esame.

Le procedure svolte sulla DNF si sono basate sul nostro giudizio professionale e hanno compreso colloqui, prevalentemente con il personale della Società responsabile per la predisposizione delle informazioni presentate nella DNF, nonché analisi di documenti, ricalcoli ed altre procedure volte all’acquisizione di evidenze ritenute utili.

In particolare, abbiamo svolto le seguenti procedure:

1. analisi dei temi rilevanti in relazione alle attività ed alle caratteristiche del Gruppo rendicontati nella DNF, al fine di valutare la ragionevolezza del processo di selezione seguito alla luce di quanto previsto dall’art. 3 del Decreto e tenendo presente lo standard di rendicontazione utilizzato;
2. analisi e valutazione dei criteri di identificazione del perimetro di consolidamento, al fine di riscontrarne la conformità a quanto previsto dal Decreto;
3. comparazione tra i dati e le informazioni di carattere economico-finanziario inclusi nella DNF ed i dati e le informazioni inclusi nel Bilancio Consolidato del Gruppo Cembre;
4. comprensione dei seguenti aspetti:
  - o modello aziendale di gestione e organizzazione dell’attività del Gruppo, con riferimento alla gestione dei temi indicati nell’art. 3 del Decreto;
  - o politiche praticate dall’impresa connesse ai temi indicati nell’art. 3 del Decreto, risultati conseguiti e relativi indicatori fondamentali di prestazione;
  - o principali rischi, generati o subiti connessi ai temi indicati nell’art. 3 del Decreto.

Relativamente a tali aspetti sono stati effettuati inoltre i riscontri con le informazioni contenute nella DNF e effettuate le verifiche descritte nel successivo punto 5, lett. a);

5. comprensione dei processi che sottendono alla generazione, rilevazione e gestione delle informazioni qualitative e quantitative significative incluse nella DNF.  
In particolare, abbiamo svolto interviste e discussioni con il personale della Direzione e con altro personale della Cembre S.p.A. e abbiamo svolto limitate verifiche documentali, al fine di raccogliere informazioni circa i processi e le procedure che supportano la raccolta, l’aggregazione, l’elaborazione e la trasmissione dei dati e delle informazioni di carattere non finanziario alla funzione responsabile della predisposizione della DNF.

Inoltre, per le informazioni significative, tenuto conto delle attività e delle caratteristiche del Gruppo:

- a livello di Gruppo
  - a) con riferimento alle informazioni qualitative contenute nella DNF e in particolare a modello aziendale, politiche praticate e principali rischi, abbiamo effettuato interviste e acquisito documentazione di supporto per verificarne la coerenza con le evidenze disponibili;
  - b) con riferimento alle informazioni quantitative, abbiamo svolto sia procedure analitiche che limitate verifiche per accertare su base campionaria la corretta aggregazione dei dati;
- per il sito di Brescia della società Cembre S.p.A., che abbiamo selezionato sulla base della sua attività, del suo contributo agli indicatori di prestazione a livello consolidato e della sua ubicazione, abbiamo effettuato una visita in loco nel corso della quale ci siamo confrontati con i responsabili e abbiamo acquisito riscontri documentali circa la corretta applicazione delle procedure e dei metodi di calcolo utilizzati per gli indicatori.

## Conclusioni

Sulla base del lavoro svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che la DNF del Gruppo Cembre relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità a quanto richiesto dagli articoli 3 e 4 del Decreto e dai GRI Standards, con riferimento alla selezione di GRI Standards indicati nel paragrafo "Nota metodologica" della DNF.

## Altri aspetti

La DNF per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2017, i cui dati sono presentati a fini comparativi, è stata sottoposta ad un esame limitato da parte di un altro revisore che, il 28 marzo 2018, ha espresso su tale DNF una conclusione senza rilievi.

Brescia, 23 marzo 2020

EY S.p.A.



Stefano Colpani  
(Revisore Legale)